



ПАРКИНГ СЕРВИС

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД
у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од
01. јануара до 31. марта 2025. године**

пословно име: **ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД**

седиште: **НОВИ САД, Филипа Вишњића 47**

претежна делатност: **5221**

матични број: **08831149**

ПИБ: **103635323**

ЈББК: **81887**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина Града Новог Сада**

Градска управа за саобраћај и путеве

Надлежна филијала Управе за трезор: **Нови Сад**

1. Општи подаци	3
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2. Визија и мисија јавног предузећа.....	3
1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању	5
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа	7
1.5. Организациона шема јавног предузећа	7
2. Анализа пословања у 2024. години	10
2.1. Процењени физички обим активности у 2024. години.....	10
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године	12
2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године	17
2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2024.- 31.12.2024. године	20
2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе	23
2.6. Активности за унапређење процеса пословања	24
2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања	24
2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева.....	25
3. Циљеви и планиране активности за период 01.01.2025. – 31.03. 2025. године	25
3.1. Циљеви предузећа	25
3.2. Кључне активности предузећа.....	26
3.3. Анализа тржишта.....	26
3.4. Анализа ризика предузећа.....	27
3.5. Планирани индикатори за период 01.01.2025. - 31.03.2025. године.....	30
3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања	33
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама	33
4.1. Планирани биланс стања на дан 31.03. 2025. године	33
4.2. Планирани биланс успеха за период 01.01.2025. – 31.03. 2025. године	39
4.3. Планирани токови готовине за период 01.01. 2025. – 31.03.2025. године	43
4.4. Планирани приходи за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године.....	45
4.5. Планирани расходи за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	47
4.6. Планирани физички обим активности за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	49
4.7. Ценовна политика.....	51
4.8. Износ и динамика прихода из буџета.....	52
4.9. Планирани трошкови запослених за период 01.01.2025. – 31.03. 2025. године	53
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка	54
5.1. План расподеле добити за 2024. годину.....	55
5.2. Преглед утрошене добити за 2021, 2022 и 2023. годину.....	55
6. План зарада и запошљавања за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	55
6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама	56
6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	58
6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године.....	59
6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	60
6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	62
6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију за период 01.01. до 31.03.2025. године	64
7. Кредитна задуженост за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	65
8. Планиране набавке за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године.....	66
8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за период 01.01. 2025. – 31.03.2025. године	66
8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2024. години.....	80
8.3. План набавки путничких возила за период 01.01. 2025. - 31.03. 2025. године.....	80
9. План инвестиција за период 01.01. 2025. - 31.12.2025. године.....	80
9.1. План инвестиција за период 01.01. 2025. - 31.03.2025. године.....	80
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	81
10.1. Средства за посебне намене за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године	82

1. Општи подаци

1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа

Предузеће је основано 16. децембра 2004. године. Са радом је отпочело преузимањем радника ЈКП „Пут“ 1. марта 2005. године. Раднике ЈКП „Градско зеленило“ предузеће је преузело 15. септембра 2005. године. Радници преузети из два поменућа јавна предузећа, обављали су послове у вези са наплатом и контролом паркирања, односно одношењем непрописно паркираних возила.

Претежна делатност предузећа је:

52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају;

- пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралиште за бицикле, зимског смештаја приколица
- вучу возила и помоћ на путу.

Поред делатности из предходног става Јавно предузеће обавља и делатности:

41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда;

- паркинг гараже укључујући и подземне гараже

42.11 Изградња путева и аутопутева;

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- бојење и обележавање ознака на путевима

43.12 Припрема градилишта ;

- земљани радови: ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала, уклањање стена, минирање и др.

45.20 Одржавање и поправка моторних возила;

49.41 Друмски превоз терета;

- превоз аутомобила
- изнајмљивање теретног возила са возачем

55.30 Делатност кампова, ауто-кампова и кампова за туристичке приколице;

58.14 Издавање часописа и периодичних издања;

58.29 Издавање осталих софтвера;

60.10 Емитовање радио-програма;

62.01 Рачунарско програмирање;

- писање, мењање, тестирање, документовање и одржавање софтвера; укључује и писање програма на основу упутства корисника

62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије;

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање;

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама;

73.11 Делатност рекламних агенција;

77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила;

77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;

82.30 Организовање састанака и сајмова;

93.29 Остале забавне и рекреативне активности.

Јавно предузеће има својство правног лица и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. У правном промету са трећим лицима Јавно предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

1.2. Визија и мисија јавног предузећа

Јасно постављена визија и мисија, те на тој основи саопштени глобални и развојни циљеви предузећа, поред тога што представљају окосницу за израду Програма пословања, служе и као:

- основа за дизајнирање стратегије и на њој засноване пословне политике и циљева предузећа,
- битна одредница изградње културе предузећа примерене власничкој структури и захтевима тржишта.

1.2.1. Мисија

Мисија ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистиче из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, мисија Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишна мисија: Подразумева континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга: Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач: Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени: Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност: Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

1.2.2. Визија

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања а самим тим и одржавању комуналног реда.

1.2.3. Циљеви

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама искажу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева Предузећа био:

- Очување и одржавање комуналног реда: Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга: Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит: Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених: Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност: Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.

- Сигурност и еколошка безбедност: Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност: Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању

Предузеће обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/2024);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Одлука УС и 55/2014, 96/2015 – др. закон и 9/2016 – Одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – др. закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020- др. закон и 76/2023);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/2004, 86/2004-испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014,5/2015-усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017- усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн. и 153/2020, 138/2022 и 94/2024);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/2019 и 92/2023);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021-др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 73/2019);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, 129/07, 83/2014-др. закон, 101/2016-др. Закон, 47/2018 и 111/2021-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –др. закон, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021- др. закон, 92/2023 и 94/2024);
- Уредба о начуну и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/2014);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса – број 110-11118/2024 од 14. новембра 2024. године („Службени гласник РС“, бр. 90/2024);
- Смернице за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатности од општег интереса;
- Одлука о управљању јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада, број 20/2023, 35/2023 – аутентично тумачење и 18/2024);
- Одлука о обављању комуналне делатности одржавање јавних зелених површина („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/2013, 13/2014, 28/2014, 63/2014, 74/2016, 16/2018, 31/2019, 59/2019 и 61/2022);
- Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службених лист Града Новог Сада“, број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019, 18/2022, 67/2022 и 2/2024);
- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/2016 и 57/2016-испр.);

- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, 10/2022);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр 159/2020 и 116/2023);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, број 36/2016 и 131/2021);
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I;
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број : 020-4/2008-2-1-I од 24.06.2008. године;
- Ревидирана фискална стратегија за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину ;
- Закључак Градског већа Града Новог Сада број: II – 020-4/2025-2/a.

Општа акта Предузећа:

- Статут ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Колективни уговор за ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о интерној ревизији;
- Правилник о ближем уређењу планирања набавке, споровођења поступка набавки и праћења извршења уговора о набавкама;
- Правилник о благајничком пословању;
- Правилник о канцеларијском пословању у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Акт о процени ризика;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Одлука о радном времену и распореду радног времена;
- Правилник о поступку провере алкохолисаности и утицаја других средстава зависности на запослене у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона и претплатних корисничких картица у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о поступку утужења у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о средствима и опреми личне заштите на раду запослених у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Кодекс пословног понашања;

као и свих осталих општих аката донетих на нивоу Предузећа у складу са позитивним прописима.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад поседује сертификат којим се потврђује да је систем менаџмента Предузећа усаглашен са захтевима:

- Стандард СРПС ИСО 9001:2015
- Стандард СРПС ИСО 27000:2014
- Стандард ИСО 14001:2015

- Стандард ИСО 45001:2018
- Стандард ИСО 37001:2017

1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа

Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Новог Сада .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга;
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга;
- бољег квалитета пружених услуга по захтавима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у возила и опрему;
- Развој информационог система.

Надзорни одбор предузећа је на 48. седници одржаној 3. маја 2017. године донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за период 2017-2026. године. На исти је Скупштина Града Новог Сада 09. јуна 2017. године донела Решење о давању сагласности број 34-1920/2017-І.

1.5. Организациона шема јавног предузећа

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима органи предузећа су:

- надзорни одбор и
- директор.

Председник Надзорног одбора је Зоран Алимпић, именован 8. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-160-І на период од четири године. Чланови Надзорног одбора су Ненад Ковачевић, именован 30. јуна 2023. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број број 022-1/223-146-І на период од четири године и Бранко Ненезић из редова запослених, именован 08. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-161-І на период од четири године.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа и одговоран је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености и планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје предузећа; усваја извештај о редовном годишњем попису имовине и обавеза предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града,

Градоначелника и Градског већа; доноси Статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка јавног предузећа; закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност Директору за преузимање послова или радњи у складу са законом, Статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о условима задуживања ради финансирања текуће ликвидности; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуку о оглашавању; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са законом; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности Јавног предузећа које се финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и друга општа акта у складу са законом и статутом; врши друге послове у складу са законом, статутом Јавног предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа Стеван Лугоња именован је 29. априла 2022. године на период од четири године решењем Скупштине Града Новог Сада број 34-1695/2022-I.

Извршни директор Предузећа је Данијела Бојков именована Анексом уговора о раду број 2022-2-1119/2 од 30.06.2022. године а на основу Решења Градског већа Града Новог Сада број 34-3734/2022-II од 08.06.2022. године.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа; извршава одлуке Надзорног одбора; бира Извршног директора, закључује уговоре о раду са Извршним директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи; бира представнике Јавног предузеће у Скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће; образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности; организује припреме за рад Јавног предузећа у случају ратног или ванредног стања и извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са законом и другим прописима; одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених; надлежан је за информисање јавности о раду Јавног предузећа; доноси акт о организацији и систематизацији и друга општа акта у складу са законом и статутом Јавног предузећа; врши и друге послове одређене Законом, Одлуком Скупштине Града и статутом Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР

ДИРЕКТОР

Интерни ревизор
Пословни секретар
Технички секретар

Извршни директор
Саветник директора за економске и правне послове
Саветник директора за стручне техничке послове

Сектор за послове управљања паркиралиштима и транспорт

-Главни инжењер

Служба за експлоатацију
паркиралишта и бицикала

Служба за транспорт

Служба за развој и
инвестиције

Служба за одржавање
паркиралишта

Сектор за економске и правне послове

-Правни аналитичар
-Лице за информације од
јавног значаја

Одељење благајне

Одељење писарнице

Служба рачуноводства и
финансијске оперативе
Служба за правне,
кадровске и
административне послове

Служба за односе са
корисницима

Служба за набавке

Служба за квалитет и
стандард

Сектор за комерцијалне и опште послове

-Администратор ИКТ
система од посебног
значаја
-Кординатор послова
информационих система и
технологија
-Консултант за ГИС и
фондове

Служба за информационе
технологије

Служба за сарадњу са
градовима и општинама

Служба за продају

Служба за односе са
јавношћу

Служба за опште послове

Одељење одржавања
опreme и уређаја

Одељење обезбеђења
Одељење возног парка

2. Анализа пословања у 2024. години

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата за период јануар – октобар 2024. године.

По процени за 2024. годину приходи су остварени у износу од 1.004.898.237,64 динара што је за око 13 % више од планираних а расходи у износу од 980.596.706,56 динара што је за око 16% више у односу на планиране трошкове.

Процена повећања трошкова у 2024. години у односу на планиране највише је остварена код трошкова производних услуга и нематеријалних трошкова.

Приходи се процењују у вишем износу највише код прихода од продаје карата путем СМС и код прихода од издатих посебних паркинг карата.

С обзиром на оваква кретања процењених прихода и расхода у 2024. години Предузеће ће остварити бруто добит у износу од 24.301.531,08 динара или нето добит у износу од 22.276.531,08 динара.

2.1. Процењени физички обим активности у 2024. години

Табела 1. Процењени физички обим активности у 2024. години

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2024	Процена 2024	Индекс
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Продаја киоск карата	Ком	167.550	43.388	0,26
1.1.	Црвена зона		60.000	5.698	0,09
1.2.	Плава зона		75.000	25.473	0,34
1.3.	Бела зона		7.000	378	0,05
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	3.214	0,58
1.5.	Најлон пијаца		10.000	5.190	0,52
1.6.	Штранд		500	163	0,33
1.7.	Екстра зона		10.000	3.272	0,33
2.	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	1.350.000	624.199	0,46
2.1.	Паркиралиште Аугуста Цесарца		500.000	89.401	0,18
2.2.	Паркиралиште код СНП		500.000	461.322	0,92
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	162.878	0,47
3.	Продаја карата путем СМС порука	Час	8.375.000	8.568.529	1,02

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

3.1.	Црвена зона		2.000.000	1.156.276	0,58
3.2.	Плава зона		5.000.000	6.217.169	1,24
3.3.	Бела зона		300.000	143.344	0,48
3.4.	Дневна паркинг карта		300.000	360.176	1,20
3.5.	Најлон пијаца		300.000	196.890	0,66
3.6.	Штранд		100.000	127.140	1,27
3.7.	Међународни сајмови		25.000	14.468	0,58
3.8.	Екстра зона		350.000	353.066	1,01
4.	Продаја карата од стране контролора	Ком	3.500	0	0,00
4.1.	Међународни сајмови		3.500	0	0,00
5.	Издавање посебних паркинг карата	Ком	175.000	296.265	1,69
6.	Паушална претплата	Ком	20.200	20.292	1,00
6.1.	Станарске		12.500	11.625	0,93
6.2.	Предузетничка		2.500	1.069	0,43
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	7.591	1,52
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	137	0,69
7.	Уклањање возила	Ком	9.090	8.019	0,88
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	986	0,38
	<800 kg		200	4	0,02
	801 kg < 1330 kg		1.750	576	0,33
	1331 kg < 1900kg		600	379	0,63
	1901kg >		40	27	0,68
7.2.	По налогу полиције		6.400	7.033	1,10
	<800 kg		300	21	0,07

	801 кг < 1330 kg		4.000	4.329	1,08
	1331 кг < 1900 kg		2.000	2.491	1,25
	1901kg >		100	192	1,92
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	0	0,00
7.4.	Покушај уклањања возила		3.200	2.534	0,79
8.	Услужно преношење возила	Ком	300	281	0,94
9.	Изнајмљивање бицикала	Час	30.000	19.671	0,66
10.	Корисничка картица за бицикле	Ком	500	427	0,85
11.	Сезонска претплата карта	Ком	100	192	1,92
12.	Коришћење такси стајалишта	Ком	1.000	1.081	1,08
13.	Резервација паркинг места	Воз/дан	500	386	0,77

2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

Табела 2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	203.071	188.709
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА			
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.796	25.047
010	1. Улагања у развој	0004	0	
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.796	25.047
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у	0007	0	0

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	припреми			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	194.775	163.662
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	28.709	27.708
023	2. Постројења и опрема	0011	93.042	60.109
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	16.312	37.457
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	56.712	38.388
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	0	0
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	15.329	7.288
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	142.238	184.078

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26.310	17.999
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	9.200	11.299
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	750	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	16.360	6.700
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.980	15.900
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8.980	15.900
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	92.550	111.950
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	92.550	111.950
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	1.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	1.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.046	31.417
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.352	5.812
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	360.638	380.075
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	54.872	54.872
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	87.264	80.528
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	87.220	80.484
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	52.196	58.208
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	35.024	22.276
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	84.881	99.766
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	82.756	91.180
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	82.756	91.180

*Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од
01. јануара до 31. марта 2025.године*

400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	2.125	8.586
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.125	8.586
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	83.770	111.213
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	104.723	88.568
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	0	6.756
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	6.756
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.985	23.991
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	29.507	23.779
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	29.507	23.779
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	56.231	34.042
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39.367	0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	13.000	21.582
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.864	12.460
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	360.638	380.075
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	54.872	54.872

2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Табела 3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2024. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
---------------------	----------	-----	------------------------	---

1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	876.206	971.962
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	784.956	894.694
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	784.956	894.694
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	91.250	77.268
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	793.695	910.351
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	40.500	27.570
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	472.405	449.174
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	358.324	355.314
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	54.286	44.681
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	59.795	49.179
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40.000	38.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	127.750	221.675
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12.000	15.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	101.040	158.932

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	82.511	61.611
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	3.000	3.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.000	3.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		27
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	24
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	40	2
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	1
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	2.810	2.973
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	10.000	18.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	50.000	62.120
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.000	11.936
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10.000	7.982
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	891.206	1.004.898
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	853.885	980.480
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	37.321	24.418
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ	1046	0	0

	ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	500	117
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	36.821	24.301
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.797	2.025
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	35.024	22.276
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2024.- 31.12.2024. године

Табела 4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01- до 31.12.2024. године

Прилог 16
у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.065.250	1.220.669
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.062.250	1.217.776
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.000	2.893
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.037.722	1.115.138
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	394.667	491.100
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	472.405	464.651
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	5.000	20.738
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	165.500	138.649
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	27.528	105.531
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1.500	900
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.500	900
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	40.000	53.214
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и	3025	40.000	53.214

биолошких средстава			
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	38.500	52.314
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	8.087	43.016
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	949	22.783
8. Исплаћене дивиденде	3045	7.138	20.233
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	8.087	43.016
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.066.750	1.221.569
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.085.809	1.211.369
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	10.200
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	19.059	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	23.105	21.217
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0

Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.046	31.417
---	-------------	--------------	---------------

2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Однос планираних и реализованих (процењених) индикатора пословања показују одређена одступања која су узрокована првенствено већом реализацијом планираних прихода у претходној години. Повећању прихода, као полазне основе свих анализа, су условиле многе прилике, како временске, које битно утичу на наплату паркирања током године, тако и организационе.

Рацио број је смислени однос једне билансне позиције према другој изражен у јединственој математичкој формули. Најважнија је интерпретација добијених вредности (које су обично у форми стопа или коефицијената).

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. ЕБИТДА се повећава или смањује услед повећања или смањења губитка с назнаком да су трошкови амортизације готово исти за посматране периоде.

ROA (Return on Assets) је стопа приноса средстава и добија се тако што се у однос стави нето добит са укупним средствима и помножи са 100.

ROE (Return on Equity) представља стопу приноса капитала и рачуна се тако што се у однос стави нето добит са капиталом и помножи са 100, и стопа приноса капитала је у директној вези са мањом реализованом добити у односу на план 2024. године.

Оперативни новчани ток представља новчани ток из пословних активности (у табели новчаних токова).

Односа дуг/капитала такође спада у групу рација биланса стања и показује у којој мери предузеће користи дуг као извор финансирања и представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) помножен са 100. Овај рацио нам указује на колико позајмљених средстава долази јединица сопственог капитала, односно коефицијент задуживања. Предузеће има смањење овог рација у односу на ранији период с обзиром на чињеницу да предузеће смањује дугорочне обавезе редовном измирењем истих.

Ликвидност је способност предузећа да измири своје обавезе. Спада у групу рација биланса стања. Рачуна се тако што се у однос стављају обртна средства и краткорочне обавезе предузећа. Просек се креће око 2, мада он зависи од привредне гране. Предузећа са коефицијентом 2:1 или већим, има добру способност сервисирање обавеза. Паркинг сервис има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима. Треба имати у виду да сувише низак рацио ликвидности угрожава ликвидност а сувише висок угрожава профитабилност предузећа.

Укупна вредност капитала Предузећа је незнатно мања од планиране вредности за 2024.годину из разлога што је остварен мањи нераспоређени добитак .

Укупна вредност имовине Предузећа је у директној вези са инвестицијама, те је реализација планираних инвестиција у 2024. години – набавка основних средстава, довела до повећање вредности укупне имовине Предузећа у односу на навио планираних величина за 2024. годину.

Реализовани пословни приходи Предузећа су већи у односу на реализоване приходе из претходне године и то највише у делу прихода од паушалне претплате за станаре и од прихода од наплате посебних паркинг карата. Правана лица се све више одлучују на резервисање паркинг места уместо куповине годишњих претплатних карата.

Већа реализација пословних расхода у односу на планиране пословне расходе за 2024. годину се огледа највише код трошкова производних услуга (група конта 53, нематеријалних трошкова (група конта 55) и трошкова ускалђивања финансијске имовине предузећа (група конта 58).

Пословни резултат је у директној вези са пословним приходима и расходима, те стим у вези показује мању реализовану вредност у односу на план за 2024. годину.

Нето резултат предузећа показује мањи проценат реализације у односу на планирану вредност за 2024. годину из разлога што је процентуално већи раст пословних расхода од процента раста пословних прихода.

Број запослених и просечна нето зарада показују већу вредност у односу на план 2024. годину.

2.6. Активности за унапређење процеса пословања

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У том смислу, у протеклом периоду укупно пословање и развој предузећа су у великој мери подређени унапређењу и развоју поверених делатности, и то:

- набавком и активирањем специјалног возила паук као и зимске опреме високе технологије који подржавају оптимизацију рада у условима зимског и летњег одржавања уз лакшу контролу и управљање транспортом и зимском службом;
- набавком опреме за обележавање хоризонталне сигнализације;
- изградњом нове станица за бицикле;
- изградњом привремених паркиралишта – закуп и уређење земљишта;
- реорганизацијом послова кроз нову систематизацију радних места како би се наставио процес позитивног пословања и обезбедило несметано функционисање предузећа;
- као и увођењем финансијског управљања и контроле.

Обезбедити функционисање и рад СМС система на другој локацији предузећа и креирати резервну копију СМС система (Disaster Recovery локација) коју је могуће покренути у случајевима након догађаја као што су природна катастрофа, сајбер напад и слично. Функционалност Disaster Recovery локације обезбеђује се методом за враћање приступа и функционалности својој ИТ инфраструктури. Обезбеђивање Disaster Recovery локације је један аспект континуитета у раду пословања предузећа.

2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Закон о јавним предузећима који је ступио на снагу 4. марта 2016. године донео је низ новина, међу којима су и оне које се односе на корпоративизацију јавних предузећа, како у делу услова који морају да задовоље лица која се кандидују за директора јавног предузећа, тако и у делу стратешког и текућег планирања и контроле пословања јавних предузећа, али и вероватног будућег претварања јавних предузећа у акционарска друштва.

Корпоративно управљање обухвата односе између директора (менаџмента) предузећа, надзорног одбора и других носилаца интереса, али и цео систем кроз који се постављају циљеви предузећа и утврђују механизми за њихово остваривање. Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију предузећа кроз различите ефекте, те предузеће предузима кораке како би се постигао бољи:

- учинак и ефикасност (побољшање праксе управљања у предузећу ће се спроводити кроз побољшање система одговорности и на тај начин смањити ризик да запослени у предузећу изврше превару или да послују у сопственој користи);
- боља тржишна позиција (побољшање управљања кроз поштовање стандарда корпоративног управљања доводе до лакшег приступа тржишту капитала);
- боља репутација (повећати напоре за побољшање репутације предузећа што ће резултирати повећањем поверења јавности и обезбедити већу разлику између вредности предузећа на тржишту капитала и рачуноводствено утврђене имовине).

2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева

Предузеће је током 2024. године успело да оствари планиране циљеве

- у делу „реконструкције паркинг места“ – планирана реконструкција 200 паркинг места а остварено 290.
- у делу „већи ниво квалитета услова путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле“ – планирано је увећање за 180 државача за бицикле а очекује се реализација 190.
- „Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника“ – број новоизграђених паркинг места је планиран у износу од 120, а процена у износу од 120. Разлог неостварења планираних вредности је формално-правне природе: кашњење у исходовању грађевинских дозвола изазваних формалним разлозима као и доношење и примена новог Закона о планирању и изградњи током друге половине 2023. године.

Разлог за неостваривање планираног циља „обезбеђивање комуналног реда у области паркирања – број пренетих аутомобила из прекршаја“ је у директној вези са издавањем налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа и предузеће у том делу има врло мало утицаја (планирано је 8.500 возила а очекује се реализација 7.395).

3. Циљеви и планиране активности за период 01.01.2025. – 31.03. 2025. године

3.1. Циљеви предузећа

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу.

Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Глобални циљеви

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама искажу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад био следећи:

- Очување и одржавање комуналног реда - Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга - Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит - Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених - Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност - Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност - Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност - Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.
- Информациона безбедност - Обезбеђује се поверљивост, доступност и интегритет података којима управља ЈКП Паркинг сервис. Ради обезбеђења безбедности и континуитета у раду СМС система информациона опрема у сервер салама се редовно проверава и обнавља.

3.1.1. Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Табела 5. Циљеви предузећа са кључним индикаторима

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	01.01. 2025. - 31.03. 2025. год	2026. год	2027. год		
Реконструкција паркинг места	Број реконструисаних паркинг места	2024	200	50	100	100	Евиденција предузећа	Реконструкција паркиралишта
Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника	Број новоизграђених паркинг места	2024	100	25	300	300	Евиденција предузећа	Изградња саобраћајних површина
Обезбеђивање комуналног реда у области паркирања	Број пренетих аутомобила из прекршаја	2024	8.500	2.125	9.000	9.000	Евиденција предузећа	Набавка специјалног возила "Паук"
Већи ниво квалитета услуге путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле	Капацитет паркиралишта за бицикле	2024	180	45	200	200	Евиденција предузећа	Постављање држача за бицикле

3.2. Кључне активности предузећа

Активности ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистичу из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, активност Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишне активности подразумевају континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга - Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач - Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени - Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност - Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

3.3. Анализа тржишта

Специфичан тржишни положај који је Предузећу дат, с обзиром на обављање делатности од општег интереса, омогућава Предузећу, условно речено, монополски положај. Будућа тржишна позиција умногоме

ће зависити од стратегије паркирања у Новом Саду односно даљих праваца финансирања у овој области (различити облици јавно приватног партнерства).

Процена тржишног удела – Предузеће на територији Града Новог Сада има монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано на домаће тржиште.

Анализа конкуренције - предузећа у односу на растућу конкуренцију на постојећем тржишту лежи у чињеници да је систем SMS плаћања паркинг услуга нешто што је предузеће урадило само, инвентивношћу запослених у Предузећу. Оно што може, а већ издваја наше Предузеће је обрада и контрола SMS наплате у другим градовима и општинама и поред присутне конкуренције од стране приватних компанија у Србији у овој сфери пословања.

План продаје и анализа потенцијалног новог производа/услуге - промоцији као процесу комуникације између Предузећа и корисника наших услуга се поклања изузетна пажња. Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања обима производње – континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете. Реорганизацијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом је омогућено да се у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму.

3.4. Анализа ризика предузећа

3.4.1. Ставови Предузећа према ризицима

- све активности које спроводи „Паркинг сервис“ морају бити у складу са циљевима а не у супротности са њима;
- све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодованог оквира;
- све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за Паркинг ће се избећи;
- све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- све активности и са њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом.

3.4.2. Идентификација ризика

Дефиниције ризика се разликују у односу на законски оквир, односно прихваћену праксу у одређеној области. Кључни елементи обично укључују могућност дешавања одређеног догађаја који ће имати негативан утицај на остваривање циљева организације.

Идентификовање ризика је први корак у изградњи профила ризика у организацији. Не постоји један једини исправан начин да се документују профили ризика у организацији, али је документовање од кључне важности за ефективно управљање ризицима. Не постоји свеобухватна листа ризика која може утицати на остварење циљева организације, али на основу претходног „дефинисања“ ризика, у наставку су категорије које су биле посматране при идентификацији ризика:

- све што представља претњу по способност организације да оствари своје законске обавезе;
- све што представља претњу за остваривање циљева одељења, програма или службе која грађанима пружа услуге;
- све што може да угрози репутацију организације или поверење јавности у њу;
- неуспешна одбрана од недоличности, злоупотребе, штете, губитка јавне имовине или добијања мале вредности за новац;
- непоштовање прописа као што су прописи везани за здравље и безбедност на раду;
- неспособност да се одговори или да се управља околностима на начин који спречава или своди на минимум негативне ефекте на пружање јавних услуга.

3.4.3. Анализа ризика

Анализа ризика представља скраћивање првог низа ризика како би се добила конзистентнија листа са ризицима разврстаним по природи (категорији) узрока и последица. У анализи ризика такође је важно описати шта је узрок, а шта последица, као и информације неопходне за процену и решавање ризика.

Неке ризике треба делегирати другим одељењима и нижим нивоима у предузећу. О неким треба извести више нивое руководства, нарочито у случајевима где организација нема могућности да умањи или спроведе планове за непредвиђене ситуације.

3.4.4. Категорије ризика

Постоје три основне врсте ризика у смислу врсте последица који имају на организацију (иако ризици могу спадати у више од једне категорије и готово сви имају финансијске последице, чак и ако су оне индиректне):

- Финансијски ризик – догађаји који имају индиректан финансијски утицај и могу водити повећању трошкова (или губитку прихода)
- Оперативни ризик - догађаји или радње које могу прекинути пружање услуга или резултирати у одступањима у циљевима
- Ризик по репутацију - догађаји или радње које могу угрозити углед организације.

Ови ризици могу настати као резултат следећих узрока:

- Екстерна питања – ван контроле организације, као што су промене закона
- Оперативна питања – као што је отказ погона или машина које утичу на пружање услуга
- Промена – организације се повремено мења, можда да би испунила законске захтеве, или то може бити део реорганизације, што може водити слабљењу контрола, а онда и додатним ризицима.

3.4.5. Оцењивање ризика

Последица ризика заснована је на два фактора – утицај и вероватноћа, тако да следећи корак представља њихово мерење. Мерење ризика бави се питањем „шта је потенцијална последица ризика?“

И утицај и вероватноћа мериће се насупрот три величине. Важно је напоменути да свака организација самостално одлучује која категоризација најбоље одговара њеним потребама.

3.4.6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Табела 6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Урицај ризика(2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Нефункционисање система за наплату путем м-паркинг услуге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	22.000	Успостављање јасне процедуре:обавештење руководиоцу службе за одржавање паркиралишта и гаража када систем не ради како се не би издавале ППК корисницима.

Блокада рачуна предузећа услед одштетних захтева корисника, лоших пословних одлука, прекомерног задуживања и сл.	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	20.000	Санирати кварове на паркиралиштима у најкраћем могућем року, стални преглед и надзор рада предузећа од стране оснивача, тј.надлежне управе.
Проглашење нормативних аката неадекватним (Одлука о јавним паркиралиштима)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Заједнички наступ са предузећима које се баве сличном или истом делатношћу чиме се апострофирају проблеми а самим тим њихово решавање на државном нивоу.
Технички проблеми у систему наплате паркирања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Након пријаве квара,одмах се обавештава подизвођач да изађе на терен; обука запослених да могу да врше основне поправке на опреми (добијање сертификата);
Уништавање података на серверима предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Јасна процедура како се у случају „незгода“ враћају“ по даци са редовним тестирањем, бекап података на још једној локацији, адекватан број и обученост запослених у служби Информационих технологија.
Нарушавање партнерског односа између предузећа и медија	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000	Одржавање сталних контаката са медијима,брзо и ефикасно реаговање на захтеве медија
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорених обавеза	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга,ригорозније уговорне одредбе

Непоштовање прописа из безбедности и здравља на раду	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Непоштовање прописа из области заштите животне средине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	2.000	Враћати решења управи на исправљање рокова

3.5. Планирани индикатори за период 01.01.2025. - 31.03.2025. године

Табела 7. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

у 000 динара

		2022. год	2023. год	2024. год	01.01.2025.- 31.03.2025. године
Укупни капитал	План	60.688,00	47.274	87.264	123.961
	Реализација	42.482,00	62.800	80.528	
% одступања реализације од плана		100,40	70,00	92,28	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		117,83	95,29	128,23	
Укупна имовина	План	330.793	368.304	360.638	408.598
	Реализација	362.011	368.875	380.075	
% одступања реализације од плана		93,97	109,44	105,39	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		87,67	122,75	103,04	
Пословни приходи	План	741.868	835.976	876.206	262.260
	Реализација	703.793	784.812	971.962	
% одступања реализације од плана		96,56	94,87	110,93	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		118,95	110,50	123,85	
Пословни расходи	План	673.534	807.441	793.695	198.423

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	Реализација	684.027	760.559	910.351	
% одступања реализације од плана		97,33	101,56	114,70	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		109,04	123,45	119,69	
Пословни резултат	План	90.335	28.535	82.511	63.837
	Реализација	82.207	24.253	61.611	
% одступања реализације од плана		28,93	91,00	74,67	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		72,39	415,90	254,03	
Нето резултат	План	8.155	9.585	35.024	53.276
	Реализација	14.111	18.647	22.276	
% одступања реализације од плана		61,50	173,03	63,60	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		1.406,82	142,48	119,46	
Број запослених на дан 31.03.2025.	План	226	226	226	226
	Реализација	226	226	228	
% одступања реализације од плана		100,00	100,00	100,88	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		100,00	100,00	100,88	
Просечна нето зарада	План	60.768,11	81.501,30	82.511,00	101.044,49
	Реализација	58.942,30	78.318,48	92.519,62	
% одступања реализације од плана		103,57	97,00	112,13	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		121,51	87,33	118,13	
Инвестиције	План	119.950	179.800	117.900	13.890
	Реализација	84.413	99.233	103.904	
% одступања реализације од плана		77,72	77,72	88,13	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		138,71	146,02	104,71	

Табела 8. Рацио анализа

у 000 динара

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 01.01.2025. - 31.03. 2025. године
ЕБИТДА	54.285	59.193	62.325	63.313
ROA	2,38	5,60	5,86	13,04
ROE	21,38	32,92	27,66	42,98
Оперативни новчани ток	98.969	78.699	105.531	9.711
Дуг/капитал	380,75	286,53	233,87	155,52
Ликвидност	170,08	182,12	207,84	180,42
% зарада у пословним приходима	43,34	47,98	46,21	47,96

Табела 9. Анализа планираног и реализованог кредитног задужења

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.03.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	16.682	8.746	14.124	12.993
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	16.682	8.746	14.124	12.993

Табела 10. Анализа планираних и реализованих прихода из буџета

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 01.01.2025. – 31.03. 2025. године
Субвенције	План	75.892	65.000	0	0
	Пренето	75.892	63.685	0	-
	Реализовано	75.892	63.685	0	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	-
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-

Укупно приходи из буџета	План	75.892	65.000	0	0
	Пренето	75.892	63.685	0	
	Реализовано	75.892	63.685	0	-

Планирани приходи у износу од 266.871.348,13 динара износе 29,94% планираних прихода за 2024. годину.

Планирани трошкови за период 01.01. – 31.03.2025. годину износе 213,595,856,89 динара што представља 25% од планираних трошкова за 2024. годину, а све у складу Закључак Градског већа Града Новог Сада број: II – 020-4/2025-2/а. Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за посматрани период планирана је бруто и нето добит Предузећа у износу од 53.275.491,24 динара).

Предузеће има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима (ликвидност с креће у границама просека – 1,80).

Однос дуга и капитала који се креће у граници од 1,56 нам указује да предузеће не користи дуг као извор финансирања.

Планирани број запослених је на нивоу планираних за 2024. годину.

Планирана просечна зарада запослених је на већем нивоу у односу на раније године а све у складу са смерницама за израду програма пословања.

3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће планира да у 2025. години настави са унапређењем система финансијског управљања и на тај начин унапреди корпоративно управљање.

ФУК доприноси:

- успостављању јачег процеса доношења одлука у предузећу,
- адекватном распоређивању пословних активности и употреби средстава у складу са стратешким циљевима Предузећа,
- индентификовању критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- побољшању раније организоване интерне ревизије у циљу надзора успостављених и имплементираних политика и процедура,
- побољшању система одговорности, а тиме и смањењу ризика да запослени у јавном предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

ЈКП Паркинг сервис је 30.06.2017. у своје пословање увео ФУК а у складу са захтевима Министарства финансија. Од тада континуирано се ради на његовом усклађивању са важећим законском регулативом. Једном годишње врши се редовно извештавање Министарства финансија попуњавањем извештаја Централне јединице за хармонизацију којој се и доставља. У оквиру редовних активности ФУКа врше се и процене постојећих ризика као и евидентирање евентуално новонсталих, са моделима њиховог третирања ради спречавање истих или њиховог отклањања

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1. Планирани биланс стања на дан 31.03. 2025. године

Табела 11. Биланс стања на дан 31.03.2025. године

Прилог 5

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01. -	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

			31.03.2025.			
1	2	3				
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	213.107			
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	24.422			
010	1. Улагања у развој	0004	0			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	24.422			
013	3. Гудвил	0006	0			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0			
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	188.685			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	27.701			
023	2. Постројења и опрема	0011	61.339			
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0			
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	62.057			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	37.588			
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0			
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0			
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0			
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0			
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0			
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0			
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0			
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0			
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0			
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0			
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	7.288			
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	188.203			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	7.000			
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5.500			
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0			
13	3. Роба	0034	0			
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.500			
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	15.350			
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	0			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	15.350			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0			
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	95.800			
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	95.800			
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0			
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	31.000			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	31.000			
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	0			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0			
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0			
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0			
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	33.241			
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.812			
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	408.598			
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	54.872			
	ПАСИВА		0			

	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	123.961			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	0			
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	44			
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0			
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0			
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	123.917			
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	70.641			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	53.276			
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0			
350	1. Губитак ранијих година	0413	0			
351	2. Губитак текуће године	0414	0			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	80.770			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	78.520			
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	0			
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0			
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	2.250			

*Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од
01. јануара до 31. марта 2025.године*

	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0			
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0			
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.250			
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0			
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0			
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	0			
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	99.556			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	104.311			
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0			
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	9.900			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	9.900			
423, 424 (део), 425 (део) и	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

429 (део)						
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0			
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	17.991			
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	17.041			
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	17.041			
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0			
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	59.379			
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38.929			
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	15.900			
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	4.550			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0			
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	408.598			
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	54.872			

4.2. Планирани биланс успеха за период 01.01.2025. – 31.03. 2025. године

Табела 12. Биланс успеха за период 01.01.- 31.03. 2025. године

Прилог 5а
у 000 динара

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	262.260			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	245.071			
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	245.071			
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	17.189			
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	198.423			
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.125			
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	125.781			
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	94.979			
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.390			
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.412			
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10.000			

*Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од
01. јануара до 31. марта 2025.године*

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	27.257			
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	25.260			
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	63.837			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	959			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	959			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0			
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	47			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	37			
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	6			
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	4			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	912			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.000			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	12.500			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.652			
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.500			

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	266.871			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	213.470			
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	53.401			
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0			
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	125			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	53.276			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0			
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	53.276			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ	1060				

	ПРАВНОМ ЛИЦУ					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					

4.3. Планирани токови готовине за период 01.01. 2025. – 31.03.2025. године

Табела 13. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.03.2025. године

Прилог 56

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	264.871			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	263.912			
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0			
3. Примљене камате из пословних активности	3004	959			
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0			
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	255.160			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	86.100			
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0			
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	125.781			
4. Плаћене камате у земљи	3010	150			
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0			
6. Порез на добитак	3012	5.000			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	38.129			
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0			
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	9.711			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1.500			
1. Продаја акција и удела	3018	0			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.500			

*Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од
01. јануара до 31. марта 2025.године*

3. Остали финансијски пласмани	3020	0			
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0			
5. Примљене дивиденде	3022	0			
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0			
1. Куповина акција и удела	3024	0			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0			
3. Остали финансијски пласмани	3026	0			
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	1.500			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0			
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0			
1. Увећање основног капитала	3030	0			
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0			
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0			
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0			
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0			
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	9.388			
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0			
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0			
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0			
6. Остале обавезе	3043	0			
7. Финансијски лизинг	3044	2.250			
8. Исплаћене дивиденде	3045	7.138			
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0			
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	9.388			
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	266.371			

Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	264.548			
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.823			
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	31.417			
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0			
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0			
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	33.241			

4.4. Планирани приходи за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Планирани приходи за период 01.01.2025. – 31.03.2025. годину у износу од 266.871.348,13 динара представљају 29,94% планираних приходе за 2024. годину.

Табела 14. Укупни приходи

у динарима						
Група конта	Врста прихода	План 2024	Реализација 2024	План 01.01.- 31.03.2025	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
614001	Приходи од паушалне претлате-станари	36.891.237,51	50.616.804,06	13.750.000,00	0,37	0,27
614002	Приходи од паушалне претлате за правна лица	80.000.000,00	75.000.000,00	20.000.000,00	0,25	0,27
614003	Приходи од паушалне претплате за предузетнике	9.000.000,00	7.000.000,00	1.750.000,00	0,19	0,25
614006	Приходи од продаје карата на затвореним паркиралиштима	31.837.556,42	29.719.516,98	8.172.867,17	0,26	0,28
614008	Приходи од продаје карата путем СМС порука	378.529.350,05	397.362.378,08	109.274.653,97	0,29	0,28
614009	Приходи од издатих посебних паркинг карата	129.558.589,88	227.781.000,00	62.639.775,00	0,48	0,28
614012	Приходи од продаје паркинг карата по зонама	5.500.000,00	1.875.984,01	515.895,60	0,09	0,27
614022	Приходи од наплате паркирања на обележеним такси местима	1.500.000,00	1.239.871,00	340.964,53	0,23	0,28
614023	Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима	40.139.250,00	27.100.705,50	7.452.694,01	0,19	0,28
612200 614118	Приходи од уклањања непрописно паркираних возила и приходи од покушаја уклањања	55.000.000,00	59.538.250,04	16.373.018,76	0,30	0,28

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

614100-614114	Приходи од услужног преношења, чувања, ангажовања и закупа возила, од услуга на паркиралиштима и услуга од изнајмљивање бицикала и огласног простора на металним баријерама и остали приходи	5.000.000,00	5.428.526,53	1.492.844,79	0,30	0,27
614103	Приходи од услуга замена паушалних картица	300.000,00	267.576,00	73.583,40	0,25	0,28
614104 614105	Приходи од услуга постављања саобраћајних знакова и обележавања паркиралишта	1.700.000,00	1.378.768,34	379.161,30	0,22	0,28
614106	Приходи од услуга увођења информационих система у другим општинама и градовима	10.000.000,00	10.384.806,00	2.855.821,65	0,29	0,28
61	Приходи од продаје производа и вршења услуга на домаћем тржишту	784.955.983,86	894.694.186,54	245.071.280,18	0,31	0,27
<u>641</u>	<u>Приходи од условљених субвенција</u>	45.000.000,00	12.973.959,10	3.250.000,00	0,07	0,25
64	Приходи од условљених субвенција	45.000.000,00	12.973.959,10	3.250.000,00	0,07	0,25
6503	Приходи од закупнина опреме	250.000,00	474.850,36	130.583,85	0,52	0,27
650	Приходи од закупнина опреме	250.000,00	474.850,36	130.583,85	0,52	0,27
659100	Приходи од наплате судских трошкова	35.000.000,00	55.327.084,30	11.250.000,00	0,32	0,20
659200	Остали приходи-провизија провајдера	5.000.000,00	4.779.716,72	1.314.422,10	0,26	0,28
659201	Остали приходи-провизије	5.000.000,00	2.773.346,16	762.670,20	0,15	0,28
659202	Остали приходи из специфичних послова	1.000.000,00	400.644,00	333.199,60	0,33	0,83
659206	Остали приходи - приходи од израде пројекта ТРС	0,00	302.400,00	83.199,60	0,00	0,28
659208	Остали приходи-накнада за потрошњу интернет саобраћаја	0,00	236.121,60	64.933,44	0,00	0,28
659	Остали пословни приходи	46.000.000,00	63.819.312,78	13.808.424,94	0,30	0,22
65	Други пословни приходи	46.250.000,00	64.294.163,14	13.939.008,78	0,30	0,22
66	Финансијски приходи	3.000.000,00	3.000.000,00	958.559,17	0,32	0,32
<u>670</u>	<u>Приходи од продаје основних средстава</u>	1.500.000,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00
<u>675</u>	<u>Наплаћена отписана потраживања</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>678</u>	<u>Приходи од укидања резервисања</u>	0,00	10.074.553,97	1.252.500,00	0,00	0,12
<u>679</u>	<u>Остали непоменути приходи</u>	<u>500.000,00</u>	<u>961.374,89</u>	<u>400.000,00</u>	<u>0,80</u>	<u>0,42</u>

67	Остали приходи	2.000.000,00	11.935.928,86	1.652.500,00	0,83	0,14
68	Приходи од усклађивања вредности имовине	10.000.000,00	18.000.000,00	2.000.000,00	0,20	0,11
69	Добитак пословања који се обуставља	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	УКУПНИ ПРИХОДИ	891.205.983,86	1.004.898.237,64	266.871.348,13	0,30	0,27

4.5. Планирани расходи за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Табела 15. Укупни расходи

Групна конта	Врста расхода	План 2024	Реализација 2024	у динарима		
				План 01.01. -31.03. 2025	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
511	Трошкови материјала за израду	6.000.000,00	3.618.433,08	1.500.000,00	0,25	0,41
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	9.000.000,00	7.479.534,84	2.250.000,00	0,25	0,30
513	Трошкови горива и енергије	16.000.000,00	12.656.862,11	4.000.000,00	0,25	0,32
514	Трошкови резервних делова	2.500.000,00	1.244.336,40	625.000,00	0,25	0,50
515	Трошкови отписа алата и ситног инвентара	7.000.000,00	2.571.013,87	1.750.000,00	0,25	0,68
51	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	40.500.000,00	27.570.180,30	10.125.000,00	0,25	0,37
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	358.323.584,68	355.313.919,05	94.979.274,54	0,27	0,27
521	Трошкови пореза и доприноса-послодавац	54.286.023,08	44.681.212,61	14.389.360,10	0,27	0,32
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,00	0,00	0	0,00	0,00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,00	0,00	0	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима (5240+5241)	6.500.000,00	4.778.556,31	1.625.000,00	0,25	0,34
5240	<i>Рад преко студенских задруга</i>	<i>990.000,00</i>	<i>778.556,31</i>	<i>247.500,00</i>	0,25	0,32
5241	<i>Привремени и повремени послови</i>	<i>5.510.000,00</i>	<i>4.000.000,00</i>	<i>1.377.500,00</i>	0,25	0,34
525	Накнаде физичким лицима	17.506.290,00	9.471.863,98	4.250.000,00	0,24	0,45
526	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	1.388.889,00	1.388.889,00	347.222,25	0,25	0,25

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

529	Остали лични расходи и накнаде	34.400.000,00	33.539.326,66	10.190.000,00	0,30	0,30
5290	<i>Остала лична примања запослених бруто (јубиларне награде, отпремине, солидарне помоћи радницима)</i>	<i>3.440.000,00</i>	<i>5.479.381,04</i>	<i>2.450.000,00</i>	0,71	0,45
5291	<i>Накнада трошкова запосленима (накнаде трошкова превоза, смештаја на службеном путу, дневнице и сл)</i>	<i>13.400.000,00</i>	<i>10.967.078,00</i>	<i>3.350.000,00</i>	0,25	0,31
5292	<i>Остала давања запосленима које нису зарада (новогодишњи пакетићи за децу, осмомартовска давања, додатно добровољно пензијско осигурање, накнаде по колективном уговору и сл.)</i>	<i>16.000.000,00</i>	<i>16.834.416,72</i>	<i>4.000.000,00</i>	0,25	0,24
5294	<i>Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца)</i>	<i>260.000,00</i>	<i>32.400,00</i>	<i>65.000,00</i>	0,25	2,01
5298	<i>Остали расходи (накнаде боловања на терет послодавца, отписи обустава, остале непоменуте накнаде по колективном уговору и сл)</i>	<i>1.300.000,00</i>	<i>226.050,89</i>	<i>325.000,00</i>	0,25	1,44
52	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	472.404.786,76	449.173.767,61	125.780.856,89	0,27	0,28
531	Трошкови транспортних услуга	8.500.000,00	18.625.899,30	2.125.000,00	0,25	0,11
532	Трошкови услуга одржавања	25.000.000,00	29.094.326,44	6.250.000,00	0,25	0,21
533	Трошкови закупнина	7.000.000,00	6.917.277,04	1.750.000,00	0,25	0,25
534	Трошкови сајмова	250.000,00	60.000,00	62.500,00	0,25	1,04
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2.000.000,00	1.848.338,80	500.000,00	0,25	0,27
536	Трошкови истраживања	1.000.000,00	0,00	250.000,00	0,25	#DIV /0!
539	Трошкови осталих услуга	80.000.000,00	165.128.793,68	16.320.000,00	0,19	0,10
53	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	123.750.000,00	221.674.635,26	27.257.500,00	0,21	0,12
540	Трошкови амортизације	40.000.000,00	38.000.000,00	10.000.000,00	0,25	0,26
545	Трошкови резервисања из радног односа	12.000.000,00	15.000.000,00	0,00	0,00	0,00
549	Трошкови резервисања за судске трошкове	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
54	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	52.000.000,00	53.000.000,00	10.000.000,00	0,19	0,19
550	Трошкови непроизводних услуга	65.000.000,00	121.384.733,80	16.405.000,00	0,25	0,14
551	Трошкови репрезентације	520.000,00	994.027,12	130.000,00	0,25	0,13

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

552	Трошкови премија осигурања	7.400.000,00	6.976.528,78	1.850.000,00	0,25	0,27
553	Трошкови платног промета	3.000.000,00	2.618.117,96	750.000,00	0,25	0,29
554	Трошкови чланарина	3.000.000,00	3.183.456,46	750.000,00	0,25	0,24
555	Трошкови пореза	1.500.000,00	2.749.898,60	375.000,00	0,25	0,14
559	Остали нематеријални трошкови	20.000.000,00	21.024.840,19	5.000.000,00	0,25	0,24
55	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	100.420.000,00	158.931.602,91	25.260.000,00	0,25	0,16
562	Расходи камата	150.000,00	23.794,01	37.500,00	0,25	1,58
563	Обрачунате курсне разлике	25.000,00	2.414,57	6.250,00	0,25	2,59
569	Остали финансијски расходи	15.000,00	1.100,00	3.750,00	0,25	3,41
56	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	190.000,00	27.308,58	47.500,00	0,25	1,74
570	Губици од продаје, отуђења, крађе и сл. основних средстава	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	5.000.000,00	5.500.000,00	1.250.000,00	0,25	0,23
579	Остали непоменути расходи	2.500.000,00	2.481.977,05	1.250.000,00	0,25	0,50
57	ОСТАЛИ РАСХОДИ	7.500.000,00	7.981.977,05	2.500.000,00	0,25	0,31
585	Обезвређивање потраживања	50.000.000,00	62.119.800,00	12.500.000,00	0,25	0,20
58	РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ	50.000.000,00	62.119.800,00	12.500.000,00	0,25	0,20
591	Расходи, исправка грешака из ранијих година	500.000,00	117.434,85	125.000,00	0,25	1,06
59	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	500.000,00	117.434,85	125.000,00	0,25	1,06
	УКУПНИ ТРОШКОВИ	847.264.786,76	980.596.706,56	213.595.856,89	0,25	0,22

4.6. Планирани физички обим активности за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Табела 16. Планирани физички обим активности за период 01.01.2025.- 31.03.2025. године

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2024	Процена 2024	План за 01.01.- 31.03.2025	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

1	Продаја киоск карата	Ком	167.550	43.388	21.750	0,13	0,50
1.1.	<i>Црвена зона</i>		60.000	5.698	2.500	0,04	0,44
1.2.	<i>Плава зона</i>		75.000	25.473	8.750	0,12	0,34
1.3.	<i>Бела зона</i>		7.000	378	375	0,05	0,99
1.4.	<i>Дневна паркинг карта</i>		5.500	3.214	1.375	0,25	0,43
1.5.	<i>Најлон пијаца</i>		10.000	5.190	7.500	0,75	1,45
1.6.	<i>Штранд</i>		50	163	0	0,00	0,00
1.7.	<i>Екстра зона</i>		10.000	3.272	1.250	0,13	0,38
2	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	1.350.000	624.199	362.500	0,27	0,58
2.1.	<i>Паркиралиште Аугуста Цесарца</i>		500.000	89.401	137.500	0,28	1,54
2.2.	<i>Паркиралиште код СНП</i>		500.000	461.322	137.500	0,28	0,30
2.3.	<i>Паркиралиште у Сремској Каменици</i>		350.000	162.878	87.500	0,25	0,54
3	Продаја карата путем СМС порука	Час	8.375.000	8.568.529	2.068.750	0,25	0,24
3.1.	<i>Црвена зона</i>		2.000.000	1.156.276	500.000	0,25	0,43
3.2.	<i>Плава зона</i>		5.000.000	6.217.169	1.250.000	0,25	0,20
3.3.	<i>Бела зона</i>		300.000	143.344	75.000	0,25	0,52
3.4.	<i>Дневна паркинг карта</i>		300.000	360.176	75.000	0,25	0,21
3.5.	<i>Најлон пијаца</i>		300.000	196.890	75.000	0,25	0,38
3.6.	<i>Штранд</i>		100.000	127.140	0	0,00	0,00
3.7.	<i>Међународни сајмови</i>		25.000	14.468	6.250	0,25	0,43
3.8.	<i>Екстра зона</i>		350.000	353.066	87.500	0,25	0,25
4	Продаја карата од стране контролора	Ком	3.500	0	0	0,00	0,00
4.1.	<i>Међународни сајмови</i>		3.500	0	0	0,00	0,00
5	Издавање посебних паркинг карата	Ком	175.000	296.265	43.750	0,25	0,15
6	Паушална претплата	Ком	20.200	20.292	20.200	1,00	1,00

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

6.1.	Станарске		12.500	11.625	12.500	1,00	1,08
6.2.	Предузетничка		2.500	1.069	2.500	1,00	2,34
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	7.591	5.000	1,00	0,66
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	137	200	1,00	1,46
7	Уклањање возила	Ком	9.090	8.019	3.085	0,34	0,38
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	986	660	0,25	0,67
	<800 kg		200	4	50	0,25	12,50
	801 kg < 1330 kg		1.750	576	450	0,26	0,78
	1331 kg < 1900kg		600	379	150	0,25	0,40
	1901kg >		40	27	10	0,25	0,37
7.2.	По налогу полиције		6.400	7.033	1.600	0,25	0,23
	<800 kg		300	21	75	0,25	3,57
	801 kg < 1330 kg		4.000	4.329	1.000	0,25	0,23
	1331 kg < 1900 kg		2.000	2.491	500	0,25	0,20
	1901kg >		100	192	25	0,25	0,13
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	0	25	0,25	0,00
7.4	Покушај уклањања возила		3.200	2.534	800	0,25	0,32
8	Услужно преношење возила	Ком	300	281	75	0,25	0,27
9	Изнајмљивање бицикала	Час	30.000	19.671	0	0,00	0,00
10	Корисничка картица за бицикле	Ком	500	427	0	0,00	0,00
11	Сезонска претплатна карта	Ком	100	192	0	0,00	0,00
12	Коришћење такси стајалишта	Ком	1.000	1.081	1.000	1,00	0,93
13	Резервација паркинг места	Воз/дан	500	386	125	0,25	0,32

4.7. Ценовна политика

Ценовна политика предузећа заснива се на шест група услуга, за чије је извршење оно оспособљено кадровски, технички и организационо:

- 1) накнада за паркирање возила, њихово уклањање и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила;
- 2) чување моторних возила;
- 3) ангажовање грађевинске и остале механизације;
- 4) постављање вертикалне саобраћајне сигнализације;
- 5) обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације;
- 6) изнајмљивање бицикала;
- 7) резервација паркинг места;
- 8) резервација такси стајалишта.

Ценовник, као најбитнији продукт ценовне политике, одобрава Градско веће на предлог Надзорног одбора предузећа а у складу са Законом о комуналним делатностима. Садашња форма ценовника представља усаглашавање градских аката са унапређењем система паркирања у Граду. Тренутно важећи ценовник је из 2022. године и ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у свом пословању примењује цене из тог ценовника (*Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила („Сл. лист Града Новог Сада“, број. 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019 и 18/2022).*

У области ценовне политике за уклањање непрописно паркираних возила примењују се цене из Одлуке о одређивању накнаде за уклањање возила, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

Предузеће планира повећање цена за период 01.01. 2025. – 31.03.2025. године, уколико се јави потреба, а измена ценовника ће се извршити уз сагласност оснивача.

4.8. Износ и динамика прихода из буџета

ЈКП „Паркинг сервис“ се у периоду 01.01.2025. – 31.03.2025. године финансира искључиво из сопствених средстава.

Предузећу у Буџету Града Новог Сада за период 01.01.-31.03.2025. године нису опредељена средства на име капиталних субвенција.

Табела 17. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6

у динарима

Реализација за период 01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

УКУПНО	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--------	------	------	------	------	------

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

Табела 18. Субвенције из буџета Града Новог Сада за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

у динарима

План за период 01.01.2025. - 31.03.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00			
Остали приходи из буџета*	0,00			
УКУПНО	0,00			

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

4.9. Планирани трошкови запослених за период 01.01.2025. – 31.03. 2025. године

Табела 20. Трошкови запослених

Прилог 7

У динарима

Р. бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за период 01.01.2025.-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	257.964.832,86	255.793.498,35	68.508.161,06			
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	358.323.584,68	355.313.919,05	94.979.274,54			
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	412.609.607,76	409.143.979,28	109.368.634,64			
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - укупно	226	228	226			
4.1.	- на недоређено време	214	215	214			
4.2.	- на одређено време	12	13	12			
5.	Накнаде по уговору о делу	0,00	0,00	0,00			
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0			
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00			

8.	Број прималаца наканде по ауторским уговорима*	0	0	0			
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.500.000,00	4.778.556,31	1.625.000,0			
10.	Број прималаца наканде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	3	5			
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	17.506.290,00	9.471.863,98	4.250.000,00			
12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора*	2	2	2			
13.	Накнаде члановима скупштине	0,00	0,00	0,00			
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0			
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889,00	1.388.889,00	347.222,25			
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3			
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0,00	0,00	0,00			
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0			
19.	Превоз запослених на посао и са посла	12.500.000,00	9.039.869,64	2.500.000,00			
20.	Дневнице на службеном путу	750.000,00	1.049.642,17	187.500,00			
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	156.358,70	37.500,00			
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.367.113,00	972.320,03	150.000,00			
23.	Број прималаца отпремнине	9	6	2			
24.	Јубиларне награде	3.050.060,00	2.510.824,61	5.250.000,00			
25.	Број прималаца јубиларне награде	27	29	33			
26.	Смештај и исхрана на терену	0,00	0,00	0,00			
27.	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000,00	1.801.772,40	375.000,00			
28.	Стипендије	0,00	0,00	0,00			
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	11.201.891,00	18.008.539,11	5.200.000,00			
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.690.000,00	1.823.831,57	1.345.000,00			

*број запослених /прималаца последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Приходи предузећа за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2024. године а планирани расходи предузећа у односу на годишњу планирану вредност у 2024. години а све у складу са Закључком Градског већа Града Новог Сада

број: II – 020-4/2025-2/а Планирани приходи у овом периоду износе 266.871.348,13 динара и износе 29,94% од нивоа планираних за 2024. годину.

Планирани трошкови за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године износе 213.595.856,89 динара што представља 25% од нивоа планираних за 2024. годину.

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године планирана је бруто и нето добит Предузећа у износу од 53.275.491,24 динара.

5.1. План расподеле добити за 2024. годину

На основу члана 58. Закона о јавним предузећима Предузеће је дужно да део остварене добити уплати у буџет Града Новог Сада по завршном рачуну за претходну годину. Одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа, уз сагласност оснивача.

Планирана нето добит се распређује на следећи начин:

1. 50% се уплаћује оснивачу;
2. преостали део остаје као нераспоређена добит.

5.2. Преглед утрошене добити за 2021, 2022 и 2023. годину

На основу одлука о расподели добити по редовним годишњим извештајима које је донео Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност оснивача Града Новог Сада а на основу Статута предузећа, ЈКП „Паркинг сервис“ је :

- део остварене добити за 2021. годину у висини од 1.340.210,11 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2022. годину у висини од 5.284.273,46 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2023. годину у висини од 20.233.325,64 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.

6. План зарада и запошљавања за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад, који се примењује од 30.07.2022. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад планира ново запошљавање у периоду од 01.01. до 31.03.2025. године.

Предложено запошљавање у сегменту контроле наплате паркирања, произилази из повећаног броја паркинг места односно проширења зоне наплате паркирања. Процена повећања броја паркинг места под наплатом урађена је у сарадњи са Градском управом за саобраћај и путеве. Предузеће планира да 2024. годину заврши са 228 запослених радника и да број запослених у првом кварталу 2025. године буде 226.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-1 од 24. јуна 2008. године те ће у периоду 01.01.2025. – 31.03.2025. године износити, са минулим радом, топлим оброком и регресом, месечно просек 294.779,99 или 884.339,96 динара бруто1 на годишњем нивоу.

6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Табела 21. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Прилог 8

Редни број	Сектор / организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено
	Директор	-	-	1	0	1
	Извршни директор	1	-	1	1	0
	Саветник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
	Саветник директора за стручно техничке послове	1	-	2	2	0
	Интерни ревизор	1	-	1	1	0
	Пословни секретар	1	-	1	1	0
	Технички секретар	1	-	1	1	0
	СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ УПРАВЉАЊА ПАРКИРАЛИШТИМА И ТРАНСПОРТ	34	-	124	112	12
	Помоћник директора за послове управљања паркиралиштима и транспорт	1	-	1	1	0
	Главни инжењер	1	-	0	0	0
	Служба за експлоатацију паркиралишта и бициклана	12	-	65	61	6
	Служба за транспорт	8	-	39	36	4
	Служба за развој и инвестиције	5	-	4	4	0
	Служба за одржавање паркиралишта	7	-	12	10	2

	СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	38	-	49	48	1
	Помоћник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
	Лице за информације од јавног значаја	1	-	1	1	0
	Правни аналитичар	1	-	1	1	0
	Служба за квалитет и стандарде	2	-	3	3	0
	Служба рачуноводства и финансијске оперативе	7	-	8	7	1
	<i>Одељење Благајне</i>	2	-	6	6	0
	Служба за правне, кадровске и административне послове	8	-	8	8	0
	<i>Одељење Писарнице</i>	5	-	3	3	0
	Служба за набавке	7	-	10	10	0
	Служба за односе са корисницима	4	-	9	8	0
	СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ	42	-	45	44	1
	Помоћник директора за комерцијалне и опште послове	1	-	1	1	0
	Администратор ИКТ система од посебног значаја	1		1	1	0
	Консултант за обезбеђивање средстава из ЕУ и других фондова	1	-	1	1	0
	Координатор послова информационих система и технологија	1	-	2	2	0
	Служба за продају	6	-	8	8	0
	Служба за сарадњу са градовима и општинама	4	-	3	3	0
	Служба за информационе технологије	7	-	5	5	0
	<i>Одељење за одржавање опреме и уређаја</i>	3		5	5	0
	Служба за односе са јавношћу	4	-	6	6	0
	Служба за опште послове	7	-	7	6	1
	<i>Одељење обезбеђења</i>	3	-	5	5	0
	<i>Одељење возног парка</i>	4	-	1	1	0
	УКУПНО:	120	-	226	211	15

Напомена: важећи Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад нема број извршилаца сходно члану 24. став 2. и 3. Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење).

6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Прилог 9

Табела 22. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.03.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.03.2025.
1.	ВСС	61	61	3	3
2.	ВС	6	6	0	0
3.	ВКВ	15	14	0	0
4.	ССС	77	77	0	0
5.	КВ	48	48	0	0
6.	ПК	15	15	0	0
7.	НК	6	5	0	0
	УКУПНО	228	226	3	3

*претходна година

Табела 23. Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2024.*	Број запослених на дан 31.03.2025.
1.	До 30 година	10	9
2.	30 до 40 година	39	32
3.	40 до 50 година	70	63
4.	50 до 60 година	70	77
5.	Преко 60 година	39	45
	УКУПНО	228	226
	Просечна старост	47,96	48,71

*Претходна година

Табела 24. Структура запослених по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2024.*	Број запослених на дан 31.03.2025.
1.	До 5 година	26	21
2.	5 до 10 година	17	17
3.	10 до 15 година	42	28
4.	15 до 20 година	44	50
5.	20 до 25 година	29	37
6.	25 до 30 година	28	26

7.	30 до 35 година	17	17
8.	Преко 35 година	25	30
	УКУПНО	228	226

Табела 25. Структура по полу

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.03.2025.	Број на дан 31.12.2024*	Број на дан 31.03.2025.
1.	Мушки	150	148	3	3
2.	Женски	78	78	0	0
	УКУПНО	228	226	3	3

6.3.Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Табела 26. Динамика запошљавања

Прилог 10

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	228		Стање на дан 31.03.2025. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2025. до 31.03.2025.	5		Одлив кадрова у периоду 01.04.2025. до 30.06.2025.	
1.	Одлазак у старосну пензију	2	1.	Одлазак у старосну пензију	
2.	Истек уговора о раду	3	2.	Истек уговора о раду	
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2025. до 31.03.2025.	3		Пријем кадрова у периоду 01.04.2025. до 30.06.2025.	
1.	Због повећаног обима посла	1	1.	Због повећаног обима посла	
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	2	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	
	Стање на дан 31.03.2025.године	226		Стање на дан 30.06.2025.године	
	Стање на дан 30.06.2025. године			Стање на дан 30.09.2025. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.07.2025. до 30.09.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.2024. до 31.12.2024.	
1.	Одлазак у старосну пензију		1.	Одлазак у старосну пензију	
2.	Истек уговора о раду		2.	Истек уговора о раду	
	Пријем кадрова у периоду 01.07.2025. до 30.09.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.2025. до 31.12.2025.	
1.	Због повећаног обима посла		1.	Због повећаног обима посла	

2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места		2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	
	Стање на дан 30.09.2025.године			Стање на дан 31.12.2025.године	

6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Табела 27. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1

Прилог 11

у динарима

Исплата по месец има 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада
I	225	30.826.846	137.008	224	30.569.642	136.472	0	0,00	0,00	1	257.204	257.204
II	226	28.294.257	125.196	225	28.037.956	124.613	0	0,00	0,00	1	256.301	256.301
III	229	28.769.838	125.632	228	28.511.021	125.048	0	0,00	0,00	1	258.817	258.817
IV	229	29.909.120	130.608	228	29.649.803	130.043	0	0,00	0,00	1	259.317	259.317
V	231	31.241.722	135.246	228	30.726.585	134.766	2	254.958	127.479	1	260.179	260.179
VI	232	26.985.598	116.317	227	26.360.464	116.125	4	380.360	95.090	1	244.774	244.774
VII	229	31.600.547	137.994	224	30.862.161	137.778	4	478.073	119.518	1	260.313	260.313
VIII	231	29.454.623	127.509	225	28.580.592	127.025	5	615.682	123.136	1	258.349	258.349
IX	230	28.230.554	122.742	224	27.391.408	122.283	5	580.094	116.019	1	259.052	259.052
X	228	30.476.952	133.671	220	29.353.453	133.425	7	863.581	123.369	1	259.918	259.918
XI	226	29.000.475	128.321	218	27.705.913	127.091	7	1.022.365	146.052	1	272.197	272.197
XII	226	30.023.350	132.847	217	28.556.646	131.597	8	1.193.923	149.240	1	272.782	272.782
Укупно	229	354.813.882	128.416	220	346.305.644	128.834	8	5.389.036	128.310	1	3.119.203	259.934
Просек		29.567.824	128.416		28.858.804	128.834		673.629	128.310		259.934	259.934

*Исплата са проценом до краја године

**старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Табела 28. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године – бруто 1

у динарима

ПЛАН по месец има	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запо	маса зарада	просечна	број запо	маса зарада	просечна	број запо	маса	просечна	број запо	маса зарада	просечна

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

2025.	слен их		зарада	слен их		зарада	слен их	зарада	зарада	слен их		зарада
I	226	33.983.400,07	150.369,03	225	33.687.786,75	149.723,50	0	0,00	0,00	1	295.613,32	295.613,32
II	226	29.783.564,67	131.785,68	223	29.276.476,82	131.284,65	2	212.974,53	106.487,27	1	294.113,32	294.113,32
III	226	31.212.309,80	138.107,57	223	30.694.917,63	137.645,37	2	222.778,85	111.389,43	1	294.613,32	294.613,32
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
Укупно	226	94.979.274,54	140.087,43	224	93.659.181,20	139.551,17	2	435.753,38	108.938,35	1	884.339,96	294.779,99
Просек	226	31.659.758,18	140.087,43	224	31.219.727,07	139.373,78	2	217.876,69	108.938,35	1	294.779,99	294.779,99

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Табела 29. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године - Бруто 2

у динарима

ПЛАН по месец има 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада
I	226	39.131.885,18	173.149,93	225	38.791.486,44	172.406,61	0	0,00	0,00	1	340.398,74	340.398,74
II	226	34.295.774,72	151.751,22	223	33.711.863,06	151.174,27	2	245.240,17	122.620,09	1	338.671,49	338.671,49
III	226	35.940.974,74	159.030,86	223	35.345.197,66	158.498,64	2	256.529,85	128.264,92	1	339.247,24	339.247,24
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												

X													
XI													
XII													
Укупно	226	109.368.634,64	161.310,67	224	107.848.547,16	160.693,17	2	501.770,02	125.442,51	1	1.018.317,47	339.439,16	339.439,16
Просек	226	36.456.211,55	161.310,67	224	35.949.515,72	160.488,91	2	250.885,01	125.442,51	1	339.439,16	339.439,16	

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

6.4.2. Распон исплаћених и планираних зарада за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Табела 30. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2024. години		Планирана за 01.01.-31.03.2025. год	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	85.349,00	64.222,00	89.446,65	65.545,30
	Највиша зарада	257.783,00	183.206,00	287.822,36	204.606,67
Пословодство	Најнижа зарада	244.774,00	174.087,00	294.113,32	209.016,64
	Највиша зарада	272.782,00	193.720,18,00	295.613,32	210.068,14

6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора дефинисана је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године и утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Табела 31. Накнаде Надзорног одбора у нето износу

Прилог 12

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година				Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2				
Укупно	900.000,00	300.000,00	300.000,00	2	225.000,00	75.000,00	75.000,00	
Просек	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2

Табела 32. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година					Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0					
Укупно	1.388.889,00	462.963,00	462.963,00	2	0	347.222,25	115.740,75	115.740,75	2	0
Просек	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0

6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију за период 01.01. до 31.03.2025. године

Предузеће не утврђује накнаду за рад Комисије за ревизију.

Табела 33. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 13
у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година				Комисија за ревизију план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-

Табела 34. Накнаде Комисије за ревизију у брито износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година					Комисија за ревизију план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7. Кредитна задуженост за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Предузеће има обавезу по основу лизинга у земљи у износу од 1.607.942,70 динара на дан 31.03.2025. године на основу Уговора о финансијском лизингу са „Raiffeisen Leasing“ d.o.o. Beograd број 2022-0-1092/1 закључен 02.09.2022. године. Предмет лизинга је куповина специјалног камиона „паук“ са роком отплате од 36 месеци почев од 30.09.2022. године и номиналном каматном стопом од 3,99% (ЕКС 4,00%). Предузеће ће отплатити задњу рату по овом лизингу 31.08.2025. године.

Предузеће има обавезу по основу лизинга у земљи у износу од 11.385.198,73 динара на дан 31.03.2025. године на основу Уговора о финансијском лизингу са „Raiffeisen Leasing“ d.o.o. Beograd број 2024-0-566/1 закључен 23.04.2024. године. Предмет лизинга је куповина специјалног камиона „паук“ са роком отплате од 36 месеци почев од 31.05.2024. године и фиксном каматном стопом од 6,65% (ЕКС 9,18%). Задња рата обавезе по овом лизингу је 30.04.2027. године.

Табела 35. Кредитна задуженост

Прилог 14
(у 000)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за период 01.01.2025.-31.03.2025. године у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.03.2025. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.03.2025. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Raiffeisen lizing	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	98.544,32	11.578.957,60	2024	36	-	30.09.2024	6,65	12	1.257.549,77	108.674,08	56.311,04	11.385.198,73
Raiffeisen lizing	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	21.660,80	2.545.144,00	2022	36	-	31.07.2022	3,99	12	942.610,02	22.155,60	0,00	1.607.942,70

Страни кредитор	-----	----	--	-----	-----	---	--	--	-----	--	--	-----	-----	-----	-----
Укупно кредитно задужење														12.993.141,43	
Од чега за ликвидност								0,00							
Од чега за капиталне пројекте								12.993.141,43							

8. Планиране набавке за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за период 01.01. 2025. – 31.03.2025. године

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад је припремило План набавки за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године са циљем да се првенствено задовоље објективне и најнеопходније потребе предузећа у овом периоду привременог финансирања а у складу са Закључком Градског већа Града Новог Сада број II-020-4/205-2/а од 03. јануара 2025. година.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за период 01.01.2025. - 31.03.2025. године годину су приказана у наредним табелама.

Табела 36. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Прилог 15
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) 2024.	План за 01.01.- 31.03.2025.	План за 01.01.- 30.06.2025.	План за 01.01.- 30.09.2025.	План за 01.01.- 31.12.2025.
1	ДОБРА					
1	Нафта и деривати нафте	8.377.190,18	18.000.000,00			
2	Набавка камиона - специјално возило „Паук“ путем финансијског лизинга	23.490.000,00	0,00			
3	Саобраћајни знакови и стубови	4.000.000,00	0,00			
4	Набавка теренског возила	0,00	3.990.000,00			
5	Боја за хоризонталну сигнализацију	946.000,00	2.900.000,00			
6	Електрична енергија	4.000.000,00	3.500.000,00			
7	Рачунарска опрема	3.500.000,00	0,00			
8	Серверска и мрежна опрема	0,00	0,00			
9	Мобилни уређаји са андроид оперативним системом за контролу наплате паркирања и за рад	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	Видео паук-а са пратећом опремом					
10	Мобилни термални bluetooth штампачи	0,00	0,00			
11	Опрема за систем видео надзора	1.458.380,00	0,00			
12	Опрема за видео надзор на станицама система јавних градских бицикала (NS BIKE) са уградњом	0,00	0,00			
13	Набавка и уградња додатне опреме за систем за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера (Патрол)	0,00	0,00			
14	Средства за одржавање хигијене	3.500.000,00	0,00			
15	Лична заштитна опрема	0,00	0,00			
16	Резервни делови за бицикле	153.847,00	0,00			
17	Рампе и други резервни делови за затворена паркиралишта	0,00	0,00			
18	Ситан инвентар за затворена паркиралишта	30.800,00	0,00			
19	Резервни делови са уградњом за систем за аутоматско издавање бицикала	0,00	0,00			
20	Термо ролне	689.200,00	0,00			
21	Годишње паушалне претплатне картице са чипом (НС Бајк систем)	0,00	0,00			
22	Магнетне картице за затворено паркиралиште	217.800,00	0,00			
23	Киоск кућице за затворена паркиралишта	0,00	0,00			
24	Одржавање теретних и специјалних возила (ДАФ)	0,00	0,00			
25	Спољашње гуме (пнеуматици) уз пратеће услуге	0,00	0,00			
26	Средства за текуће одржавање возног парка	400.000,00	0,00			

*Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од
01. јануара до 31. марта 2025.године*

27	Потрошни материјал за возила	186.862,49	700.000,00			
28	Колица за шлепање возила специјалним возилом "паук"	0,00	0,00			
29	Клима уређаји	629.625,00	0,00			
30	Канцеларијски намештај	559.387,50	0,00			
31	Израда и уградња капија, ограда, прозорске столарије и надстрешница	50.582,50	0,00			
32	Грађевински материјал и бетонска галантерија за одржавање и поправку паркиралишта	886.344,00	800.000,00			
33	Грађевински и разни други ручни алати	45.960,14	0,00			
34	Паркинг граничници	980.000,00	0,00			
35	Разни резервни делови за уређаје и опрему	1.050,00	0,00			
36	Разна трговачка роба	263.973,54	600.000,00			
37	Разна хемијска средства	21.804,93	300.000,00			
38	Електро и инсталациони материјал	67.294,99	500.000,00			
39	Потрошни универзални материјал	216.589,15	500.000,00			
40	Прикључне машине	0,00	0,00			
41	Заштитне мобилне оградице	0,00	0,00			
42	Тонери и остали репроматеријал	990.000,00	0,00			
43	Репрезентација пиће	333.682,96	130.000,00			
44	Биро опрема и пратећа потрошна роба	10.433,70	0,00			
45	Табле, јарболи, заставе, штамбиљи и печати	78.224,80	400.000,00			
46	Батерије за датекс штампаче, паркомате, фотоапарате, видео паука, УПС уређаје, ПДА уређаје	51.392,70	300.000,00			
47	Батерије за систем продуженог напајања	0,00	0,00			
48	Пратећа опрема за трибридни НВР	0,00	0,00			
49	Резервни делови за уређаје	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	за видео паук и за контролу наплате паркирања путем СМС-а, мобилне штампаче и остале компоненте за систем видео паука					
50	Алат, инструменти и опрема у одељењу за одржавање опреме	0,00	0,00			
51	Опрема за алармни систем	0,00	0,00			
52	Телекомуникациона и мрежна опрема	168.127,00	0,00			
53	Опрема за систем за евиденцију радног времена	56.400,00	0,00			
54	Поклони за градове сараднике	300.000,00	0,00			
55	Опрема за спорт и рекреацију	138.152,49	0,00			
56	Пропагандни материјал са логоом предузећа	988.884,00	0,00			
57	Инвалидске паркинг карте	16.000,00	0,00			
58	Дневна штампа за потребе прес клипинга	120.487,49	250.000,00			
59	Стручна литература и трошкови претплате на часописе	564.482,72	750.000,00			
60	Електронски уређаји за разне намене	113.952,02	0,00			
61	ХТЗ опрема	70.862,57	600.000,00			
62	Кухињски инвентар и декоративни предмети	389.319,66	700.000,00			
63	Набавка ППЗ опреме (апарати и уређаји, аларми за дојаву пожара и сл.)	38.740,00	0,00			
64	Набавка средстава и опреме за заштиту од вируса	0,00	0,00			
65	Пуњачи за електрична возила	0,00	0,00			
	Укупно добра:	59.101.833,53	34.920.000,00			
II	УСЛУГЕ					
1	Услуге одржавања аутоматизованог система за заштиту пешачке зоне и изнајмљивање система за улазак на затворено	5.976.000,00	6.000.000,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	паркиралиште					
2	Одржавање путничких возила	414.993,40	3.600.000,00			
3	Одржавање хидрауличних дизалица	785.488,00	5.390.000,00			
4	Одржавање система видео надзора	0,00	0,00			
5	Услуге стручног надзора над радовима	3.498.000,00	0,00			
6	Услуге одржавања механизације и радних машина	2.800.000,00	2.800.000,00			
7	Одржавање система финансијског управљања и контроле са анализом ризика и извештавањем	0,00	0,00			
8	Одржавање ИМС према ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 37001:2016 са извођењем интерних провера	1.190.000,00	0,00			
9	Надзорна провера система менаџмента безбедношћу информација према ISO 27001:2022	2.450.000,00	0,00			
10	Надзорна провера система менаџмента против мита према ISO 37001:2016	0,00	900.000,00			
11	Надзорна провера система заштите животне средине ISO 14001:2015	0,00	0,00			
12	Надзорна провера система безбедности и здравља на раду ISO 45001:2018	0,00	0,00			
13	Надзорна провера система квалитета ISO 9001:2015	0,00	0,00			
14	Услуге интервентног одржавања књиговодственог софтвера	5.580.000,00	0,00			
15	Измене на постојећем СМС систему наплате	7.002.644,59	0,00			
16	Надоградња мобилне апликације за плаћање паркирања са опцијом за плаћање паркинга на затвореним паркиралиштима са аутоматизованим системом	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	наплате					
17	Услуге текућег одржавања система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	4.960.000,00	0,00			
18	Услуге текућег одржавања мобилних апликација за контролу наплате паркирања, за видеопаук и за плаћање паркирања	2.880.000,00	0,00			
19	Интервентни радови у систему Е-фактура	0,00	0,00			
20	Услуге одржавања SWAT -а, апликације за анализу и праћење активности везаних за употребу СМС система и пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад	2.080.000,00	0,00			
21	Услуге текућег одржавања екстерног Портала	0,00	0,00			
22	Услуге текућег одржавања интерног Портала (Интра)	0,00	0,00			
23	Услуге подршке у дистрибуцији и продаји електронских паркинг карата	1.186.469,45	0,00			
24	Криптовање података	0,00	0,00			
25	Интеграција СМС и ФРИП база података	0,00	0,00			
26	Увођење система за online плаћање путем QR кода	0,00	0,00			
27	Услуге одржавања хигијене	2.411.304,00				
28	Сервисирање бицикала у оквиру НС Бајк система	579.600,00	0,00			
29	Обука возача	491.400,00	0,00			
30	Регистрација возила, технички преглед и пратећи трошкови	372.258,09	0,00			
31	Закуп складишног простора за возила	849.000,00	700.000,00			
32	Одржавање тахографа	20.470,00	1.000.000,00			
33	Одржавање ГПС система за праћење возила	852.000,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

34	Услуге хитних поправки возила ван седишта Наручиоца	176.759,19	0,00			
35	Закуп земљишта од правних лица за обављање делатности	1.704.857,26	0,00			
36	Геодетске и друге услуге	990.000,00	2.500.000,00			
37	Прикупљање података и попуњавање геопросторног ГИС катастра и базе података саобраћајне сигнализације	0,00	990.000,00			
38	Услуге молерских радова	142.910,00	0,00			
39	Услуге одржавање клима уређаја	875.000,00	0,00			
40	Трошкови такси, сагласности, претходне сагласности, дозвола и осталих докумената	379.990,42	0,00			
41	Услуге техничке контроле пројектно техничке документације	920.000,00	800.000,00			
42	Израда пројеката изведених радова	0,00	0,00			
43	Текуће одржавање канцеларијског намештаја	15.380,00	0,00			
44	Услуге ангажовања координатора из области безбедности и заштите на раду на градилишту	800.000,00	0,00			
45	Услуге техничког прегледа објеката	820.000,00	0,00			
46	Израда Елабората о геотехничким условима изградње	950.000,00	0,00			
47	Израда Пројектно техничке документације за интеграцију пуњача за електрична возила на паркиралишта	0,00	0,00			
48	Израда Пројектно техничке документације инвестициоог одржавања паркиралишта на Булевару ослобођења деоница VI (између Булевару цара Лазара и Ул. Народног фронта)	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

49	Израда Пројектно техничке документације изградње паркиралишта у Улици Милке Гргурове	0,00	950.000,00			
50	Израда пројектно техничке документације – ревитализација постојећег пројекта, инвестиционог одржавања паркиралишта на Булевару Михајла Пупина – део између Улица Жарка Зрењанина (Модене) и Краља Александра (Народних хероја)	0,00	950.000,00			
51	Услуге одржавања лифта	109.600,00	300.000,00			
52	Услуге хитних интервенција - сервисирање водовода и канализације	987.000,00	990.000,00			
53	Услуге хитних интервенција - сервисирање система за грејање и котларнице на гас	987.000,00	990.000,00			
54	Консултантске услуге на изради пројектно техничке документације пословног објекта ЈКП "Паркинг сервис" Нови Сад	0,00	0,00			
55	Услуге израде Плана управљања отпадом у процесу израде пројектно техничке документације за изградњу/реконструкцију паркиралишта	0,00	0,00			
56	Услуге одржавања осветљења	0,00	0,00			
57	Услуге машинског одржавања помоћног алата	0,00	0,00			
58	Услуге сервисирања уређаја, опреме и средстава рада	88.926,67	500.000,00			
59	Браварске услуге	70.666,67	200.000,00			
60	Услуге одржавања електричних инсталација	0,00	0,00			
61	Услуге штампарске дораде саобраћајних знакова и израда налепница	987.000,00	0,00			
62	Услуге чишћења, уређења и уклањања отпада и сеча дрвећа	900.000,00	0,00			
63	Стаклорезачке услуге	76.471,20	300.000,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

64	Услуге одржавања мотоцикала	0,00	500.000,00			
65	Ревизија финансијских извештаја	650.000,00	0,00			
66	Трошкови путарине и паркирања	883.333,33	200.000,00			
67	Услуге реализација финансијских и других сличних послова	0,00	0,00			
68	Трошкови кредита	0,00	0,00			
69	Трошкови учешћа на радничко-спортским играма	883.333,33	0,00			
70	Адвокатске услуге	35.806.950,00	7.000.000,00			
71	Закуп пословног простора	5.144.109,82	5.800.000,00			
72	Слање писмоносних пошиљки	12.174.688,00	5.000.000,00			
73	Услуге извршења у границама решења о извршењу	30.736.411,60	5.000.000,00			
74	Услуге сређивања архивске грађе	200.000,00	200.000,00			
75	Курирске услуге	9.390,00	20.000,00			
76	Услуге вештачења	0,00	0,00			
77	Консултантске услуге другог правног лица у области примене Закона о јавним набавкама	600.000,00	600.000,00			
78	Услуге фиксне телефоније	518.682,94	700.000,00			
79	Лиценце за софтвере за рачунарске радне станице	728.004,70	990.000,00			
80	Одржавања и поправке рачунара и периферних рачунарских уређаја, уређаја за видео паук и уређаја за контролу наплате паркирања путем СМС-а	6.491,63	0,00			
81	Одржавања и поправке штампача (ласерски, ink-jet, плотера и мобилних принтера) и додатне опреме	81.500,00	500.000,00			
82	Услуге интервентног одржавања и адаптације опреме система продуженог напајања	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

83	Интервентни радови на серверима	0,00	0,00			
84	Услуге текућег одржавања телефонске опреме	600.000,00	0,00			
85	Услуге текућег одржавања алармног система	95.700,00	0,00			
86	СИМ картице мобилних провајдера (картице за уређаје за контролу наплате паркирања и рад видео паука апликације)	895.182,90	2.000.000,00			
87	Услуге кабловског интернета и телевизије	100.564,13	0,00			
88	Услуге текућег одржавања мрежне опреме и системских сервера	988.000,00	0,00			
89	Интервентни радови на опреми за видео надзор	0,00	0,00			
90	Организација посете специјализованим сајмовима	0,00	0,00			
91	Снимање видео спотова	400.000,00	0,00			
92	Услуге одржавања специјализованог штампача	0,00	0,00			
93	Штампање специјалних образаца, летака, проспеката, новина предузећа и другог штампаног материјала	989.300,00	995.000,00			
94	Дизајнерске услуге	790.000,00	0,00			
95	Брендирање средстава предузећа	0,00	0,00			
96	Оглашавање у новинама и часописима	377.915,50	500.000,00			
97	Хостинг веб сајтова и закупа домена	60.313,20	150.000,00			
98	Услуге одржавања званичне интернет странице предузећа	200.000,00	0,00			
99	Услуге припреме за штампу сликовнице "Мој тата вози паук" -2. издање	0,00	0,00			
100	Лабораторијске анализе за утврђивање присуства алкохола и психоактивних супстанци у организму	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

101	Периодични лекарски прегледи радника	329.000,00	0,00			
102	Услуге у области безбедности и здравља на раду	51.666,67	0,00			
103	Изнајмљивање мобилних тоалета	208.800,00	0,00			
104	Услуге чишћења радне одеће	0,00	0,00			
105	Услуге другог правног лица из области БЗР	720.000,00	840.000,00			
106	Одржавање и преглед система за дојаву пожара	0,00	0,00			
107	Обука запослених из области заштите од пожара	0,00	0,00			
108	Израда акта о процени ризика (измена и допуна) и други акти	1.750.000,00	0,00			
109	Услуге у области заштите животне средине	450.000,00	0,00			
110	Консултантске услуге другог правног лица из области заштите животне средине	0,00	0,00			
111	Услуге за случај непредвиђених ситуација из области (законска регулатива) ППЗ и ЗЖС	485.000,00	0,00			
112	Обука запослених из Прве помоћи	14.400,00	0,00			
113	Услуге складиштења штетног отпада	0,00	0,00			
114	Услуге одређивања индексног броја отпада	0,00	0,00			
115	Услуге у области противпожарне заштите	893.700,00	0,00			
116	Одржавање и преглед громобранских инсталација	380.000,00	0,00			
117	Преглед и одржавање електричних инсталација и продужних каблова на свим локацијама у предузећу и затвореним паркиралиштима	380.000,00	0,00			
118	Израда и допуна Плана заштите од пожара, Правилника заштите од	0,00	0,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

	пожара и ванредних ситуација					
119	Услуге физичко - техничког обезбеђења	5.573.812,80	0,00			
120	Кројачке услуге за личну заштитну опрему	0,00	0,00			
121	Услуге превоза у друмском саобраћају	405.861,82	0,00			
122	Услуге штампања, ковертирања и слања (хибридна пошта)	863.989,75	0,00			
123	Интеграција ПОС терминала у систем за наплату код паркиралишта са контролисаним уласком и изласком возила	0,00	290.000,00			
124	Прихватање платних картица и трошкови других провизија код ПОС терминала који су инсталирани на системима за наплату код паркиралишта са контролисаним уласком и изласком	0,00	995.000,00			
125	Одржавање уређаја за online плаћање	0,00	100.000,00			
126	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	0,00	0,00			
127	Услуге чишћења тепиха, намештаја и слично	833,35	0,00			
128	Чланарине за разне организације и удружења	426.066,67	990.000,00			
129	Угоститељске услуге	256.064,16	390.000,00			
130	Котизације за стручне конференције и симпозијуме	435.350,25	950.000,00			
131	Услуге хотелског смештаја	741.242,39	990.000,00			
132	Услуге спорта и рекреације	544.803,33	695.000,00			
133	Услуге израде фотографија и фотокопирање	18.916,67	150.000,00			
134	Осигурање возила набављеног путем финансијског лизинга	0,00	0,00			
135	Топлотна енергија	475.999,67	1.000.000,00			

Програм пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 01. јануара до 31. марта 2025.године

136	Услуге одношења смећа - комунална услуга	373.946,96	500.000,00			
137	Остале комуналне и пратеће услуге	78.665,17	100.000,00			
138	Вода и канализација - комунална услуга	233.833,96	300.000,00			
139	Услуге јавног бележника	1.980,00	200.000,00			
140	Студентске задруге	778.556,31	0,00			
141	Услуге заштите потрошача	240.000,00	0,00			
	Укупно услуге	169.393.549,95	69.455.000,00			
III	РАДОВИ					
1	Изградња саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградња прикључка и кабловског вода за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења испод Моста слободе	0,00	0,00			
2	Инвестиционо одржавање паркиралишта на Булевару ослобођења деоница V (од Улице Максима Горког до Булевара цара Лазара)	0,00	0,00			
3	Изградња паркиралишта са пратећом инфраструктуром наспрам Сателитске пијаце (испред објекта на Футошком путу бр. 38, 38А, 38Би 38Ц) у Новом Саду	0,00	0,00			
4	Изградња паркиралишта у Улици Веселина Маслеше	0,00	0,00			
5	Изградња саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром на Булевару ослобођења иза кућног броја 69	0,00	0,00			
6	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	23.000.000,00	0,00			
7	Демонтажа постојеће монтажне "fast" гараже код СНП-а (услед концесије)	0,00	9.900.000,00			
8	Измештање станице за аутоматизовано издавање бицикала из Петроварадина на нову локацију и повезивање на постојећи	0,00	0,00			

	систем NS BIKE					
9	Завршни грађевинско - занатски радови	643.300,00				
10	Радови на санацији и уређењу службених просторија предузећа	903.956,00	0,00			
11	Рушење објеката	748.000,00	0,00			
12	Грађевински радови на враћању раскопаних површина у технички исправно стање	395.220,00	0,00			
13	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2.817.000,00	0,00			
14	Радови на изградњи помоћног објекта за смештај агрегата	0,00	0,00			
15	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	4.200.000,00	0,00			
16	Обележавање хоризонталне сигнализације путарском фарбом	1.600.000,00	0,00			
17	Обележавање хоризонталне сигнализације применом дебелослојне пластике и апликативних материјала	0,00	0,00			
	Укупно радови	34.307.476,00	9.900.000,00			
	УКУПНО = Добра + услуге + радови	262.802.859,48	114.275.000,00			

Средства за набавку добара (опреме и материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су у складу, односно у висини неопходној за реализацију обима производње) су планирана у износу од 34.920.000,00 динара за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године..

У делу услуга планирана су средства за производне и нематеријалне услуге у износу од 69.455.000,00 динара. Производне услуге се у већем делу односе на транспортне услуге, услуге одржавања (текућег и инвестиционог) опреме и уређаја за обављање основне делатности, док у нематеријалне услуге спадају услуге закупнина земљишта и опреме, трошкови репрезентације, рекламе и пропаганде.

У погледу радова планирана су средства за извођење радова на демонтажи постојеће монтажне "fast" гараже код СНП-а (услед концесије) у износу од 9.900.000,00 динара за период 01.01.2025. до 31.03.2025. године.

8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2024. години

Табела 37. Реализација Плана набавки путничких возила у 2024. години

Ред.бр.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у дин.	Разлози неспровођења набавке
Путничка возила				
1.	-	-	-	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
Теренска путничка возила				
1.				-
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ			-	-

8.3. План набавки путничких возила за период 01.01. 2025. - 31.03. 2025. године

Табела 38. План набавки путничких возила за период 01.01.2025. - 31.03.2025. године

Ред.бр.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Процењена вредност набавки у динарима
Путничка возила		
1.	Путничка возила	-
Теренска путничка возила		
1.	Теренско возило	3.990.000,00
Укупна планирана вредност набавки:		3.990.000,00

Предузеће планира обнављања застарелог возног парка у 2025. години. Планира се набавка једног теренског возила, радне запремине максимално до 2500 см³ и , снаге до 74 kw и погон на еуро дизел у другој половини године. Тиме би се заменило теренско возило које је у употреби од 2005. године и које више не може одговорити захтевима предузећа, како у погледу трошкова одржавања тако ни у погледу емисије штетних издувних гасова.

9. План инвестиција за период 01.01. 2025. - 31.12.2025. године

Предузеће планира у периоду од 01.01. до 31.03. 2025. години набавку основних средства на основу реалних потреба, физичког стања основних средстава као и финансијских могућности.

9.1. План инвестиција за период 01.01. 2025. - 31.03.2025. године

Табела 37. План инвестиција

Прилог 16

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	у хиљадама План 2025. година				План 2026. год	План 2027. год
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.		
1	Набавка теренског возила	2025	2025	3.990	0	Сопствена средства	3.990	0					
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0					
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0					
		0	0	0	0	Остало	0	0					
				3.990		Укупно	3.990	0					
2	Демонтажа постојеће монтажне „fast“ гараже код СНП-а (услуга концесије)	2025	2025	9.900	0	Сопствена средства	9.900	0					
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0					
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0					
		0	0	0	0	Остало	0	0					
				9.900		Укупно	9.900	0					
Укупно инвестиције				13.890	0		13.890	0					

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) планирана су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса које је донела Влада Републике Србије. Одлуку о додели ових средства доноси директор и Надзорни одбор у складу са општим актима предузећа и важећим прописима.

Одлуку о коришћењу средстава за помоћ и спортске активности доноси Надзорни одбор Предузећа, на основу одредаба Колективног уговора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад, а водећи рачуна о целисходности, оправданости и финансијским могућностима Предузећа.

Средства помоћи користиће се у складу са Општим актом послодавца и са важећим прописима на дан давања:

- солидарна помоћ у случају смрти запосленог, члана његове породице или пензионисаног радника;
- солидарна помоћ у случају смрти других чланова породице запослених;
- солидарна помоћ у случају дуже или теже болести, рехабилитације или наступа инвалидности

запосленог или члана његове породице.

Посебну ставку представља помоћ за ублажавање последица елементарних непогода или других ванредних догађаја. Како се ради о помоћи која није опорезована, сама висина зависиће од степена дејства непогоде и могућности Предузећа. Предвиђена средства за ове намене износе 375.000,00 динара.

Давања помоћи су условљена веродостојном исправом.

Критеријуми издвајања за спортске активности везани су за прибављање најповољније понуде у сврху коришћења спортских објеката за редовну годишњу рекреативну активност.

Предвиђена средства за спортске активности износе 173.750,00 динара а чине их трошкови коришћења спортских објеката за рекреативну активност запослених.

У период јануар – март 2025. године предузеће није планирано средства за рекламу и пропаганду износе.

Предвиђена средства за репрезентацију износе 130.000,00 динара.

10.1. Средства за посебне намене за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Табела 38. Средства за посебне намене за период 01.01.2025. – 31.03.2025. године

Прилог 17

у динарима

Ред. број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План за 01.01.- 31.03.2025.	План за 01.01.- 30.06.2025.	План за 01.01.- 30.09.2025.	План за 01.01.- 31.12.2025.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00			
2.	Донације	750.000,00	750.000,00	187.500,00			
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00			
4.	Спортске активности	695.000,00	1.476.249,60	173.750,00			
5.	Репрезентација	520.000,00	994.027,12	130.000,00			
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000,00	1.848.338,80	0,00			
7.	Остало*	1.500.000,00	1.801.772,40	375.000,00			

Остало*- подразумева давање солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица.

Председник надзорног одбора

Зоран Алимпић