



# ПАРКИНГ СЕРВИС

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад



## ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ

пословно име: **ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД**

седиште: **НОВИ САД, Филипа Вишњића 47**

претежна делатност: **5221**

матични број: **08831149**

ПИБ: **103635323**

ЈББК: **81887**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина Града Новог Сада  
Градска управа за саобраћај и путеве**

Надлежна филијала Управе за трезор: **Нови Сад**

Нови Сад, јун 2025. године

<b>1. Општи подаци .....</b>	<b>3</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2. Визија и мисија јавног предузећа .....	4
1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању .....	5
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа.....	7
1.5. Организациона шема јавног предузећа .....	7
<b>2. Анализа пословања у 2024. години .....</b>	<b>10</b>
2.1. Реализовани физички обим активности у 2024. години.....	10
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године.....	11
2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године.....	15
2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2024.- 31.12.2024. године.....	17
2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	19
2.6. Активности за унапређење процеса пословања .....	20
2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	20
2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева .....	20
<b>3. Циљеви и реализоване активности у 2024. години .....</b>	<b>21</b>
3.1. Циљеви предузећа.....	21
3.2. Кључне активности предузећа .....	22
3.3. Анализа тржишта .....	22
3.4. Анализа ризика предузећа .....	22
3.5. Реализовани индикатори за 2024. годину.....	25
3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања .....	27
<b>4. Реализовани извори прихода и позиције расхода по наменама .....</b>	<b>28</b>
4.1. Реализовани биланс стања на дан 31.12. 2024. године .....	28
4.2. Реализовани биланс успеха за 2024. годину .....	31
4.3. Реализовани токови готовине за 2024. годину .....	34
4.4. Реализовани приходи.....	35
4.5. Реализовани расходи .....	36
4.6. Реализовани физички обим активности за 2024. годину .....	39
4.7. Ценовна политика .....	40
4.8. Износ и динамика прихода из буџета.....	41
4.9. Реализовани трошкови запослених у 2024. години .....	42
<b>5. Начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка .....</b>	<b>43</b>
5.1. Расподела добити за 2024. годину .....	43
5.2. Преглед утрошене добити за 2020, 2021, 2022 и 2023. годину .....	44
<b>6. Реализација зарада и запошљавања .....</b>	<b>44</b>
6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....	44
6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведеном у радном односу .....	45
6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања .....	47
6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима .....	47
6.5. Исплаћене накнаде члановима Надзорног одбора.....	49
6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију .....	50
<b>7. Кредитна задуженост .....</b>	<b>51</b>
<b>8. Реализоване набавке .....</b>	<b>52</b>
8.1. Реализована финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2024. годину .....	52
8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2023. години .....	60
8.3. Реализација Плана набавки путничких возила за 2024. годину .....	60
<b>9. Реализација инвестиција .....</b>	<b>60</b>
9.1. Реализација инвестиција .....	60
<b>10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене .....</b>	<b>61</b>
10.1. Средства за посебне намене .....	61

На основу члана 48. став 1. тачка 3. Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад, број 2016-0-1870/1 од 7. новембра 2016. године, Надзорни одбор предузећа на 76. седници одржаној дана, 30. јуна 2025 . године доноси

## **Извештај о реализацији програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину**

### **1. Општи подаци**

#### **1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа**

Предузеће је основано 16. децембра 2004. године. Са радом је отпочело преузимањем радника ЈКП „Пут“ 1. марта 2005. године. Раднике ЈКП „Градско зеленило“ предузеће је преузело 15. септембра 2005. године. Радници преузети из два поменути јавна предузећа, обављали су послове у вези са наплатом и контролом паркирања, односно одношењем непрописно паркираних возила.

Претежна делатност предузећа је:

52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају;

- пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралиште за бицикле, зимског смештаја приколица
- вучу возила и помоћ на путу.

Поред делатности из предходног става Јавно предузеће обавља и делатности:

41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда;

- паркинг гараже укључујући и подземне гараже

42.11 Изградња путева и аутопутева;

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- бојење и обележавање ознака на путевима

43.12 Припрема градилишта ;

- земљани радови: ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала, уклањање стена, минирање и др.

45.20 Одржавање и поправка моторних возила;

49.41 Друмски превоз терета;

- превоз аутомобила
- изнајмљивање теретног возила са возачем

55.30 Делатност кампова, ауто-кампова и кампова за туристичке приколице;

58.14 Издавање часописа и периодичних издања;

58.29 Издавање осталих софтвера;

60.10 Емитовање радио-програма;

62.01 Рачунарско програмирање;

- писање, мењање, тестирање, документовање и одржавање софтвера; укључује и писање програма на основу упутства корисника

62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије;

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање;

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама;

73.11 Делатност рекламних агенција;

77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила;

77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;

82.30 Организовање састанака и сајмова;

93.29 Остале забавне и рекреативне активности.

Јавно предузеће има својство правног лица и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином.

У правном промету са трећим лицима Јавно предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

## **1.2. Визија и мисија јавног предузећа**

Јасно постављена визија и мисија, те на тој основи саопштени глобални и развојни циљеви предузећа, поред тога што представљају окосницу за израду Програма пословања, служе и као:

- основа за дизајнирање стратегије и на њој засноване пословне политике и циљева предузећа,
- битна одредница изградње културе предузећа примерене власничкој структури и захтевима тржишта.

### **1.2.1. Мисија**

Мисија ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистиче из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, мисија Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишна мисија: Подразумева континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга: Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач: Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени: Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност: Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### **1.2.2. Визија**

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања а самим тим и одржавању комуналног реда.

### **1.2.3. Циљеви**

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу.

Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама исказу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева Предузећа био:

- Очување и одржавање комуналног реда: Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.

- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга: Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит: Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених: Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност: Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност: Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност: Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

### **1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању**

Предузеће обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Одлука УС и 55/2014, 96/2015 – др. закон и 9/2016 – Одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – др. закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020- др. закон и 76/2023);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014,5/2015- усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017- усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн. и 153/2020 и 138/2022);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/2019 и 92/2023);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021-др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 73/2019);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, 129/07, 83/2014-др. закон, 101/2016-др. Закон, 47/2018 и 111/2021-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –др. закон, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021- др. закон и 92/2023);
- Уредба о начуну и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/2014);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 89/2023 и 104/2023);
- Одлука о управљању јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада, број 20/2023 и 35/2023 – аутентично мишљење);
- Одлука о обављању комуналне делатности одржавање јавних зелених површина („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/2013, 13/2014, 28/2014, 63/2014, 74/2016, 16/2018, 31/2019, 59/2019 и 61/2022);

- Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службени лист Града Новог Сада“, број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019, 18/2022 и 67/2022);
- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/2016 и 57/2016-испр.);
- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, 10/2022);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр 159/2020);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, број 36/2016 и 131/2021);
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-l;
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број : 020-4/2008-2-1-l од 24.06.2008. године;
- Ревидирана фискална стратегија за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину .

Општа акта Предузећа:

- Статут ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Колективни уговор за ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о интерној ревизији;
- Правилник о ближем уређењу планирања набавке, споровођења поступка набавки и праћења извршења уговора о набавкама;
- Правилник о благајничком пословању;
- Правилник о канцеларијском пословању у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Акт о процени ризика;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Одлука о радном времену и распореду радног времена;
- Правилник о поступку провере алкохолисаности и утицаја других средстава зависности на запослене у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона и претплатних корисничких картица у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о поступку утужења у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о средствима и опреми личне заштите на раду запослених у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Кодекс пословног понашања;

као и свих осталих општих аката донетих на нивоу Предузећа у складу са позитивним прописима.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад поседује сертификат којим се потврђује да је систем менаџмента Предузећа усаглашен са захтевима:

- Стандард СРПС ИСО 9001:2015
- Стандард СРПС ИСО 27000:2013
- Стандард ИСО 14001:2015
- Стандард ИСО 45001:2018

#### **1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа**

Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Новог Сада .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга;
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга;
- бољег квалитета пружених услуга по захтавима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у возила и опрему;
- Развој информационог система.

Надзорни одбор предузећа је на 48. седници одржаној 3. маја 2017. године донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за период 2017-2026. године. На исти је Скупштина Града Новог Сада 09. јуна 2017. године донела Решење о давању сагласности број 34-1920/2017-1.

#### **1.5. Организациона шема јавног предузећа**

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима органи предузећа су:

- надзорни одбор и
- директор.

Председник Надзорног одбора је Зоран Алимпић, именован 8. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-160-1 на период од четири године. Чланови Надзорног одбора су Ненад Ковачевић, именован 30. јуна 2023. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број број 022-1/223-146-1 на период од четири године и Бранко Ненезић из редова запослених, именован 08. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-161-1 на период од четири године.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа и одговоран је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености и планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје предузећа; усваја извештај о редовном годишњем попису имовине и обавеза предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; доноси Статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка јавног предузећа; закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност Директору за преузимање послова или радњи у складу са законом,

Статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о условима задуживања ради финансирања текуће ликвидности; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуку о оглашавању; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са законом; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности Јавног предузећа које се финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и друга општа акта у складу са законом и статутом; врши друге послове у складу са законом, статутом Јавног предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа Стеван Лугоња именован је 29. априла 2022. године на период од четири године решењем Скупштине Града Новог Сада број 34-1695/2022-I.

Извршни директор Предузећа је Данијела Бојков именована Анексом уговора о раду број 2022-2-1119/2 од 30.06.2022. године а на основу Решења Градског већа Града Новог Сада број 34-3734/2022-II од 08.06.2022. године.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа; извршава одлуке Надзорног одбора; бира Извршног директора, закључује уговоре о раду са Извршним директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи; бира представнике Јавног предузеће у Скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће; образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности; организује припреме за рад Јавног предузећа у случају ратног или ванредног стања и извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са законом и другим прописима; одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених; надлежан је за информисање јавности о раду Јавног предузећа; доноси акт о организацији и систематизацији и друга општа акта у складу са законом и статутом Јавног предузећа; врши и друге послове одређене Законом, Одлуком Скупштине Града и статутом Јавног предузећа.

## НАДЗОРНИ ОДБОР

### ДИРЕКТОР

Интерни ревизор  
Пословни секретар  
Технички секретар

Извршни директор  
Саветник директора за економске и правне послове  
Саветник директора за стручне техничке послове

#### Сектор за послове управљања паркиралиштима и транспорт

-Главни инжењер

Служба за експлоатацију  
паркиралишта и бицикала

Служба за транспорт

Служба за развој и  
инвестиције  
Служба за одржавање  
паркиралишта

#### Сектор за економске и правне послове

-Правни аналитичар  
-Лице за информације од  
јавног значаја

Одељење благајне

Одељење писарнице

Служба рачуноводства и  
финансијске оперативе  
Служба за правне,  
кадровске и  
административне послове  
Служба за односе са  
корисницима

Служба за набавке

Служба за квалитет и  
стандард

#### Сектор за комерцијалне и опште послове

-Администратор ИКТ  
система од посебног  
значаја  
-Кординатор послова  
информационих система и  
технологија  
-Консултант за  
обезбеђивање средстава  
из ЕУ и других фондова

Служба за информационе  
технологије

Служба за сарадњу са  
градовима и општинама

Служба за продају

Служба за односе са  
јавношћу

Служба за опште послове

Одељење одржавања  
опreme и уређаја

Одељење обезбеђења  
Одељење возног парка

## 2. Анализа пословања у 2024. години

У 2024. години остварени су приходи у износу од 1.054.296.813,34 динара што представља повећање од 18,30 % планираних прихода.

Остварени расходи у 2024. години у износу од 1.022.190.544,34 динара представљају повећање за 19,64% у односу на планиране за исти период.

С обзиром на оваква кретања процењених прихода и расхода у 2024. години Предузеће је остварило бруто добит у износу од 32.106.269,00 динара или нето добит у износу од 18.045.629,01 динара.

### 2.1. Реализовани физички обим активности у 2024. години

Табела 1. Реализовани физички обим активности у 2024. години

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2024	Реализација 2024	Индекс
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Продаја киоск карата	Ком	<b>167.550</b>	<b>36.252</b>	<b>0,22</b>
1.1.	Црвена зона		60.000	4.894	0,08
1.2.	Плава зона		75.000	19.979	0,27
1.3.	Бела зона		7.000	256	0,04
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	2.575	0,47
1.5.	Најлон пијаца		10.000	5.420	0,54
1.6.	Штранд		50	91	1,82
1.7.	Екстра зона		10.000	3.037	0,30
2.	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	<b>1.350.000</b>	<b>602.535</b>	<b>0,45</b>
2.1.	Паркиралиште Аугуста Цесарца		500.000	111.506	0,22
2.2.	Паркиралиште код СНП		500.000	434.802	0,87
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	111.506	0,32
3.	Продаја карата путем СМС порука	Час	<b>8.375.000</b>	<b>8.833.246</b>	<b>1,05</b>
3.1.	Црвена зона		2.000.000	1.151.609	0,58
3.2.	Плава зона		5.000.000	6.514.460	1,30
3.3.	Бела зона		300.000	141.940	0,47
3.4.	Дневна паркинг карта		300.000	365.226	1,22
3.5.	Најлон пијаца		300.000	203.978	0,68
3.6.	Штранд		100.000	81.495	0,81
3.7.	Међународни сајмови		25.000	17.399	0,70
3.8.	Екстра зона		0	357.139	0,00
4.	Продаја карата од стране контролора	Ком	<b>3.500</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
4.1.	Међународни сајмови		3.500	0	0,00

5.	Издавање посебних паркинг карата	Ком	<b>175.000</b>	<b>301.014</b>	<b>1,72</b>
6.	Паушална претплата	Ком	<b>20.200</b>	<b>19.688</b>	<b>0,97</b>
6.1.	Станарске		12.500	11.354	0,91
6.2.	Предузетничка		2.500	995	0,40
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	7.326	1,47
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	202	1,01
7.	Уклањање возила	Ком	<b>9.090</b>	<b>8.067</b>	<b>0,89</b>
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	937	0,36
	<800 kg		200	5	0,03
	801 кг < 1330 kg		1.750	544	0,31
	1331 кг < 1900kg		600	369	0,62
	1901kg >		40	19	0,48
7.2.	По налогу полиције		6.400	7.130	1,11
	<800 kg		300	17	0,06
	801 кг < 1330 kg		4.000	4.450	1,11
	1331 кг < 1900 kg		2.000	2.481	1,24
	1901kg >		100	181	1,81
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	0	0,00
7.4.	Покушај уклањања возила		3.200	2.433	<b>0,76</b>
8.	Услужно преношење возила	Ком	<b>300</b>	<b>259</b>	<b>0,86</b>
9.	Изнајмљивање бицикала	Час	<b>30.000</b>	<b>19.671</b>	<b>0,66</b>
10.	Корисничка картица за бицикле	Ком	<b>500</b>	<b>427</b>	<b>0,85</b>
11.	Сезонска претплатна карта	Ком	<b>150</b>	<b>192</b>	<b>1,28</b>
12.	Коришћење такси стајалишта	Ком	<b>1.000</b>	<b>969</b>	<b>0,97</b>
13.	Резервација паркинг места	Воз/дан	<b>500</b>	<b>424</b>	<b>0,85</b>

## 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

Табела 2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	<b>203.071</b>	<b>193.912</b>

01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.796	26.161
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.796	26.161
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	194.775	166.743
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	28.709	27.708
023	2. Постројења и опрема	0011	93.042	62.613
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	16.312	37.254
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	56.712	39.168
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	1.008
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>0029</b>	<b>15.329</b>	<b>7.408</b>
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>142.238</b>	<b>237.605</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26.310	15.612
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	9.200	10.697
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	750	190

150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	16.360	4.725
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.980	38.427
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8.980	38.427
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	92.550	117.748
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	92.550	114.816
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	2.932
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	36.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	36.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.046	24.901
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.352	4.917
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>360.638</b>	<b>438.925</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>54.872</b>	<b>54.173</b>
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>87.264</b>	<b>101.987</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	87.220	101.943
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	52.196	83.897
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	35.024	18.046
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>84.881</b>	<b>84.731</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	82.756	77.444
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	82.756	77.444
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.125	7.287
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.125	7.287
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	83.770	111.051
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>104.723</b>	<b>141.156</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	8.038
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	8.038
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0

426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.985	45.012
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	29.507	31.866
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	29.507	31.866
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	56.231	21.877
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39.367	946
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	13.000	20.931
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.864	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	3.864	34.363
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	<b>360.638</b>	<b>438.925</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	<b>54.872</b>	<b>54.173</b>

## 2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Табела 3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2024. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	<b>1001</b>	<b>876.206</b>	<b>1.025.211</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	784.956	944.489
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	784.956	944.489
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	91.250	80.722
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>793.695</b>	<b>956.384</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	40.500	41.496
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	472.405	460.732
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	358.324	354.379
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	54.286	53.688
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	59.796	52.665
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40.000	38.383
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	127.750	227.988
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12.000	12.485
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	101.040	175.300
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	<b>82.511</b>	<b>68.827</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>3.000</b>	<b>3.551</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.000	3.520
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	31
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>190</b>	<b>933</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	821
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	40	8
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	104
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>2.810</b>	<b>2.618</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	10.000	23.708
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	50.000	54.032
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	2.000	1.826
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	10.000	10.723

	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	<b>1043</b>	<b>891.206</b>	<b>1.054.296</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	<b>853.885</b>	<b>1.022.072</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>	<b>37.321</b>	<b>32.224</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	500	118
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>	<b>36.821</b>	<b>32.106</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.797	15.990
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	1.930
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>35.024</b>	<b>18.046</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

## 2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2024.- 31.12.2024. године

Табела 4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01- до 31.12.2024. године

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>1.065.250</b>	<b>1.263.311</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.062.250	1.259.791
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.000	3.520
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>1.037.722</b>	<b>1.183.100</b>

1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	394.667	534.683
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	472.405	477.247
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	821
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	5.000	36.204
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	165.500	134.145
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	<b>27.528</b>	<b>80.211</b>
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>1.500</b>	<b>900</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.500	900
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>40.000</b>	<b>55.988</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	40.000	62.168
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	38.500	62.168
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>8.087</b>	<b>44.121</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	949	23.888
8. Исплаћене дивиденде	3045	7.138	20.233
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	8.087	44.121
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>1.066.750</b>	<b>1.264.211</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>1.085.809</b>	<b>1.289.389</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	19.059	25.178
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>23.105</b>	<b>49.269</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>4.046</b>	<b>24.091</b>

## **2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Однос планираних и реализованих (процењених) индикатора пословања показују одређена одступања која су узрокована првенствено мањом реализацијом планираних прихода у претходној години. Смањењу прихода, као полазне основе свих анализа, су условиле многе прилике, како временске, које битно утичу на наплату паркирања током године, тако и организационе, зависност од рада надлежних инспекцијских органа (МУП и комуналних инспекција) у делу уклањања непрописно паркираних возила.

Рацио број је смислени однос једне билансне позиције према другој изражен у јединственој математичкој формули. Најважнија је интерпретација добијених вредности (које су обично у форми стопа или коефицијената).

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. ЕБИТДА се повећава или смањује услед повећања или смањења губитка с назнаком да су трошкови амортизације готово исти за посматране периоде.

ROA (Return on Assets) је стопа приноса средстава и добија се тако што се у однос стави нето добит са укупним средствима и помножи са 100.

ROE (Return on Equity) представља стопу приноса капитала и рачуна се тако што се у однос стави нето добит са капиталом и помножи са 100.

Оперативни новчани ток представља новчани ток из пословних активности (у табели новчаних токова).

Односа дуг/капитала такође спада у групу рација биланса стања и показује у којој мери предузеће користи дуг као извор финансирања и представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) помножен са 100. Овај рацио нам указује на колико позајмљених средстава долази јединица сопственог капитала, односно коефицијент задуживања. Предузеће има смањење овог рација у односу на раније године с обзиром на чињеницу да предузеће смањује дугорочне обавезе редовном отплатом финансијског лизинга.

Ликвидност је способност предузећа да измири своје обавезе. Спада у групу рација биланса стања. Рачуна се тако што се у однос стављају обртно средства и краткорочне обавезе предузећа. Просек се креће око 2, мада он зависи од привредне гране. Предузећа са коефицијентом 2:1 или већим, има добру способност сервисирање обавеза. Паркинг сервис има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима. Треба имати у виду да сувише низак рацио ликвидности угрожава ликвидност а сувише висок угрожава профитабилност предузећа.

Укупна вредност капитала Предузећа је већа од планиране вредности за 2024. годину из разлога што је остварен већи нераспоређени добитак из ранијих година.

Укупна вредност имовине Предузећа је у директној вези са инвестицијама и потраживањима из редовног пословања; реализација инвестиција у 2024. години – набавка основних средстава, као и повећање прихода (потраживања), довела до увећања вредности укупне имовине Предузећа у односу на планиране величине за 2024. годину.

Реализовани пословни приходи Предузећа су већи у односу на планиране приходе за 2024. годину и то највише у делу прихода од паушалне претплате за предузетнике и од прихода од наплате посебних паркинг карата.

Већа реализација пословних расхода у односу на план пословних расхода за 2024. годину (за 3,75%) се огледа највише код трошкова производних услуга и нематеријалних трошкова.

Пословни резултат је у директној вези са пословним приходима и расходима, те стим у вези показује већу реализовану вредност у односу на план 2024. године.

Нето резултат предузећа показује проценатални пад реализације у односу на планирану вредност за 2024. годину и у директној је вези са повећањем издатака на име пореза на добит предузећа.

Број запослених радника је за два запослена већи у доносу на планирану вредност, док је просечна нето зарада нешто мања у односу на планирану за 2024. годину.

## **2.6. Активности за унапређење процеса пословања**

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У том смислу, у протеклом периоду укупно пословање и развој предузећа су у великој мери подређени унапређењу и развоју поверених делатности, и то:

- набавком и активирањем специјалног возила паук као и зимске опреме високе технологије који подржавају оптимизацију рада у условима зимског и летњег одржавања уз лакшу контролу и управљање транспортом и зимском службом;
- набавком опреме за обележавање хоризонталне сигнализације;
- изградњом нове станица за бицикле;
- изградњом привремених паркиралишта – закуп и уређење земљишта;
- реорганизацијом послова кроз нову систематизацију радних места како би се наставио процес позитивног пословања и обезбедило несметано функционисање предузећа;
- као и увођењем финансијског управљања и контроле.

Обезбедити функционисање и рад СМС система на другој локацији предузећа и креирати резервну копију СМС система (Disaster Recovery локација) коју је могуће покренути у случајевима након догађаја као што су природна катастрофа, сајбер напад и слично. Функционалност Disaster Recovery локације обезбеђује се методом за враћање приступа и функционалности својој ИТ инфраструктури. Обезбеђивање Disaster Recovery локације је један аспект континуитета у раду пословања предузећа.

## **2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Закон о јавним предузећима који је ступио на снагу 4. марта 2016. године донео је низ новина, међу којима су и оне које се односе на корпоративизацију јавних предузећа, како у делу услова који морају да задовоље лица која се кандидују за директора јавног предузећа, тако и у делу стратешког и текућег планирања и контроле пословања јавних предузећа, али и вероватног будућег претварања јавних предузећа у акционарска друштва.

Корпоративно управљање обухвата односе између директора (менаџмента) предузећа, надзорног одбора и других носилаца интереса, али и цео систем кроз који се постављају циљеви предузећа и утврђују механизми за њихово остваривање. Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију предузећа кроз различите ефекте, те предузеће предузима кораке како би се постигао бољи:

- учинак и ефикасност (побољшање праксе управљања у предузећу ће се спроводити кроз побољшање система одговорности и на тај начин смањити ризик да запослени у предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист);
- боља тржишна позиција (побољшање управљања кроз поштовање стандарда корпоративног управљања доводе до лакшег приступа тржишту капитала);
- боља репутација (повећати напоре за побољшање репутације предузећа што ће резултирати повећањем поверења јавности и обезбедити већу разлику између вредности предузећа на тржишту капитала и рачуноводствено утврђене имовине).

У циљу даљег унапређења корпоративног управљања Предузеће је у 2017. години започело свеобухватни процес увођења Финансијског управљања и контроле (ФУК) који је завршило у 2020. години. У 2024. години се наставило спровођење и континуирана надоградња Финансијског управљања и контроле (ФУК) у складу са законском регулативом.

## **2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева**

Предузеће је током 2024. године успело да оствари планиране циљеве

- у делу „реконструкције паркинг места“ – планирана реконструкција 200 паркинг места а остварено 337.
- у делу „већи ниво квалитета услова путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле“ – планирано је увећање за 180 државача за бицикле а се реализација 240.
- Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника“ – број новоизграђених паркинг места је планиран у износу од 100 а процена у износу од 227.
- Остваривање планираног циља „обезбеђивање комуналног реда у области паркирања – број пренетих аутомобила из прекршаја“ је у директној вези са издавањем налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа и предузеће у том делу има врло мало утицаја (планирано је 8.000 возила а реализација износи 8.067).

### 3. Циљеви и реализоване активности у 2024. години

#### 3.1. Циљеви предузећа

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу.

Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Глобални циљеви

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама исказу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад био следећи:

- Очување и одржавање комуналног реда - Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга - Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит - Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених - Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност - Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност - Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност - Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.
- Информациона безбедност - Обезбеђује се поверљивост, доступност и интегритет података којима управља ЈКП Паркинг сервис. Ради обезбеђења безбедности и континуитета у раду СМС система информациона опрема у сервер салама се редовно проверава и обнавља.

#### 3.1.1. Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Табела 5. Циљеви предузећа са кључним индикаторима

Прилог 2

Циљ	Индикатор	2024. година план	2024. год реализација	Извор провере	Активност за достизање циља
Реконструкција паркинг места	Број реконструисаних	200	337	Евиденција предузећа	Реконструкција паркиралишта

	паркинг места				
Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника	Број новоизграђених паркинг места	100	227	Евиденција предузећа	Изградња саобраћајних површина
Обезбеђивање комуналног реда у области паркирања	Број пренетих аутомобила из прекршаја	8.500	8.067	Евиденција предузећа	Набавка специјалног возила "Паук"
Већи ниво квалитета услуге путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле	Капацитет паркиралишта за бицикле	180	240	Евиденција предузећа	Постављање држача за бицикле

### 3.2. Кључне активности предузећа

Активности ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистичу из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, активност Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишне активности подразумевају континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга - Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач - Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени - Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност - Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### 3.3. Анализа тржишта

Специфичан тржишни положај који је Предузећу дат, с обзиром на обављање делатности од општег интереса, омогућава Предузећу, условно речено, монополски положај. Будућа тржишна позиција умногоме ће зависити од стратегије паркирања у Новом Саду односно даљих праваца финансирања у овој области (различити облици јавно приватног партнерства).

Процена тржишног удела – Предузеће на територији Града Новог Сада има монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано на домаће тржиште.

Анализа конкуренције - предузећа у односу на растућу конкуренцију на постојећем тржишту лежи у чињеници да је систем SMS плаћања паркинг услуга нешто што је предузеће урадило само, инвентивношћу запослених у Предузећу. Оно што може, а већ издваја наше Предузеће је обрада и контрола SMS наплате у другим градовима и општинама и поред присутне конкуренције од стране приватних компанија у Србији у овој сфери пословања.

План продаје и анализа потенцијалног новог производа/услуге - промоцији као процесу комуникације између Предузећа и корисника наших услуга се поклања изузетна пажња. Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања обима производње – континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете. Реорганизацијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом је омогућено да се у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму.

### 3.4. Анализа ризика предузећа

#### 3.4.1. Ставови Предузећа према ризицима

- све активности које спроводи „Паркинг сервис“ морају бити у складу са циљевима а не у супротности са њима;
- све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодованог оквира;
- све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за Паркинг ће се избећи;
- све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- све активности и са њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом.

### **3.4.2. Идентификација ризика**

Дефиниције ризика се разликују у односу на законски оквир, односно прихваћену праксу у одређеној области. Кључни елементи обично укључују могућност дешавања одређеног догађаја који ће имати негативан утицај на остваривање циљева организације.

Идентификовање ризика је први корак у изградњи профила ризика у организацији. Не постоји један једини исправан начин да се документују профили ризика у организацији, али је документовање од кључне важности за ефективно управљање ризицима. Не постоји свеобухватна листа ризика која може утицати на остварење циљева организације, али на основу претходног „дефинисања“ ризика, у наставку су категорије које су биле посматране при идентификацији ризика:

- све што представља претњу по способност организације да оствари своје законске обавезе;
- све што представља претњу за остваривање циљева одељења, програма или службе која грађанима пружа услуге;
- све што може да угрози репутацију организације или поверење јавности у њу;
- неуспешна одбрана од недоличности, злоупотребе, штете, губитка јавне имовине или добијања мале вредности за новац;
- непоштовање прописа као што су прописи везани за здравље и безбедност на раду;
- неспособност да се одговори или да се управља околностима на начин који спречава или своди на минимум негативне ефекте на пружање јавних услуга.

### **3.4.3. Анализа ризика**

Анализа ризика представља скраћивање првог низа ризика како би се добила конзистентнија листа са ризицима разврстаним по природи (категорији) узрока и последица. У анализи ризика такође је важно описати шта је узрок, а шта последица, као и информације неопходне за процену и решавање ризика.

Неке ризике треба делегирати другим одељењима и нижим нивоима у предузећу. О неким треба известити више нивое руководства, нарочито у случајевима где организација нема могућности да умањи или спроведе планове за непредвиђене ситуације.

### **3.4.4. Категорије ризика**

Постоје три основне врсте ризика у смислу врсте последица који имају на организацију (иако ризици могу спадати у више од једне категорије и готово сви имају финансијске последице, чак и ако су оне индиректне):

- Финансијски ризик – догађаји који имају индиректан финансијски утицај и могу водити повећању трошкова (или губитку прихода)
- Оперативни ризик - догађаји или радње које могу прекинути пружање услуга или резултирати у одступањима у циљевима
- Ризик по репутацију - догађаји или радње које могу угрозити углед организације.

Ови ризици могу настати као резултат следећих узрока:

- Екстерна питања – ван контроле организације, као што су промене закона
- Оперативна питања – као што је отказ погона или машина које утичу на пружање услуга

- Промена – организације се повремено мења, можда да би испунила законске захтеве, или то може бити део реорганизације, што може водити слабљењу контрола, а онда и додатним ризицима.

### 3.4.5. Оцењивање ризика

Последица ризика заснована је на два фактора – утицај и вероватноћа, тако да следећи корак представља њихово мерење. Мерење ризика бави се питањем „шта је потенцијална последица ризика?“

И утицај и вероватноћа мериће се насупрот три величине. Важно је напоменути да свака организација самостално одлучује која категоризација најбоље одговара њеним потребама.

### 3.4.6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Табела 6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика(2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика ( у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Нефункционисање система за наплату путем м-паркинг услуге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	22.000	Успостављање јасне процедуре:обавештење руководиоцу службе за одржавање паркиралишта и гаража када систем не ради како се не би издавале ППК корисницима.
Блокада рачуна предузећа услед одштетних захтева корисника, лоших пословних одлука, прекомерног задуживања и сл.	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	20.000	Санирати кварове на паркиралиштима у најкраћем могућем року, стални преглед и надзор рада предузећа од стране оснивача, тј.надлежне управе.
Проглашење нормативних аката неадекватним (Одлука о јавним паркиралиштима)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Заједнички наступ са предузећима које се баве сличном или истом делатношћу чиме се апострофирају проблеми а самим тим њихово решавање на државном нивоу.
Технички проблеми у систему наплате паркирања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Након пријаве квара,одмах се обавештава подизвођач да изађе на терен; обука запослених да могу да врше основне поправке на опреми (добијање сертификата);

Уништавање података на серверима предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Јасна процедура како се у случају „незгода“ враћају подаци са редовним тестирањем, бекап података на још једној локацији, адекватан број и обученост запослених у служби Информационих технологија.
Нарушавање партнерског односа између предузећа и медија	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	2.000	Одржавање сталних контаката са медијима, брзо и ефикасно реаговање на захтеве медија
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорених обавеза	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	2.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга, ригорозније уговорне одредбе
Непоштовање прописа из безбедности и здравља на раду	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Непоштовање прописа из области заштите животне средине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Низак ризик	2.000	Враћати решења управи на исправљање рокова

### 3.5. Реализовани индикатори за 2024. годину

Табела 7. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

#### Прилог 4

у 000 динара

		2021. год	2022. год	2023. год	2024. год
<b>Укупни капитал</b>	План	44.406	60.688,00	47.274	87.264
	Реализација	44.584	42.482,00	62.800	101.897
% одступања реализације од плана		100,40	70,00	132,84	116,77
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		117,83	95,29	147,83	162,26

<b>Укупна имовина</b>	План	313.833	330.793	368.304	360.638
	Реализација	294.919	362.011	368.875	438.925
% одступања реализације од плана		93,97	109,44	100,16	121,71
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		87,67	122,75	101,90	118,99
<b>Пословни приходи</b>	План	659.601	741.868	835.976	876.206
	Реализација	636.889	703.793	784.812	1.025.211
% одступања реализације од плана		96,56	94,87	93,88	117,01
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		118,95	110,50	111,51	130,63
<b>Пословни расходи</b>	План	569.266	673.534	807.441	793.695
	Реализација	554.082	684.027	760.559	956.384
% одступања реализације од плана		97,33	101,56	94,19	120,50
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		109,04	123,45	111,19	125,75
<b>Пословни резултат</b>	План	68.334	90.335	28.535	82.511
	Реализација	19.766	82.207	24.253	68.827
% одступања реализације од плана		28,93	91,00	84,99	83,42
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		72,39	415,90	29,50	283,79
<b>Нето резултат</b>	План	16.104	8.155	9.585	35.024
	Реализација	9.904	14.111	18.647	18.046
% одступања реализације од плана		61,50	173,03	215,67	51,52
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		1.406,82	142,48	146,50	96,78
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	226	226	226	226
	Реализација	226	226	226	228
% одступања реализације од плана		100,00	100,00	100,00	100,88
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		100,00	100,00	100,00	100,88
<b>Просечна нето зарада</b>	План	65.164,92	60.768,11	81.501,30	95.119,78
	Реализација	67.490,95	58.942,30	78.318,48	93.243,52
% одступања реализације од плана		103,57	97,00	96,09	98,03
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		121,51	87,33	132,87	119,06
<b>Инвестиције</b>	План	158.590	119.950	179.800	117.900
	Реализација	123.261	84.413	99.233	107.907
% одступања реализације од плана		77,72	77,72	80,81	91,52
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		138,71	146,02	117,56	108,74

Табела 8. Рацио анализа

	у 000 динара			
	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација
EBITDA	32.219	54.285	59.193	70.927
ROA	0,74	2,38	5,60	4,11
ROE	6,67	21,38	32,92	7,71
Оперативни новчани ток	11.415	98.969	78.699	80.211
Дуг/капитал	796,32	380,75	286,53	221,68
Ликвидност	227,00	170,08	182,12	168,33
% зарада у пословним приходима	45,58	43,34	47,98	44,94

**Табела 9. Анализа планираног и реализованог кредитног задужења**

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	10.629	16.682	8.746	15.324
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
<b>Укупно кредитно задужење</b>	10.629	16.682	8.746	15.324

**Табела 10. Анализа планираних и реализованих прихода из буџета**

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Субвенције	План	57.500	75.892	65.000	0
	Пренето	57.448	75.892	63.685	-
	Реализовано	57.448	75.892	63.685	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	-
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	57.500	75.892	65.000	0
	Пренето	57.448	75.892	63.685	-
	Реализовано	57.448	75.892	63.685	-

Реализовани приходи у износу од 1.054.296.813,34 динара већи су у односу на планиране приходе за 2024. годину за 18,30 %.

Остварени трошкови за 2024. годину износе 1.022.190.544,34 динара што представља повећање од 19,64 % од планираног износа за 2024. годину.

Обзиром да су реализовани приходи већи од реализованих трошкова за 2024. годину остварена је бруто добит Предузећа у износу од 32.106.269,00 динара (нето добит у износу од 18.045.629,01 динара).

Предузеће има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима (ликвидност с креће у границама просека – 1,68).

Однос дуга и капитала који се креће у граници од 2,22 нам указује да предузеће не користи дуг као извор финансирања.

Реализован број запослених је за два запослена већи од планираних за 2024. годину.

Реализована просечна зарада запослених у 2024. године је незнатно мања од планиране.

### 3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће планира да у 2024. години настави са унапређењем система финансијског управљања и на тај начин унапреди корпоративно управљање.

ФУК ће допринети:

- успостављању јачег процеса доношења одлука у предузећу,
- адекватном распоређивању пословних активности и употреби средстава у складу са стратешким циљевима Предузећа,
- индетификовању критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- побољшању раније организоване интерне ревизије у циљу надзора успостављених и имплементираних политика и процедура,
- побољшању система одговорности, а тиме и смањењу ризика да запослени у јавном предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

## 4. Реализовани извори прихода и позиције расхода по наменама

## 4.1. Реализовани биланс стања на дан 31.12. 2024. године

Табела 11. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

Прилог 5

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2024.	Реализација 30.06.2024.	Реализација 30.09.2024.	Реализација 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	190.028	196.292	193.544	193.912
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	7.622	7.448	7.275	26.161
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.622	7.448	7.275	26.161
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	181.906	188.344	185.769	166.743
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	28.570	28.570	28.570	27.708
023	2. Постројења и опрема	0011	67.587	77.600	78.800	62.613
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	24.312	22.312	20.112	37.254
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	61.437	59.862	58.287	39.168
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0	0	0
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	500	500	1.008
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	9.329	0	0	7.408
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	142.654	142.385	151.255	237.605
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	19.300	19.300	22.450	15.612
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8.100	8.100	9.200	10.697
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	700	700	750	190
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.500	10.500	12.500	4.725
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.950	11.500	12.350	38.427
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8.950	11.500	12.350	38.427
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	85.235	79.880	87.640	117.748
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	85.235	79.880	87.640	114.816
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	2.932
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	36.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	36.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	20.369	22.905	20.015	24.901
28 (део),	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА	0058	8.800	8.800	8.800	4.917

осим 288	РАЗГРАНИЧЕЊА					
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	342.011	338.677	344.799	438.925
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	54.872	54.872	54.872	54.173
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	50.000	64.931	69.768	101.987
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	49.956	64.887	69.724	101.943
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	44.109	52.196	52.196	83.897
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.847	12.691	17.528	18.046
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	83.320	81.770	78.420	84.731
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	79.845	78.295	76.295	77.444
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	79.845	78.295	76.295	77.444
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	3.475	3.475	2.125	7.287
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	3.475	3.475	2.125	7.287
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0	0	0

495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	126.140	117.140	116.240	111.051
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	82.551	74.836	80.371	141.156
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	8.038
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	8038
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.832	7.380	1.580	45.012
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	15.807	17.979	25.347	31.866
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15.807	17.979	25.347	31.866
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	-
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	47.912	49.477	53.444	21.877
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38.973	39.045	39.296	946
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	7.973	8.500	11.250	20.931
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	966	1.932	2.898	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	34.363
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	342.011	338.677	344.799	438.925
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	54.872	54.872	54.872	54.173

#### 4.2. Реализовани биланс успеха за 2024. годину

Табела 12. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12. 2024. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 01.01- 31.03.2024.	Реализација 01.01- 30.06.2024.	Реализација 01.01- 30.09.2024.	Реализованиј 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>219.052</b>	<b>438.104</b>	<b>657.156</b>	<b>1.025.211</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0	0	944.489
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	196.239	392.478	588.717	944.489
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	196.239	392.478	588.717	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	0	0	0	80.722
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	22.813	45.626	68.439	0
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>198.205</b>	<b>396.838</b>	<b>597.522</b>	<b>956.384</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.125	20.250	30.375	41.496
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	116.920	234.268	353.667	460.732
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	88.555	177.481	268.190	354.379
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.416	26.889	40.630	53.688
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.949	29.898	44.847	52.665
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10.000	20.000	30.000	38.383
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	31.055	62.110	93.165	227.988
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	12.485
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30.105	60.210	90.315	175.300
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>20.847</b>	<b>41.266</b>	<b>59.634</b>	<b>68.827</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>2.000</b>	<b>3.551</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	1.000	2.000	3.520
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	31
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0

	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>0</b>	<b>75</b>	<b>105</b>	<b>933</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	75	105	821
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	8
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	104
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>0</b>	<b>925</b>	<b>1.895</b>	<b>2.618</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	0	0	23.708
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	0	0	54.032
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	500	1.000	1.500	1.826
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	2.500	5.000	7.500	10.723
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>219.552</b>	<b>440.104</b>	<b>660.656</b>	<b>1.054.296</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>213.205</b>	<b>426.913</b>	<b>642.627</b>	<b>1.022.072</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>6.347</b>	<b>13.191</b>	<b>18.029</b>	<b>32.224</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0	0	0
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0	0	0
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	500	500	500	118
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>5.847</b>	<b>12.691</b>	<b>17.529</b>	<b>32.106</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	15.990
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	1.930
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0	0	0
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>5.847</b>	<b>12.691</b>	<b>17.529</b>	<b>18.046</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0

V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	0	0	0	0
---------------------	---	---	---	---

#### 4.3. Реализовани токови готовине за 2024. годину

Табела 13. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

Прилог 5б

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Реализација 01.01- 31.03.2024.	Реализација 01.01- 30.06.2024.	Реализација 01.01- 30.09.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	248.188	497.126	746.188	<b>1.263.311</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	248.063	496.126	744.188	1.259.791
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	125	1000	2000	3.520
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	240.924	482.326	725.778	<b>1.183.100</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	81.379	162.758	244.137	534.683
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	116.920	234.268	353.666	477.247
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	50	100	821
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	1.250	2.500	3.750	36.204
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	41.375	82.750	124.125	134.145
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	7.264	14.800	20.410	<b>80.211</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	0	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	1.500	<b>900</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	1.500	900
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	10.000	15.000	25.000	<b>55.988</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10.000	15.000	25.000	62.168
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	10.000	15.000	23.500	62.168
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	<b>44.121</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0

4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	2.015	2.050	949	23.888
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	20.233
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.015	2.050	949	44.121
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>248.188</b>	<b>497.126</b>	<b>747.688</b>	<b>1.264.211</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>250.924</b>	<b>497.326</b>	<b>750.778</b>	<b>1.289.389</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>2.736</b>	<b>200</b>	<b>3.090</b>	<b>25.178</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>23.105</b>	<b>23.105</b>	<b>23.105</b>	<b>49.269</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>20.369</b>	<b>22.905</b>	<b>20.015</b>	<b>24.091</b>

#### 4.4. Реализовани приходи

Реализовани приходи за 2024. годину у износу од 1.054.296.813,34 динара већи су у односу на планиране приходе за 2024. годину за 18,30 %.

Значајни пораст прихода у односу на планиране за 2024. годину је остварен:

- од продаје карата путем СМС порука; разлог лежи у чињеници да је предузеће у 2024. години омогућило плаћање свих услуга путем СМС порука (услуге плаћања паркинга за време одржавања сајамских манифестација, плаћања ППК карте и друге услуге за које то до сада није било могуће;
- од продаје паушалне претплатне правних лица и пердузетника; непромењена ценовна политика током претходних година омогућује овим корисницима да услугу паркирања користе на прилично јефтин а комфоран начин;
- од издатих посебних паркинг карата; предузеће је током 2024. године је развило и почело да користи систем SCAN Car контроле наплате паркирања што је довело до повећања покривености контроле на територији целог града; на овај начин је уочен велики број прекршиоца Одлука о управљању јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада; стим у вези је дошло до повећања ових прихода у односу на планиране; с тим у вези, повећани су и приходи од наплате трошкова судским путем.

Табела 14. Укупни приходи

у динарима						
Група конта	Врста прихода	Реализација 2023	План 2024	Реализација 2024	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
614001	Приходи од паушалне претплате-станари	29.512.990,01	36.891.237,51	35.047.926,67	1,19	0,95
614002	Приходи од паушалне претплате за правна лица	79.391.478,94	80.000.000,00	110.907.672,97	1,40	1,39
614003	Приходи од паушалне претплате за предузетнике	8.287.100,00	9.000.000,00	11.670.275,00	1,41	1,30
614006	Приходи од продаје карата на затвореним паркиралиштима	20.023.620,39	31.837.556,42	33.355.822,48	1,67	1,05
614008	Приходи од продаје карата путем СМС порука	350.490.138,94	378.529.350,05	401.877.732,95	1,15	1,06
614009	Приходи од издатих посебних паркинг карата	110.733.837,50	129.558.589,88	230.436.750,00	2,08	1,78
614012	Приходи од продаје паркинг карата за 1 зону	1.644.540,58	2.000.000,00	12.405,00	0,01	0,01
614013	Приходи од продаје паркинг карата за 2 и 3 зону	1.788.051,68	2.000.000,00	12.862,50	0,01	0,01
614014	Приходи од продаје карата на Најлону, сајмови и	1.070.683,00	1.500.000,00	2.576.253,55	2,41	1,72

614015 614010	друге манифестације и продаја електронских паркинг карата					
614022	Приходи од наплате паркирања на обележеним такси местима	1.267.780,44	1.500.000,00	1.330.346,18	1,05	0,89
614023	Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима	20.069.625,00	40.139.250,00	39.835.125,00	1,98	0,99
612200	Приходи од уклањања непрописно паркираних возила и покушај уклањања	49.057.895,88	55.000.000,00	60.198.750,04	1,23	1,09
614100- 614114	Приходи од услужног преношења, чувања, ангажовања и закупа возила, од услуга на паркиралиштима и услуга од изнајмљивање бицикала и огласног простора на металним баријерама	4.462.312,21	5.000.000,00	5.107.531,90	1,14	1,02
614103	Приходи од услуга замена паушалних картица	284.496,00	300.000,00	260.680,00	0,92	0,87
614104	Приходи од услуга обележавања паркиралишта	191.104,46	200.000,00	114.796,56	0,60	0,57
614105	Приходи од услуга постављања саобраћајних знакова	1.483.749,24	1.500.000,00	1.182.731,77	0,80	0,79
614106	Приходи од услуга увођења информационих система у другим општинама и градовима	7.613.403,60	10.000.000,00	10.561.007,00	1,39	1,06
<b>61</b>	<b>Приходи од продаје производа и вршења услуга на домаћем тржишту</b>	<b>687.372.807,88</b>	<b>784.955.983,86</b>	<b>944.488.669,57</b>	<b>1,37</b>	<b>1,20</b>
641	Приходи од условљених субвенција	43.543.848,84	45.000.000,00	12.973.088,71	0,30	0,29
<b>64</b>	<b>Приходи од условљених субвенција</b>	<b>43.543.848,84</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>12.973.088,71</b>	<b>0,30</b>	<b>0,29</b>
6503	Приходи од закупнина опреме	192.089,32	250.000,00	395.708,63	2,06	1,58
<b>650</b>	<b>Приходи од закупнина опреме</b>	<b>192.089,32</b>	<b>250.000,00</b>	<b>395.708,63</b>	<b>2,06</b>	<b>1,58</b>
659100	Приходи од наплате судских трошкова	35.014.406,00	35.000.000,00	58.130.837,94	1,66	1,66
659200	Остали приходи-провизија провајдера	4.895.090,33	5.000.000,00	5.086.548,79	1,04	1,02
659201	Остали приходи-провизије	3.059.580,43	5.000.000,00	3.306.608,96	1,08	0,66
659202- 659208	Остали приходи из специфичних послова	733.955,14	1.000.000,00	829.524,52	1,13	0,83
<b>659</b>	<b>Остали пословни приходи</b>	<b>43.703.031,90</b>	<b>46.000.000,00</b>	<b>67.353.520,21</b>	<b>1,54</b>	<b>1,46</b>
<b>65</b>	<b>Други пословни приходи</b>	<b>43.895.121,22</b>	<b>46.250.000,00</b>	<b>67.749.228,84</b>	<b>1,54</b>	<b>1,46</b>
<b>66</b>	<b>Финансијски приходи</b>	<b>2.536.855,81</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.551.337,10</b>	<b>1,40</b>	<b>1,18</b>
670	Приходи од продаје основних средстава	1.524.900,01	1.500.000,00	900.000,00	0,59	0,60
678	Приходи од укидања резервисања	0,00	0,00	62.128,31	0,00	0,00
679	Остали непоменути приходи	309.229,90	500.000,00	864.319,19	2,80	1,73
<b>67</b>	<b>Остали приходи</b>	<b>1.834.129,91</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>1.826.447,50</b>	<b>1,00</b>	<b>0,91</b>
<b>68</b>	<b>Приходи од усклађивања вредности имовине</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>23.708.041,62</b>	<b>2,37</b>	<b>2,37</b>
<b>69</b>	<b>Добитак пословања који се обуставља</b>	<b>30.339,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>789.213.103,17</b>	<b>891.205.983,86</b>	<b>1.054.296.813,34</b>	<b>1,34</b>	<b>1,18</b>

#### 4.5. Реализовани расходи

**Табела 15. Укупни расходи**

Групна конта	Врста расхода	Реализација 2023	План 2024	у динарима		
				Реализација 2024	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
511	Трошкови материјала за израду	5.783.761,52	6.000.000,00	10.0819.25,83	1,74	1,68
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	9.574.433,84	9.000.000,00	7.986.478,04	0,83	0,89
513	Трошкови горива и енергије	11.102.363,05	16.000.000,00	13.492.811,65	1,22	0,84
514	Трошкови резервних делова	1.598.302,37	2.500.000,00	1.429.808,00	0,89	0,57
515	Трошкови отписа алата и ситног инвентара	5.805.556,92	7.000.000,00	8.504.814,11	1,46	1,21
<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>33.864.417,71</b>	<b>40.500.000,00</b>	<b>41.495.837,63</b>	<b>1,23</b>	<b>1,02</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	292.713.548,41	358.323.584,68	354.379.038,77	1,21	0,99
521	Трошкови пореза и доприноса-послодавац	44.681.212,61	54.286.023,08	53.688.426,24	1,20	0,99
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима (5240+5241)	6.182.679,16	6.500.000,00	4.462.470,04	0,72	0,69
5240	<i>Рад преко студенских задруга</i>	<i>940.522,60</i>	<i>990.000,00</i>	<i>983.566,75</i>	<i>1,05</i>	<i>0,99</i>
5241	<i>Привремени и повремени послови</i>	<i>5.242.156,56</i>	<i>5.510.000,00</i>	<i>3.478.903,29</i>	<i>0,66</i>	<i>0,63</i>
525	Накнаде физичким лицима	1.005.882,36	17.506.290,00	11.001.349,68	10,94	0,63
526	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	1.456.336,20	1.388.889,00	1.388.889,00	0,95	1,00
529	Остали лични расходи и накнаде	30.519.064,00	34.400.000,00	35.812.106,58	1,17	1,04
5290	Остала лична примања запослених бруто (јубиларне награде, отпремнине, солидарне помоћи радницима)	4.574.894,97	3.440.000,00	5.747.958,38	1,26	1,67
5291	Накнада трошкова запосленима (накнаде трошкова превоза, смештаја на службеном путу, дневнице и сл)	9.427.341,34	13.400.000,00	11.725.138,05	1,24	0,88
5292	Остала давања запосленима које нису зарада (новогодишњи пакетићи за децу, осмомартовска давања, додатно добровољно пензијско осигурање, накнаде по колективном уговору и сл.)	16.474.939,58	16.000.000,00	18.051.089,45	1,10	1,13
5294	Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца)	0,00	260.000,00	31.593,00	0,00	0,12
5298	Остали расходи (накнаде боловања на терет послодавца, отписи обустава, остале непоменуте накнаде по колективном уговору и сл)	41.888,11	1.300.000,00	256.327,59	6,12	0,20
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>376.558.722,73</b>	<b>472.404.786,76</b>	<b>460.732.280,31</b>	<b>1,22</b>	<b>0,98</b>
531	Трошкови транспортних услуга	10.810.288,31	8.500.000,00	24.694.372,10	2,28	2,91
532	Трошкови услуга одржавања	22.019.850,44	25.000.000,00	36.494.143,51	1,66	1,46
533	Трошкови закупнина	6.993.487,70	7.000.000,00	7.261.579,67	1,04	1,04
534	Трошкови сајмова	90.000,00	250.000,00	60.000,00	0,67	0,24
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.996.252,80	2.000.000,00	2.350.095,59	1,18	1,18
536	Трошкови истраживања	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
539	Трошкови осталих услуга	75.285.044,23	84.000.000,00	157.127.322,52	2,09	1,87
<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>117.194.923,49</b>	<b>127.750.000,00</b>	<b>227.987.513,39</b>	<b>1,95</b>	<b>1,78</b>

540	Трошкови амортизације	38.507.965,91	40.000.000,00	38.383.371,92	1,00	0,96
545	Трошкови резервисања из радног односа	10.261.746,58	12.000.000,00	12.484.776,89	1,22	1,04
549	Трошкови резервисања за судске трошкове	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>54</b>	<b>ТРОШКОВИ АМОТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>48.769.712,49</b>	<b>52.000.000,00</b>	<b>50.868.148,81</b>	<b>1,04</b>	<b>0,98</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	99.628.613,18	65.620.000,00	137.032.788,25	1,38	2,09
551	Трошкови репрезентације	969.436,26	520.000,00	1.109.812,49	1,14	2,13
552	Трошкови премија осигурања	7.042.526,77	7.400.000,00	6.650.044,05	0,94	0,90
553	Трошкови платног промета	2.368.079,93	3.000.000,00	2.832.134,73	1,20	0,94
554	Трошкови чланарина	2.624.239,98	3.000.000,00	3.532.807,84	1,35	1,18
555	Трошкови пореза	1.414.307,31	1.500.000,00	2.712.623,58	1,92	1,81
559	Остали нематеријални трошкови	20.683.812,29	20.000.000,00	21.430.059,57	1,04	1,07
<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>134.731.015,71</b>	<b>101.040.000,00</b>	<b>175.300.270,51</b>	<b>1,30</b>	<b>1,73</b>
562	Расходи камата	11.734,62	150.000,00	821.422,11	70,00	5,48
563,564	Обрачунате курсне разлике	1.522,00	25.000,00	7.707,48	5,06	0,31
569	Остали финансијски расходи	0,00	15.000,00	104.100,00	0,00	6,94
<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>13.256,62</b>	<b>190.000,00</b>	<b>933.229,59</b>	<b>70,40</b>	<b>4,91</b>
570	Губици по основу расходовања опреме и нем имов	0,00	0,00	152.890,39	0,00	0,00
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	5.000.000,00	5.000.000,00	7.966.770,13	1,59	1,59
579	Остали непоменути расходи	2.400.427,22	2.500.000,00	2.602.794,93	1,08	1,04
<b>57</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>7.400.427,22</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.722.455,45</b>	<b>1,45</b>	<b>1,07</b>
585	Обезвређивање потраживања	49.439.580,00	50.000.000,00	54.032.373,80	1,09	1,08
<b>58</b>	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ</b>	<b>49.439.580,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>54.032.373,80</b>	<b>1,09</b>	<b>1,08</b>
592	Расходи, исправка грешака из ранијих година	568.705,08	500.000,00	118.434,85	0,21	0,24
<b>59</b>	<b>ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	<b>568.705,08</b>	<b>500.000,00</b>	<b>118.434,85</b>	<b>0,21</b>	<b>0,24</b>
	<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>768.540.761,05</b>	<b>854.384.786,76</b>	<b>1.022.190.544,34</b>	<b>1,33</b>	<b>1,20</b>

Трошкове материјала (група конта 51) – реализација ових трошкова је у границама планираних за 2024. годину.

Трошкови зарада, накнаде зарада и остали лични расходи (група конта 52) су остварени у границама планираних вредности а све у складу са инструкцијама за годишње планирање ових трошкова.

Трошкови производних услуга (група конта 53) су остварени у већем износу у односу на план за 2024. године за око 73% а у складу са потребама предузећа а чине их: трошкови птт услуга (слања препоручене поште, телефонске услуге, услуге интернета и слично) које су предузећу од изузетне важности како у делу SMS наплате тако и пружању услуга другим корисницима (градови и општине);услуге оджавања основних средстава; трошкови закупа пословног и складишног простор;трошкови сајмова; рекламе и пропаганде; трошкови осталих услуга који обухватају трошкове везане за изведен радове у 2024. години; радови на изградњи и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама у Граду Новом Саду , радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама, радови на текућем одржавању објеката према јединственом пројекту и други радови предвиђени планом набавки.

Трошкови амортизације и резерисања (група конта 54) су остварени у планираним вредностима, нарочито резервисања за отпремнине и јубиларне награде запосленима у складу са важећим Колективним уговором.

Нематеријални трошкови (група конта 55) збирно обухватају трошкове стручног оспособљавања радника, трошкове стручне литературе, консалтинг услуга, услуга на изменама система за наплату како би се повећали приходи Предузећа, трошкове исходавања пројектно техничке документације, трошкови истраживања карактеристика паркирања са анализом, редовне и периодичне прегледе запослених у складу са законом и друге трошкове неопходне за неометано пословање предузећа. Исти су остварени у износу већем за око 73% у односу на планиране.

Финансијски расходи (група конта 56) остварени су у већем износу од планираних а чине их у највећој мери расходи камата по финансијском лизингу.

Остали расходи (група конта 57) су већи за око 7% у односу на планиране а ради се о трошковима везаних за директан отпис потраживања из пословног односа са телекомуникационим операторима, првенствено „Телекома“.

Трошкови обезвређивања потраживања (група конта 58) представља рачуноводствено усклађивање ненаплаћених потраживања дуже од 60 дана на име издатих посебних паркинг карата и остварени су већем износу у односу на планиране за око 8%.

Расходи и исправке грешака из ранијих година (конта из групе 59) представљају исправке и књижења промена насталих у претходним годинама а за које је основ књижења настао у текућој години а да при том нису материјално значајне са становишта финансијског извештавања. Ови трошкови су остварени у висини од око 24% од планираних.

#### 4.6. Реализовани физички обим активности за 2024. годину

Табела 16. Реализовани физички обим активности за 2024. годину

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	Реализација 2023	План 2024	Реализација 2024	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1</b>	Продаја киоск карата	Ком	<b>122.599</b>	<b>167.550</b>	<b>36.252</b>	<b>0,30</b>	<b>0,22</b>
1.1.	Црвена зона		25.139	60.000	4.894	0,19	0,08
1.2.	Плава зона		79.435	75.000	19.979	0,25	0,27
1.3.	Бела зона		1.477	7.000	256	0,17	0,04
1.4.	Дневна паркинг карта		2.742	5.500	2.575	0,94	0,47
1.5.	Најлон пијаца		7.687	10.000	5.420	0,71	0,54
1.6.	Шtrand		360	50	91	0,25	1,82
1.7.	Екстра зона		5.759	10.000	3.037	0,53	0,30
<b>2</b>	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	<b>637.441</b>	<b>1.350.000</b>	<b>602.535</b>	<b>0,95</b>	<b>0,45</b>
2.1.	Паркиралиште Аугуста Цесарца		58.498	500.000	111.506	1,91	0,22
2.2.	Паркиралиште код СНП		409.388	500.000	434.802	1,06	0,87
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		169.556	350.000	111.506	0,66	0,32
<b>3</b>	Продаја карата путем СМС порука	Час	<b>7.731.975</b>	<b>8.375.000</b>	<b>8.833.246</b>	<b>1,14</b>	<b>1,05</b>
3.1.	Црвена зона		1.134.403	2.000.000	1.151.609	1,02	0,58
3.2.	Плава зона		5.544.594	5.000.000	6.514.460	1,17	1,30
3.3.	Бела зона		152.272	300.000	141.940	0,93	0,47
3.4.	Дневна паркинг карта		340.545	300.000	365.226	1,07	1,22

3.5.	Најлон пијаца		196.544	300.000	203.978	1,04	0,68
3.6.	Штранд		54.254	100.000	81.495	1,50	0,81
3.7.	Међународни сајмови		15.528	25.000	17.399	1,12	0,70
3.8.	Екстра зона		293.835	0	357.139	1,22	0,00
<b>4</b>	Продаја карата од стране контролора	Ком	<b>1.058</b>	<b>3.500</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.	Међународни сајмови		1.058	3.500	0	0,00	0,00
<b>5</b>	Издавање посебних паркинг карата	Ком	<b>158.628</b>	<b>175.000</b>	<b>301.014</b>	<b>1,90</b>	<b>1,72</b>
<b>6</b>	Паушална претплата	Ком	<b>36.424</b>	<b>20.200</b>	<b>19.688</b>	<b>0,54</b>	<b>0,97</b>
6.1.	Станарске		21.305	12.500	11.354	0,53	0,91
6.2.	Предузетничка		1.424	2.500	995	0,70	0,40
6.3.	Златна паушална претплата		13.398	5.000	7.326	0,55	1,47
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		297	200	202	0,68	1,01
<b>7</b>	Уклањање возила	Ком	<b>8.271</b>	<b>9.090</b>	<b>8.067</b>	<b>0,98</b>	<b>0,89</b>
7.1.	По налогу комуналне инспекције		953	2.590	937	0,98	0,36
	<800 kg		0	200	5	0,00	0,03
	801 kg < 1330 kg		584	1.750	544	0,93	0,31
	1331 kg < 1900kg		344	600	369	1,07	0,62
	1901kg >		19	40	19	1,00	0,48
7.2.	По налогу полиције		6.618	6.400	7.130	1,08	1,11
	<800 kg		20	300	17	0,85	0,06
	801 kg < 1330 kg		4.910	4.000	4.450	0,91	1,11
	1331 kg < 1900 kg		1.577	2.000	2.481	1,57	1,24
	1901kg >		111	100	181	1,63	1,81
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		0	100	0	0,00	0,00
7.4	Покушај уклањања возила		0	3.200	2.433	0,00	0,76
<b>8</b>	Услужно преношење возила	Ком	<b>218</b>	<b>300</b>	<b>259</b>	<b>1,19</b>	<b>0,86</b>
<b>9</b>	Изнајмљивање бицикала	Час	<b>25.359</b>	<b>30.000</b>	<b>19.671</b>	<b>0,78</b>	<b>0,66</b>
<b>10</b>	Корисничка картица за бицикле	Ком	<b>509</b>	<b>500</b>	<b>427</b>	<b>0,84</b>	<b>0,85</b>
<b>11</b>	Сезонска претплатна карта	Ком	<b>35</b>	<b>150</b>	<b>192</b>	<b>5,49</b>	<b>1,28</b>
<b>12</b>	Коришћење такси стајалишта	Ком	<b>920</b>	<b>1.000</b>	<b>969</b>	<b>1,05</b>	<b>0,97</b>
<b>13</b>	Резервација паркинг места	Воз/дан	<b>448</b>	<b>500</b>	<b>424</b>	<b>0,95</b>	<b>0,85</b>

#### 4.7. Ценовна политика

Ценовна политика предузећа заснива се на шест група услуга, за чије је извршење оно оспособљено кадровски, технички и организационо:

- 1) накнада за паркирање возила, њихово уклањање и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила;
- 2) чување моторних возила;
- 3) ангажовање грађевинске и остале механизације;
- 4) постављање вертикалне саобраћајне сигнализације;
- 5) обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације;
- 6) изнајмљивање бицикала;
- 7) резервација паркинг места;
- 8) резервација такси стајалишта.

Ценовник, као најбитнији продукт ценовне политике, одобрава Градско веће на предлог Надзорног одбора предузећа а у складу са Законом о комуналним делатностима. Садашња форма ценовника представља усаглашавање градских аката са унапређењем система паркирања у Граду. Тренутно важећи ценовник је из 2022. године и ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у свом пословању примењује цене из тог ценовника (Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила („Сл. лист Града Новог Сада“, број. 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019, 18/2022, 67/2022 и 2/2024).

У области ценовне политике за уклањање непрописно паркираних возила примењују се цене из Одлуке о одређивању накнаде за уклањање возила, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

У 2024. години у ценовнику је извршено техничко усаглашавање назива услуга без промена цена.

#### 4.8. Износ и динамика прихода из буџета

У 2024. години Предузећу нису одобрене субвенције из буџета Града Новог Сада.

**Табела 17. Субвенције и остали приходи из буџета**

**Прилог 6**

у динарима

Реализација за период 01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	65.000.000,00	63.684.996,38	63.684.996,38	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>65.000.000,00</b>	<b>63.684.996,38</b>	<b>63.684.996,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

**Табела 18. Субвенције из буџета Града Новог Сада текућа година**

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00	0,00	0,00	0,00

Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	0,00		0,00	0,00

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

#### 4.9. Реализовани трошкови запослених у 2024. години

Табела 20. Трошкови запослених

**Прилог 7**

у динарима

Р. бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.03.2024.	Реализација 01.01-30.06.2024.	Реализација 01.01-30.09.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	257.964.832,86	63.274.458,37	126.748.645,68	191.019.014,76	255.114.261,67
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	358.323.584,68	87.890.941,40	176.027.381,01	265.313.104,94	354.379.038,77
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	412.609.607,76	101.206.419,41	202.695.530,11	305.508.041,83	408.067.465,01
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - укупно	226	228	232	230	228
4.1.	- на недоређено време	214	214	213	212	213
4.2.	- на одређено време	12	14	19	18	15
5.	Накнаде по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.500.000,00	1.450.069,50	2.583.047,14	3.777.476,28	4.462.470,04
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	5	3	2	2
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	17.506.290,00	2.152.999,52	4.708.443,94	7.111.750,84	10.055.696,53

12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора*	2	2	2	2	2
13.	Накнаде члановима скупштине	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889,00	347.222,25	694.444,50	1.041.666,75	1.388.889,00
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	12.500.000,00	2.163.522,00	4.301.320,95	6.721.926,76	9.143.674,72
20.	Дневнице на службеном путу	750.000,00	380.277,35	698.068,81	821.226,81	1.255.964,93
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	12.079,00	57.870,22	124.377,20	124.377,20
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.367.113,00	347.107,13	583.662,94	972.320,03	972.320,03
23.	Број прималаца отпремнине	9	2	4	6	5
24.	Јубиларне награде	3.050.060,00	91.261,15	1.144.477,90	1.983.875,93	3.159.689,35
25.	Број прималаца јубиларне награде	27	1	12	20	27
26.	Смештај и исхрана на терену	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000,00	613.173,00	949.117,00	1.387.005,00	1.615.949,00
28.	Стипендије	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	11.201.891,00	6.504.745,56	13.267.409,29	15.264.022,65	19.413.887,39
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.690.000,00	752.171,51	685.803,33	1.254.225,09	1.828.106,31

\*број запослених /прималаца последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

## 5. Начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Остварени приходи у износу од 1.054.296.813,34 динара већи су од планираних за 18,30%.

Остварени трошкови у 2024. години износе 1.022.190.544,34 динара и већи су за 19,64% у односу на планирани износ за 2024. годину.

Обзиром да су остварени приходи већи од планираних трошкова за 2024. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 32.106.269,00 динара (нето добит у износу од 18.045.629,01 динара динара).

### 5.1. Расподела добити за 2024. годину

На основу члана 58. Закона о јавним предузећима Предузеће је дужно да део остварене добити уплати у буџет Града Новог Сада по завршном рачуну за претходну годину. Одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа, уз сагласност оснивача.

Остварена нето добит се распређује на следећи начин:

1. 50% се уплаћује оснивачу;
2. преостали део остаје као нераспоређена добит.

## 5.2. Преглед утрошене добити за 2020, 2021, 2022 и 2023. годину

На основу одлука о расподели добити по редовним годишњим извештајима које је донео Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност оснивача Града Новог Сада а на основу Статута предузећа, ЈКП „Паркинг сервис“ је :

- део остварене добити за 2020. годину у висини од 351.926,71 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2021. годину у висини од 1.340.210,11 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2022. годину у висини од 5.284.273,46 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2023. годину у висини од 20.233.325,64 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.

## 6. Реализација зарада и запошљавања

Средства за зараде у 2024. години су реализована у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл. Гласник РС“, бр. 89/2023), као и са одредбама важећег Колективног уговора.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад је током 2024. године радно ангажовао на неодређено време 8 новозапослених радника.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-1 од 24. јуна 2008. године и у 2024. години је износила, са минулим радом, топлим оброком и регресом, месечно просек 257.864,45 или 3.094.368,40 динара бруто1 на годишњем нивоу.

### 6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Табела 21. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

<b>Прилог 8</b>						
Редни број	Сектор / организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено
	<b>Директор</b>	-	-	1	0	1

Извршни директор	1	-	1	1	0
Саветник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
Саветник директора за стручно техничке послове	1	-	2	2	0
Интерни ревизор	1	-	1	1	0
Пословни секретар	1	-	1	1	0
Технички секретар	1	-	1	1	0
<b>СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ УПРАВЉАЊА ПАРКИРАЛИШТИМА И ТРАНСПОРТ</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>123</b>	<b>113</b>	<b>10</b>
Помоћник директора за послове управљања паркиралиштим и транспорт	1	-	1	1	0
Главни инжењер	1	-	0	0	0
<b>Служба за експлоатацију паркиралишта и бициклана</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>65</b>	<b>61</b>	<b>4</b>
<b>Служба за транспорт</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>4</b>
<b>Служба за развој и инвестиције</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Служба за одржавање паркиралишта</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>2</b>
<b>СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>51</b>	<b>50</b>	<b>1</b>
Помоћник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
Лице за информације од јавног значаја	1	-	1	1	0
Правни аналитичар	1	-	1	1	0
<b>Служба за квалитет и стандарде</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Служба рачуноводства и финансијске оперативе</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
<i>Одељење Благајне</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>0</i>
<b>Служба за правне, кадровске и административне послове</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<i>Одељење Писарнице</i>	<i>5</i>	<i>-</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>0</i>
<b>Служба за набавке</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>
<b>Служба за односе са корисницима</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>
<b>СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>3</b>
Помоћник директора за комерцијалне и опште послове	1	-	1	1	0
Администратор ИКТ система од посебног значаја	1	-	1	1	0
Консултант за обезбеђивање средстава из ЕУ и других фондова	1	-	1	1	0
Координатор послова информационих система и технологија	1	-	2	2	0
<b>Служба за продају</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Служба за сарадњу са градовима и општинама</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Служба за информационе технологије</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<i>Одељење за одржавање опреме и уређаја</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>0</i>
<b>Служба за односе са јавношћу</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
<b>Служба за опште послове</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<i>Одељење обезбеђења</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>6</i>	<i>5</i>	<i>1</i>
<i>Одељење возног парка</i>	<i>4</i>	<i>-</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>0</i>
<b>УКУПНО:</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>228</b>	<b>213</b>	<b>15</b>

Напомена: важећи Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад нема број извршилаца сходно члану 24. став 2. и 3. Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење).

## 6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведеном у радном односу

Прилог 9

**Табела 22. Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2023.*	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.*	Број на дан 31.12.2023.
1.	ВСС	60	62	3	3
2.	ВС	6	6	0	0
3.	ВКВ	16	16	0	0
4.	ССС	58	58	0	0
5.	КВ	-	-	0	0
6.	ПК	82	81	0	0
7.	НК	4	5	0	0
	УКУПНО	226	228	3	3

\*претходна година

**Табела 23. Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2023.*	Број запослених на дан 31.12.2024.
1.	До 30 година	8	11
2.	30 до 40 година	35	38
3.	40 до 50 година	75	68
4.	50 до 60 година	67	72
5.	Преко 60 година	41	39
	УКУПНО	226	228
	Просечна старост	48,40	48

\*Претходна година

**Табела 24. Структура запослених по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2023.*	Број запослених на дан 31.12.2024.
1.	До 5 година	21	31
2.	5 до 10 година	17	14
3.	10 до 15 година	48	47
4.	15 до 20 година	37	42
5.	20 до 25 година	30	30
6.	25 до 30 година	25	25
7.	30 до 35 година	20	20
8.	Преко 35 година	28	19
	УКУПНО	226	228

**Табела 25. Структура по полу**

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2023.*	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023*	Број на дан 31.12.2024.
1.	Мушки	151	150	3	3
2.	Женски	75	78	0	0
	УКУПНО	226	228	3	3

### 6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања

Табела 26. Динамика запошљавања

Прилог 10

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	226		Стање на дан 31.03.2024. године	228
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2024. до 31.03.2024.	1		Одлив кадрова у периоду 01.04.2024. до 30.06.2024.	5
1.	Одлазак у старосну пензију	0	1.	Одлазак у старосну пензију	3
2.	Истек уговора о раду	1	2.	Истек уговора о раду	2
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2024. до 31.03.2024.	3		Пријем кадрова у периоду 01.04.2024. до 30.06.2024.	9
1.	Због повећаног обима посла	3	1.	Због повећаног обима посла	5
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	0	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	3
3.	Замена запосленог до повратка	0	3.	Замена запосленог до повратка	1
	Стање на дан 31.03.2024. године	228		Стање на дан 30.06.2024. године	232
	Стање на дан 30.06.2024. године	232		Стање на дан 30.09.2024. године	230
	Одлив кадрова у периоду 01.07.2024. до 30.09.2024.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10.2024. до 31.12.2024.	3
1.	Одлазак у старосну пензију	1	1.	Одлазак у старосну пензију	0
2.	Истек уговора о раду	1	2.	Истек уговора о раду	3
	Пријем кадрова у периоду 01.07.2024. до 30.09.2024.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.2024. до 31.12.2024.	1
1.	Због повећаног обима посла	0	1.	Због повећаног обима посла	0
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	0	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	1
	Стање на дан 30.09.2024. године	230		Стање на дан 31.12.2024. године	228

### 6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима

#### 6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Табела 27. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину – бруто 1

Прилог 11

У динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	222	24.182.968,00	108.932,29	221	23.966.702,00	108.446,62	0	0,00	0	1	216.266,00	216.266,00
II	225	23.103.876,00	102.683,89	224	22.873.024,00	102.111,71	0	0,00	0	1	230.852,00	230.852,00
III	224	25.649.988,00	114.508,88	223	25.413.724,00	113.962,89	0	0,00	0,00	1	236.264,00	236.264,00
IV	225	22.761.540,00	101.162,40	224	22.530.437,00	100.582,31	0	0,00	0,00	1	231.103,00	231.103,00
V	225	26.186.633,00	116.385,04	224	25.953.813,00	115.865,24	0	0,00	0,00	1	232.820,00	232.820,00
VI	226	24.754.401,00	109.532,75	225	24.525.454,00	109.002,02	0	0,00	0,00	1	228.947,00	228.947,00
VII	224	24.474.960,00	109.263,21	223	24.249.278,00	108.741,16	0	0,00	0,00	1	225.682,00	225.682,00
VIII	224	25.792.840,00	115.146,61	223	25.559.207,00	114.615,28	0	0,00	0,00	1	233.633,00	233.633,00
IX	223	23.797.855,00	106.716,84	220	23.395.776,00	106.344,44	2	171.254,00	85.627,00	1	230.825,00	230.825,00
X	226	24.895.623,00	110.157,62	223	24.482.221,00	109.785,74	2	180.345,00	90.172,50	1	233.057,00	233.057,00

*Извештај о реализацији програма пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

XI	226	25.969.224,67	114.908,07	222	25.440.077,78	114.594,94	3	295.999,47	98.666,49	1	233.147,42	233.147,42
XII	226	24.788.805,36	109.684,98	219	24.017.214,09	109.667,64	6	538.943,85	89.823,98	1	232.647,42	232.647,42
<b>Укупно</b>	<b>226</b>	<b>296.358.714,03</b>	<b>93.653,63</b>	<b>213</b>	<b>292.406.927,87</b>	<b>95.138,77</b>	<b>12</b>	<b>1.186.542,32</b>	<b>41.330,76</b>	<b>1</b>	<b>2.765.243,84</b>	<b>230.436,99</b>
Просек	225	21.165.721,44	94.913,55	216	20.549.973,95	95.138,77	6	495.869,16	82.661,53	1	202.439,86	202.439,86

\*Исплата са проценом до краја године  
\*\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2022. године

**Табела 28. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1**

*у динарима*

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	225	30.826.846	137.008	224	30.569.642	136.472	0	0,00	0,00	1	257.204	257.204
II	226	28.294.257	125.196	225	28.037.956	124.613	0	0,00	0,00	1	256.301	256.301
III	229	28.769.838	125.632	228	28.511.021	125.048	0	0,00	0,00	1	258.817	258.817
IV	229	29.909.120	130.608	228	29.649.803	130.043	0	0,00	0,00	1	259.317	259.317
V	231	31.241.722	135.246	228	30.726.585	134.766	2	254.958	127.479	1	260.179	260.179
VI	232	26.985.598	116.317	227	26.360.464	116.125	4	380.360	95.090	1	244.774	244.774
VII	229	31.600.547	137.994	224	30.862.161	137.778	4	478.073	119.518	1	260.313	260.313
VIII	231	29.454.623	127.509	225	28.580.592	127.025	5	615.682	123.136	1	258.349	258.349
IX	230	28.230.554	122.742	224	27.391.408	122.283	5	580.094	116.019	1	259.052	259.052
X	228	30.769.987	134.956	220	29.353.453	133.425	7	863.581	123.369	1	259.918	259.918
XI	225	28.638.260	127.281	218	27.544.020	126.349	7	834.811	119.259	1	259.430	259.430
XII	225	29.657.686	131.812	216	28.421.534	131.581	8	975.438	121.930	1	260.714	260.714
<b>Укупно</b>	<b>2.740</b>	<b>354.379.038</b>	<b>1.552.300</b>	<b>2.687</b>	<b>346.008.639</b>	<b>1.545.507</b>	<b>42</b>	<b>4.982.997</b>	<b>945.800</b>	<b>12</b>	<b>3.094.368</b>	<b>3.094.368</b>
Просек	228	29.531.587	129.335	224	28.834.053	128.771	5	622.875	118.643	1	257.864	257.864

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

**Табела 29. Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2**

*у динарима*

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	225	35.497.113	157.765	224	35.200.943	157.147	0	0,00	0,00	1	296.170	296.170

II	226	32.580.837	144.163	225	32.285.706	143.492	0	0,00	0,00	1	295.131	295.131
III	229	33.128.468	144.666	228	32.830.441	143.993	0	0,00	0,00	1	298.028	298.028
IV	229	34.440.352	150.395	228	34.141.748	149.745	0	0,00	0,00	1	298.604	298.604
V	231	35.974.843	155.735	228	35.381.663	155.183	2	293.584	146.792	1	299.596	299.596
VI	232	31.073.916	133.939	227	30.354.074	133.718	4	437.985	109.496	1	281.857	281.857
VII	229	36.388.030	158.900	224	35.537.778	158.651	4	550.501	137.625	1	299.750	299.750
VIII	231	33.916.998	146.827	225	32.910.552	146.269	5	708.958	141.792	1	297.489	297.489
IX	230	32.507.483	141.337	224	31.541.206	140.809	5	667.978	133.596	1	298.298	298.298
X	228	35.431.640	155.402	220	33.800.501	153.639	7	994.414	142.059	1	299.296	299.296
XI	225	32.976.958	146.564	218	31.716.939	145.491	7	961.285	137.326	1	298.733	298.733
XII	225	34.150.826	151.781	216	32.727.396	151.516	8	1.123.217	140.402	1	300.212	300.212
<b>Укупно</b>	<b>2.740</b>	<b>408.067.465</b>	<b>1.787.474</b>	<b>2.687</b>	<b>398.428.948</b>	<b>1.779.652</b>	<b>42</b>	<b>5.737.921</b>	<b>1.089.088</b>	<b>12</b>	<b>3.563.164</b>	<b>3.563.164</b>
Просек	228	34.005.622	148.930	224	33.202.412	148.280	5	717.240	136.617	1	296.930	296.930

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

#### 6.4.2. Распон исплаћених и планираних зарада

Табела 30. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2023. години		Исплаћена у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	73.584,00	53.754,00	85.349,05	62.329,67
	Највиша зарада	201.434,00	143.376,00	257.783,00	183.206,00
Пословодство	Најнижа зарада	216.266,00	153.592,00	244.774,34	174.086,81
	Највиша зарада	236.264,00	167.795,00	261.670,01	185.930,67

#### 6.5. Исплаћене накнаде члановима Надзорног одбора

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора дефинисана је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-1 од 21. јуна 2013. године и утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Табела 31. Накнаде Надзорног одбора у нето износу

Прилог 12

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година				Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
II	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
III	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
V	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2

VIII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
X	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
<b>Укупно</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>
<b>Просек</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>

**Табела 32. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година					Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
<b>Укупно</b>	<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Просек</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

## 6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију

Предузеће не утврђује накнаду за рад Комисије за ревизију.

**Табела 33. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

**Прилог 13**  
у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година				Комисија за ревизију план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Укупно</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Просек</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Табела 34. Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година					Комисија за ревизију план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7. Кредитна задуженост

Обавезе по дугорочним кредитима су обавезе које доспевају у року дужем од годину дана од дана чинидбе, односно од дана годишњег билансирања.

Предузеће је обавезу по основу лизинга у земљи из 2021. године измирило закључно са 30.09.2024. године (предмет лизинга је био камион кипер са роком отплате од 36 месеци почев од 31.07.2021. године и номиналном каматном стопом од 3,20% (ЕКС 4,45%)).

Предузеће има обавезу по основу лизинга у земљи у износу од 2.572.708,31 динара на дан 31.12.2024. године на основу Уговора о финансијском лизингу са „Raiffeisen Leasing“ d.o.o. Beograd број 2022-0-1092/1 закључен 02.09.2022. године. Предмет лизинга је куповина специјалног камиона „паук“ са роком отплате од 36 месеци почев од 30.09.2022. године и номиналном каматном стопом од 3,99% (ЕКС 4,00%).

Предузеће има обавезу по основу лизинга у земљи у износу од 12.751.422,58 динара на дан 31.12.2024. године на основу Уговора о финансијском лизингу са „Raiffeisen Leasing“ d.o.o. Beograd број 2024-0-566/1 закључен 23.04.2024. године. Предмет лизинга је куповина специјалног камиона „паук“ са роком отплате од 36 месеци почев од 31.05.2024. године и фиксном каматном стопом од 6,65% (ЕКС 9,18%).

**Табела 35. Кредитна задуженост**

**Прилог 14**  
(у 000)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Уговорени износ кредита - главница	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. текуће године - главница	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	Плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. текуће године (камата + главница)
												Укупно главница	Укупно камата	
Raiffeisen lizing	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	93.100,00	21.660,80	2022	36	-	30.9.2022	3,99	12	3.980.192,48	327.069,64	<b>2.572.708,31</b>
Raiffeisen lizing	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	126.700,00	100.681,34	2024	36	-	31.5.2024	6,65	12	3.045.210,46	598.829,65	<b>12.751.422,58</b>
<b>Страни кредитор</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....



18	Агрегат за напајање електричном енергијом са уградњом	0,00	4.000.000,00	3.856.090,00
19	Годишње паушалне претплатне картице са чипом (НС Бајк систем)	474.075,00	990.000,00	0,00
20	Магнетне картице за затворено паркиралиште	0,00	990.000,00	455.400,00
21	Спољашње гуме (пнеуматици) уз пратеће услуге	989.413,53	990.000,00	989.452,00
22	Средства за текуће одржавање возног парка	379.525,00	800.000,00	400.000,00
23	Потрошни материјал за возила	416.670,11	700.000,00	315.699,05
24	Колица за шлепање возила специјалним возилом „паук“	0,00	990.000,00	806.400,0
25	Клима уређаји	426.200,00	800.000,00	629.625,00
26	Канцеларијски намештај	787.251,16	800.000,00	754.216,67
27	Израда и уградња капија, ограда, прозорске столарије и надстрешница	601.682,00	900.000,00	50.582,50
28	Боја за хоризонталну сигнализацију	920.024,80	990.000,00	946.000,00
29	Грађевински материјал и бетонска галантерија за одржавање и поправку паркиралишта	890.199,27	900.000,00	886.344,00
30	Грађевински и разни други ручни алати	113.325,00	300.000,00	45.960,14
31	Паркинг баријере	0,00	990.000,00	980.000,00
32	Разни резервни делови за уређаје и опрему	30.610,00	500.000,00	1.716,67
33	Разна трговачка роба	226.286,28	500.000,00	292.957,47
34	Разна хемијска средства	15.702,28	300.000,00	26.734,10
35	Електро и инсталациони материјал	145.995,81	500.000,00	72.668,32
36	Потрошни универзални материјал	371.410,72	500.000,00	216.589,15
37	Пуњачи за електрична возила	0,00	990.000,00	0,00
38	Тонери и остали репроматеријал	990.000,00	990.000,00	990.000,00
39	Репрезентација пиће	286.918,57	130.000,00	129.228,45
40	Биро опрема и пратећа потрошна роба	18.468,20	300.000,00	10.433,70
41	Табле, јарболи, заставе, штамбиљи и печати	210.432,00	400.000,00	132.124,80
42	Батерије за датекс штампаче, паркомате, фотоапарате, видео паука, УПС уређаје, ПДА уређаје	54.051,96	300.000,00	51.392,70
43	Батерије за систем продуженог напајања	0,00	690.000,00	107.600,00
44	Трибридни НВР са пратећом опремом	0,00	400.000,00	399.550,00
45	Резервни делови за уређаје за видео паук и за контролу наплате паркирања путем СМС-а, мобилне штампаче и остале компоненте за систем видео паука	0,00	300.000,00	6.491,63
46	Алат, инструменти и опрема у одељењу за одржавање опреме	0,00	150.000,00	0,00
47	Опрема за алармни систем	271.600,00	100.000,00	0,00
48	Телекомуникациона и мрежна опрема	1.170,00	850.000,00	168.127,00
49	Опрема за систем видео надзора	394.308,00	500.000,00	0,00
50	Опрема за систем за евиденцију радног времена	19.830,00	300.000,00	56.400,00
51	Поклони за градове сараднике	212.913,98	500.000,00	300.000,00
52	Опрема за спорт и рекреацију	210.647,50	500.000,00	138.152,49

53	Пропагандни материјал са логоом предузећа	469.600,00	990.000,00	988.884,00
54	Услуге израде монографије ЈКП "Паркинг сервис" Нови Сад – 20 година	0,00	995.000,00	995.000,00
55	Инвалидске паркинг карте	79.500,00	450.000,00	270.000,00
56	Дневна штампа за потребе прес клипинга	117.834,80	250.000,00	132.601,16
57	Стручна литература и трошкови претплате на часописе	480.644,54	700.000,00	1.025.182,72
58	Електронски уређаји за разне намене	96.259,15	500.000,00	248.176,88
59	ХТЗ опрема	62.452,49	800.000,00	70.862,57
60	Кухињски инвентар и декоративни предмети	424.444,16	700.000,00	460.219,66
61	Набавка ППЗ опреме ( апарати и уређаји, аларми за дојаву пожара и сл.)	0,00	500.000,00	154.990,00
62	Набавка средстава и опреме за заштиту од вируса	0,00	500.000,00	0,00
63	Опрема за видео надзор на станицама система јавних градских бицикала (NS BIKE) са уградњом	0,00	1.900.000,00	1.897.080,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>46.093.582,06</b>	<b>94.795.000,00</b>	<b>76.035.083,96</b>
<b>II</b>	<b>УСЛУГЕ</b>			
1	Услуге одржавање аутоматизованог система за заштиту пешачке зоне са резервним деловима, система за улазак на затворено паркиралиште и система за аутоматизовано издавање бицикала	4.980.000,00	6.000.000,00	5.976.000,00
2	Одржавање теретних и специјалних возила	0,00	8.000.000,00	7.700.000,00
3	Одржавање путничких возила	0,00	2.995.000,00	2.530.011,51
4	Одржавање хидрауличних дизалица	0,00	4.590.000,00	0,00
5	Одржавање система видео надзора	0,00	1.490.000,00	1.458.380,00
6	Услуге стручног надзора над радовима	2.999.000,00	4.000.000,00	3.498.000,00
7	Израда Пројектно техничке документације пословног објекта ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад	0,00	18.000.000,00	17.850.000,00
8	Услуге одржавања механизације и радних машина	0,00	2.800.000,00	2.800.000,00
9	Осигурање (лица, имовине и возила)	7.042.526,77	13.299.000,00	14.210.661,73
10	Услуге мобилне телефоније	2.233.578,26	6.900.000,00	6.900.000,00
11	Консултантске услуге припреме документације и транзиција на ISO/IEC 27001:2022	0,00	2.500.000,00	2.450.000,00
12	Ревизија Акта о информационој безбедности у складу са Законом о информационој безбедности са годишњом провером	0,00	1.800.000,00	1.750.000,00
13	Одржавање ИМС према ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 37001:2016 са извођењем интерних провера	0,00	1.200.000,00	1.190.000,00
14	Надзорна провера система менаџмента безбедношћу информација према ISO 27001:2022	0,00	900.000,00	890.000,00
15	Надзорна провера система менаџмента против мита према ISO 37001:2016	0,00	900.000,00	890.000,00
16	Надзорна провера система заштите животне средине ISO 14001:2015	0,00	900.000,00	890.000,00
17	Надзорна провера система безбедности и здравља на раду ISO 45001:2018	0,00	900.000,00	890.000,00
18	Надзорна провера система квалитета ISO 9001:2015	0,00	900.000,00	890.000,00

19	Услуге одржавања књиговодственог софтвера	1.625.000,00	5.600.000,00	5.580.000,00
20	Услуге текућег одржавања СМС система наплате на серверима	9.396.000,00	21.670.000,00	21.648.000,00
21	Измене на постојећем СМС систему наплате	0,00	1.000.000,00	0,00
22	Надоградња мобилне апликације за плаћање паркирања са опцијом за плаћање паркинга на затвореним паркиралиштима	0,00	2.000.000,00	0,00
23	Услуге одржавања система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	0,00	5.000.000,00	0,00
24	Услуге текућег одржавања мобилних апликација за контролу наплате паркирања, за видеопаук и за плаћање паркирања	0,00	2.900.000,00	2.880.000,00
25	Интеграција података из екстерне апликације Предмети утужења и дорада ФРИП-а	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00
26	Интервентни радови у систему Е-фактура	0,00	1.400.000,00	0,00
27	Услуге надградње мобилне апликације за плаћање паркирања и повезивање са NS BIKE системом	0,00	1.500.000,00	0,00
28	Услуге одржавања SWAT -а, апликације за анализу и праћење активности везаних за употребу СМС система и пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад	0,00	2.500.000,00	2.496.000,00
29	Услуге надградње онлајн портала - повезивање са НСБике системом, омогућавање плаћања ППК и Покушаја уклањања	0,00	1.500.000,00	0,00
30	Услуге текућег одржавања Онлајн Портала	0,00	1.000.000,00	996.000,00
31	Услуге подршке у дистрибуцији и продаји електронских паркинг карата	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00
32	Надоградња онлајн портала и интеграција са порталом parking.rs и реинжињеринг интерног портала ИНТРА	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
33	Прихватање платних картица и трошкови других провизија за онлајн плаћања	0,00	2.000.000,00	0,00
34	Услуге симетричног и асиметричног приступа интернету	420.000,00	3.000.000,00	2.267.482,32
35	Услуге чишћења радне одеће	0,00	3.000.000,00	2.363.400,00
36	Услуге одржавања хигијене	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00
37	Унапређење рада станица система јавних градских бицикала (NS BIKE)	0,00	7.400.000,00	7.380.000,00
38	Сервисирање бицикала у оквиру НС Бајк система	0,00	950.000,00	585.900,00
39	Обука возача	0,00	800.000,00	0,00
40	Регистрација возила, технички преглед и пратећи трошкови	382.533,42	650.000,00	389.260,76
41	Закуп складишног простора за возила	720.000,00	1.000.000,00	840.000,00
42	Одржавање тахографа	130.905,00	990.000,00	20.470,00
43	Одржавање ГПС система за праћење возила	0,00	990.000,00	0,00
44	Услуге хитних поправки возила ван седишта наручиоца	232.635,02	700.000,00	176.759,19
45	Закуп земљишта од правних лица за обављање делатности	1.599.467,90	2.500.000,00	2.108.140,20
46	Геодетске и друге услуге	950.000,00	990.000,00	990.000,00
47	Израда геопросторног ГИС катастра и базе података вертикалне паркинг сигнализације	0,00	950.000,00	940.000,00
48	Услуге молерских радова	70.170,80	500.000,00	142.910,00

49	Услуге одржавање клима уређаја	874.000,00	900.000,00	875.000,00
50	Трошкови такси, сагласности, претходне сагласности, дозвола и осталих докумената	519.297,97	800.000,00	775.886,51
51	Услуге техничке контроле пројектно техничке документације	620.000,00	990.000,00	920.000,00
52	Израда пројектно техничке документације из области нискоградње, високоградње и пратећих области	620.000,00	950.000,00	950.000,00
53	Израда пројеката изведених радова	0,00	500.000,00	0,00
54	Текуће одржавање канцеларијског намештаја	284.280,00	400.000,00	15.380,00
55	Услуге ангажовања координатора из области безбедности и заштите на раду на градилишту	800.000,00	800.000,00	800.000,00
56	Услуге техничког прегледа објеката	650.000,00	950.000,00	820.000,00
57	Израда пројектно техничке документације за санацију монтажне гараже код СНП-а	0,00	500.000,00	0,00
58	Израда Елабората о геотехничким условима изградње	950.000,00	950.000,00	950.000,00
59	Израда Пројектно техничке документације инвестиционог одржавања паркиралишта на Булевару ослобођења деоница V	0,00	950.000,00	945.000,00
60	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградњом прикључка за пуњач за електрична возила у Улици Јанка Чмелика	0,00	950.000,00	945.000,00
61	Израда Пројектно техничке документације изградње паркиралишта у Улици Веселина Маслеше	0,00	660.000,00	650.000,00
62	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом пратећом опремом у Улици Руменачкој	0,00	950.000,00	930.000,00
63	Услуга техничке контроле пројектно-техничке документације пословног објекта ЈКП „Паркинг сервис“	0,00	2.000.000,00	1.950.000,00
64	Израда Пројектно техничке документације изградњу пуњача за електро возила	0,00	950.000,00	0,00
65	Контрола статике монтажне гараже и дотезање монтажних елемената	130.000,00	500.000,00	410.000,00
66	Услуге одржавања лифта	66.875,00	300.000,00	115.600,00
67	Услуге хитних интервенција - сервисирање водовода и канализације	990.000,00	990.000,00	987.000,00
68	Услуге хитних интервенција - сервисирање система за грејање и котларнице на гас	990.000,00	990.000,00	987.000,00
69	Услуге одржавања осветљења	799.740,00	800.000,00	514.320,00
70	Услуге машинског одржавања помоћног алата	0,00	300.000,00	0,00
71	Услуге сервисирања уређаја, опреме и средстава рада	110.119,66	500.000,00	99.606,67
72	Браварске услуге	63.841,67	200.000,00	87.791,67
73	Услуге одржавања електричних инсталација	22.000,00	500.000,00	0,00
74	Услуге штампарске дораде саобраћајних знакова и израда налепница	987.000,00	990.000,00	987.000,00
75	Услуге чишћења, уређења и уклањања отпада и сеча дрвећа	901.768,80	900.000,00	900.000,00
76	Стаклорезачке услуге	0,00	300.000,00	76.471,20
77	Услуге одржавања мотоцикала	0,00	500.000,00	0,00

78	Ревизија финансијских извештаја	500.000,00	650.000,00	650.000,00
79	Трошкови путарине и паркирања	110.553,29	190.000,00	132.619,95
80	Услуге реализација финансијских и других сличних послова	0,00	500.000,00	0,00
81	Трошкови кредита	0,00	1.000.000,00	0,00
82	Трошкови учешћа на радничко-спортским играма	950.000,00	990.000,00	883.333,33
83	Адвокатске услуге	29.039.656,78	9.900.000,00	37.090.640,00
84	Закуп пословног простора	5.218.219,59	5.800.000,00	6.102.232,46
85	Слање писмоносних пошिल्ки	4.438.086,00	3.700.000,00	15.796.786,00
86	Услуге извршења у границама решења о извршењу	20.196.290,32	9.900.000,00	32.230.761,56
87	Услуге сређивања архивске грађе	200.000,00	200.000,00	200.000,00
88	Курирске услуге	0,00	20.000,00	15.990,00
89	Услуге вештачења	30.000,00	300.000,00	0,00
90	Консултантске услуге другог правног лица у области примене Закона о јавним набавкама	600.000,00	600.000,00	600.000,00
91	Услуга штампања, ковертирања и слања (хибридна пошта)	0,00	3.000.000,00	2.978.000,00
92	Услуге фиксне телефоније	525.135,22	700.000,00	617.942,28
93	Лиценце за софтвере за рачунарске радне станице	540.857,97	990.000,00	904.374,70
94	Одржавања и поправке рачунара и периферних рачунарских уређаја, уређаја за видео паук и уређаја за контролу наплате паркирања путем СМС-а	0,00	400.000,00	0,00
95	Одржавања и поправке штампача (ласерски, ink-jet, плотера и мобилних принтера) и додатне опреме	0,00	500.000,00	0,00
96	Услуге интервентног одржавања и адаптације опреме система продуженог напајања	0,00	300.000,00	0,00
97	Интервентни радови на серверима	66.000,00	700.000,00	700.000,00
98	Услуге текућег одржавања телефонске опреме	600.000,00	600.000,00	600.000,00
99	Услуге текућег одржавања алармног система	0,00	300.000,00	115.700,00
100	СИМ картице мобилних провајдера (картице за уређаје за контролу наплате паркирања и рад видео паук апликације)	0,00	2.000.000,00	1.092.471,69
101	Услуге кабловског интернета и телевизије	287.372,87	600.000,00	120.956,33
102	Услуге текућег одржавања мрежне опреме и системских сервера	0,00	750.000,00	600.000,00
103	Маркетиншке активности и промоција мобилне апликације Спарк	0,00	990.000,00	988.000,00
104	Организација посете специјализованим сајмовима	0,00	600.000,00	0,00
105	Снимање видео спотова	0,00	990.000,00	400.000,00
106	Услуге одржавања специјализованог штампача	0,00	80.000,00	0,00
107	Штампање специјалних образаца, летака, проспеката, новина предузећа и другог штампаног материјала	991.200,00	990.000,00	989.300,00
108	Дизајнерске услуге	500.000,00	990.000,00	790.000,00
109	Брендирање средстава предузећа	0,00	990.000,00	0,00
110	Оглашавање у новинама и часописима	408.999,00	500.000,00	387.035,50

111	Хостинг веб сајтова и закупа домена	287.372,87	150.000,00	60.313,20
112	Услуге одржавања званичне интернет странице предузећа	0,00	200.000,00	0,00
113	Израда нове интернет странице предузећа	0,00	600.000,00	483.000,00
114	Лабораторијске анализе за утврђивање присуства алкохола и психоактивних супстанци у организму	0,00	500.000,00	0,00
115	Периодични лекарски прегледи радника	270.900,00	500.000,00	329.000,00
116	Услуге у области безбедности и здравља на раду	875.000,00	900.000,00	901.666,67
117	Изнајмљивање мобилних тоалета	215.280,00	600.000,00	208.800,00
118	Услуге другог правног лица из области БЗР	1.020.000,00	720.000,00	720.000,00
119	Одржавање и преглед система за дојаву пожара	35.300,00	500.000,00	0,00
120	Обука запослених из области заштите од пожара	0,00	500.000,00	0,00
121	Израда акта о процени ризика (измена и допуна) и други акти	900.000,00	990.000,00	0,00
122	Услуге у области заштите животне средине	63.000,00	900.000,00	450.000,00
123	Консултантске услуге другог правног лица из области заштите животне средине	900.000,00	900.000,00	450.000,00
124	Услуге за случај непредвиђених ситуација из области (законска регулатива) ППЗ и ЗЖС	0,00	490.000,00	485.000,00
125	Обука запослених из Прве помоћи	0,00	150.000,00	0,00
126	Услуге складиштења штетног отпада	600.000,00	700.000,00	700.000,00
127	Услуге одређивања индексног броја отпада	0,00	400.000,00	0,00
128	Услуге у области противпожарне заштите	1.059.100,00	990.000,00	893.700,00
129	Одржавање и преглед громобранских инсталација	0,00	500.000,00	380.000,00
130	Преглед и одржавање електричних инсталација и продужних каблова на свим локацијама у предузећу и затвореним паркиралиштима	0,00	490.000,00	0,00
131	Израда и допуна Плана заштите од пожара, Правилника заштите од пожара и ванредних ситуација	0,00	500.000,00	0,00
132	Услуге физичко - техничког обезбеђења	4.690.400,00	6.000.000,00	5.985.052,80
133	Кројачке услуге за личну заштитну опрему	0,00	200.000,00	0,00
134	Услуге превоза у друмском саобраћају	244.400,00	800.000,00	437.680,00
135	Услуге масовне штампе	319.330,05	500.000,00	1.209.456,75
136	Систематски преглед запослених	2.542.260,00	2.500.000,00	2.500.000,00
137	Систематски преглед запослених	0,00	3.500.000,00	3.495.280,00
138	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	0,00	100.000,00	0,00
139	Услуге чишћења тепиха, намештаја и слично	61.500,00	200.000,00	833,35
140	Чланарине за разне организације и удружења	2.209.312,20	990.000,00	541.066,67
141	Угоститељске услуге	263.077,20	390.000,00	275.059,16
142	Котизације за стручне конференције и симпозијуме	562.410,00	950.000,00	523.916,92
143	Услуге хотелског смештаја	435.813,42	950.000,00	860.265,17

144	Услуге спорта и рекреације	842.292,99	695.000,00	1.570.804,00
145	Услуге израде фотографија и фотокопирање	0,00	150.000,00	18.916,67
146	Топлотна енергија	1.281.728,95	1.000.000,00	584.035,09
147	Услуге одношења смећа - комунална услуга	152.728,50	250.000,00	449.061,32
148	Остале комуналне и пратеће услуге	62.202,18	100.000,00	99.770,33
149	Вода и канализација - комунална услуга	142.901,77	300.000,00	392.957,56
150	Услуге јавног бележника	9.300,00	200.000,00	1.980,00
151	Студентске задруге	1.128.627,12	990.000,00	983.566,75
152	Услуге заштите потрошача	0,00	250.000,00	240.000,00
	<b>Укупно услуге</b>	<b>129.537.348,56</b>	<b>266.149.000,00</b>	<b>282.175.757,97</b>
<b>III</b>	<b>РАДОВИ</b>			
1	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	15.375.000,00	23.000.000,00	23.000.000,00
2	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница IV	0,00	40.000.000,00	34.997.975,00
3	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	0,00	5.000.000,00	4.200.000,00
4	Радови на изградњи саобраћајних површина и изградња прикључка за пуњач за електрична возила у улицама Жиречековој и Вељка Петровића у Новом Саду	0,00	19.500.000,00	19.398.627,40
5	Завршни грађевинско - занатски радови	89.200,00	900.000,00	643.300,00
6	Радови на санацији и уређењу службених просторија предузећа	0,00	1.000.000,00	903.956,00
7	Рушење објеката	0,00	900.000,00	748.000,00
8	Грађевински радови на враћању раскопаних површина у технички исправно стање	0,00	500.000,00	395.220,00
9	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2.831.000,00	2.900.000,00	2.817.000,00
10	Обележавање хоризонталне сигнализације путарском фарбом	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00
11	Обележавање хоризонталне сигнализације применом дебелослојне пластике и апликативних материјала	0,00	1.300.000,00	0,00
12	Радови на изградњи помоћног објекта за смештај агрегата	0,00	1.000.000,00	0,00
	<b>Укупно радови</b>	<b>19.895.200,00</b>	<b>97.600.000,00</b>	<b>87.104.078,40</b>
	<b>УКУПНО = Добра + услуге + радови</b>	<b>195.526.130,62</b>	<b>458.544.000,00</b>	<b>445.314.920,33</b>

Средства за набавку добара (опреме и материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су у складу, односно у висини неопходној за реализацију обима производње) су реализована у износу од 76.035.083,96 динара за 2024. годину.

У делу услуга реализована су средства за производне и нематеријалне услуге у износу од 282.175.757,97 динара.

У погледу радова реализована су средства за извођење радова на изградњи и санацији паркиралишта на разним локацијама и изградњи паркиралишта за бицикле са неопходном опремом у износу од 87.104.078,40 динара из сопствених средстава.

## 8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2023. години

Предузеће је у 2023. године набавило два путничка возила по набавној цени од 3.564.700,00 динара. Возила су намењена за потребе Scan car система - аутоматској контроли наплате паркирања.

## 8.3. Реализација Плана набавки путничких возила за 2024. годину

Предузеће није вршило набавку путничких возила у 2024. години.

## 9. Реализација инвестиција

### 9.1. Реализација инвестиција

Табела 37. Реализација инвестиција

Прилог 16

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна планирана вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Реализација 2024. година			
								у хиљадама			
								01.01.-31.03.2024	01.01.-30.06.2024	01.01.-30.09.2024	01.01.-31.12.2024.
1.	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница IV	2024	2024	40.000	0	Сопствена средства	34.998	34.998	34.998	34.998	34.998
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0
				<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>34.998</b>	<b>34.998</b>	<b>34.998</b>	<b>34.998</b>	<b>34.998</b>
2.	Набавка камиона - специјално возило „Паук“	2024	2024	23.500	0	Сопствена средства	23.490	0	0	0	23.490
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0
				<b>23.500</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>23.490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.490</b>
3.	Радови на изградњи саобраћајних површина и изградња прикључка за пуњач за електрична возила у улицама Јиречековој и Вељка Петровића у Новом Саду	2024	2024	19.500	0	Сопствена средства	19.399	0	19.399	19.399	19.399
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0
				<b>19.500</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>19.399</b>	<b>0</b>	<b>19.399</b>	<b>19.399</b>	<b>19.399</b>
4.	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	2024	2024	23.000	0	Сопствена средства	23.000	15.000	15.000	15.000	23.000
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0
				<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>23.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>23.000</b>
5.	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	2024	2024	5.000	0	Сопствена средства	4.200	0	4.200	4.200	4.200
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по	0	0	0	0	0

						контима)					
				0	0	Остало	0	0	0	0	
				<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>4.200</b>	<b>0</b>	<b>4.200</b>	<b>4.200</b>	
6.	Изградња општинских паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2024	2024	2.900	0	Сопствена средства	2.817	2.817	2.817	2.817	
				<b>0</b>	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	
				<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	
				<b>0</b>	0	Остало	0	0	0	0	
				<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>2.817</b>	<b>2.817</b>	<b>2.817</b>	<b>2.817</b>	<b>2.817</b>
7.	Агрегат за напајање електричном енергијом са уградњом	2024	2024	4.000	0	Сопствена средства	0	0	0	0	
				<b>0</b>	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	
				<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	
				<b>0</b>	0	Остало	0	0	0	0	
				<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>117.900</b>	<b>0</b>		<b>107.904</b>	<b>52.815</b>	<b>76.414</b>	<b>76.414</b>	<b>107.904</b>

## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Реализована средства за помоћ запосленима износе 1.615.949,00 динара и у односу на укупан приход износе 0,15%.

Давања помоћи била су условљена веродостојном исправом.

Критеријуми издавања за спортске активности везани су за прибављање најповољније понуде у сврху коришћења спортских објеката за редовну годишњу рекреативну активност.

Реализована средства за спортске активности износе 1.570.804,00 динара што у односу на укупан приход износи 0,15% а чине их трошкови коришћења спортских објеката за рекреативну активност запослених.

Реализована средства за рекламу и пропаганду износе 2.350.095,59 динара, што у односу на укупан приход износи 0,22%. Предузеће је заузело рационалан став поводом ових трошкова током 2024. године.

Реализована средства за репрезентацију износе 1.109.812,49 динара, што у односу на укупан приход износи 0,11%.

### 10.1. Средства за посебне намене

Табела 38. Средства за посебне намене

Прилог 17  
у динарима

Ред. број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	Реализација 01.01.-31.03.2024.	Реализација 01.01.-30.06.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-31.12.2024.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	750.000,00	750.000,00	316.000,00	696.000,00	750.000,00	750.000,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	695.000,00	842.292,99	398.500,00	684.608,00	1.187.708,00	1.570.804,00
5.	Репрезентација	520.000,00	969.436,26	99.859,85	289.736,75	964.012,12	1.109.812,49
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000,00	1.996.252,80	1.669.460,80	1.716.500,80	1.775.888,80	2.350.095,59
7.	Остало*	1.500.000,00	1.342.768,00	613.173,00	949.117,00	1.387.005,00	1.615.949,00

Остало\*- подразумева давање солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица.

Председник надзорног одбора

Зоран Алимпић